

## Assemblée Générale du 16 avril 2016 : Rapport moral 2015 et retour en images

Monsieur le Maire, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, mesdames, messieurs, chers adhérents, chers amis,

Bonjour à tous et **bienvenue dans notre ferme** pour cette nouvelle assemblée générale qui va devoir porter un regard sur le chemin parcouru en 2015.



*Patrick Prigent, Président des PDM*

Souvenons-nous : 2014 fût l'année du changement, du déménagement, une année de découvertes, de lancement de notre nouvelle activité, **2014 une année de changements** mais aussi de contrastes.

**2015 est donc l'année pleine**, vécue dans cette belle ferme agro-écologique des Potagers. Elle est l'année d'une certaine sérénité. Les équipes ont pris leurs marques dans cette grande maison. Joseph, notre directeur depuis seulement un an et quelques mois, a su y mettre sa touche personnelle, calme et rassurante.

Henri-Frédéric Amiel disait : « La solidarité, c'est aider chacun à porter le poids de la vie et à la rendre plus facile ».



*Joseph Ingargiola,  
directeur des PDM, présente le  
bilan financier de la structure*

Comment mieux définir la mission des Potagers de Marcoussis qui est bien d'apporter **aide et soutien** à ceux qui nous ont été adressés par les missions locales, les PLIE (Plans Locaux d'Insertion par l'activité Economique), les MDS (Maison Départementale des Solidarités) ou Pôle Emploi. Notre objet est donc d'accompagner, de redonner confiance, de **rendre pos-**

**sible** la construction d'un nouveau projet personnel, de permettre une projection possible vers un futur, vers un avenir. C'est une bien noble tâche que nous sommes fiers de pouvoir remplir depuis plus de 15 ans, celle de la **solidarité** avec ceux qui souffrent.

En 2015 nos résultats sur ce plan de l'accompagnement des personnes sont excellents. J'y vois bien sûr le résultat d'un ensemble de conditions réunies pour cette réussite. Il y a bien évidemment l'implication de notre **équipe de conseillères en insertion**. Je peux parler d'équipe car Joëlle et Florence, que nous avons recrutée l'an passé, forment un duo très efficace. Joëlle vous en parlera mieux que moi tout à l'heure, mais si nous avons obtenu près de **70 % de sorties positives** aux Potagers et même 75 % à la Conserverie c'est bien parce qu'elles ont su investir de très nombreuses pistes. Je n'en citerai que quatre : en tout premier, la piste des **relations professionnelles** de qualité qu'elles entretiennent avec nos partenaires de l'insertion et de l'économie permettant une meilleure efficacité ;



*Présentation des résultats 2015 aux adhérents, aux élus de Marcoussis et à nos partenaires venus nombreux*

La piste de la **formation adaptée** à chacun et en particulier au projet individuel ;

Celle de **l'immersion dans des entreprises**, outil particulièrement efficace ;

Celle d'une **meilleure maîtrise de la langue** pour laquelle elles ont réuni de très nombreux (et je devrais plutôt dire nombreuses...) bénévoles. Exigeantes, elles travaillent même sur la formation de quelques-unes de ces bénévoles...

En tous les cas, il est encourageant pour nous tous de pouvoir vous présenter un bilan aussi positif, mais le

challenge pour l'année 2016 sera du même coup difficile à relever.

En ce qui concerne le bilan de notre **activité support**, le maraîchage, nous sommes toujours dépendants des ca-

prices de la météo qui peut même, rendez-vous compte, stresser nos choux dans leur prime jeunesse... Pour autant, notre production annuelle a été plutôt bonne malgré ces ten-



*Denis Duchemin, président de la CCM, répond aux questions diverses après chaque intervention*

sions inévitables. Le maraîchage restera toujours une **activité complexe à maîtriser**, certains légumes ne démarrent pas puis grossissent trop vite, d'autres refusent toute croissance tandis que ceux auxquels on ne croyait plus vont vous surprendre.

C'est un monde à part, chez nous c'est celui des deux « H » Hélène et Houssine et de leur complice Fabrice. Ils nous ont produit de **beaux légumes** malgré ces conditions difficiles. Pour les aider à gagner en efficacité et en sécurité, nous avons acheté un nouveau tracteur utilisable dans nos serres. Le précédent avait disparu il y a un peu plus de trois ans et cela devenait réellement indispensable. Leurs productions nous permettent de remplir vos paniers mais elles sont également en vente dans certains magasins bios de la région, la Menthe Poivrée par exemple, parfois dans la supérette locale au Simply Market ou au CNR (Centre National de Rugby) ou chez notre nouveau partenaire l'ESAT de Palaiseau « La Cardon ». Vous pouvez également les trouver dans notre boutique.

La Conserverie quant à elle a réalisé une **progression des ventes impressionnante** passant de moins de 20 000 € de chiffre d'affaires en 2014 à plus de 70 000 € en 2015. Elle a développé un réseau commercial en travail à façon avec plus de 20 maraîchers d'Ile-de-France et elle dispose d'environ **vingt-cinq points de vente** dans la région, des magasins bio, des AMAP, des partenaires de l'Economie Sociale et Solidaire. Elle réalise également des ventes de compotes et de soupes avec le groupe COMPASS qui distribue les repas des écoliers des **restaurants scolaires de Marcoussis**. Elle a investi en 2015 dans l'achat d'un pressoir qui a permis l'ajout de jus de pommes à sa gamme de produits. Il faut encourager son équipe, Sébastien et Frédéric, qui doivent poursuivre encore cette montée en puissance et il faut remercier les bénévoles et plus particulièrement l'un des administrateurs qui a joué un rôle déterminant dans

les développements commerciaux.

C'est ce même administrateur qui a commencé la montée en puissance de notre **espace boutique solidaire**. Avec l'aide de Laure, d'administrateurs et de bénévoles ils ont modifié l'accueil. Des investissements ont permis de moderniser nos outils puisque nous disposons d'une balance autonome, d'une caisse automatique avec douchette pour la lecture des codes barres, et même d'un terminal de paiement.

Nous avons mis en ligne notre **nouveau site internet**, plus clair, plus lisible. Il fait apparaître les Potagers et la Conserverie qui n'avait pas beaucoup de place dans l'ancien site. C'est bien sûr Laure qui a suivi ce dossier et a accompagné de belle manière les administrateurs dans leurs choix.

Enfin, je dois vous dire combien nous sommes heureux de vous accueillir dans ce lieu de **cultures agricoles** que l'autre culture, l'artistique, a envahi pour notre bonheur à tous. L'exposition sur le Petit Pois se termine aujourd'hui et elle fut un joli **moment de rencontres** dans notre ferme. J'en profite pour remercier la municipalité, l'Ecole des Arts, le service culturel et en particulier Anne Garcenot et Alain pour l'animation de leur **atelier musical** hebdomadaire du lundi.



Nous avons inscrit dans le projet de ce bâtiment notre volonté d'en faire un lieu de vie, de lien social. Nous avons fait le choix du **solidaire contre le solitaire**. Je peux vous assurer que c'est devenu une réalité. En 2015, plusieurs événements se sont déroulés ici. Nous avons accueilli des **Assemblées Générales d'entreprises**, je pense à TPE (Travaux Publics de l'Essonne), ou d'associations, le groupe régional d'Artisans du Monde, le Club d'Oenophilie, la Maison pour Tous, des réunions du comité du Crédit Coopératif, et bien d'autres encore. Nous avons organisé avec l'ESAT « La vie en herbes » et Artisans Du Monde un marché bio et solidaire, nous accueillons régulièrement des **groupes en formation**, le Réseau Cocagne y a organisé, en partenariat avec la CCM, une formation pour aider des jardins du réseau à créer leur conserverie. AtoutPlie utilise nos locaux pour des formations, l'ancienne commission emploi de la

Communauté d'Agglomération s'est réunie ici, le conseil d'Administration du **Triangle Vert** y a tenu séance. Nous avons reçu des élèves de nombreuses écoles du territoire voire de plus loin. Rendez-vous compte que des élèves des écoles primaires de Marcoussis, des Ulis, d'Orsay ont pu découvrir les Potagers et la Conserverie, mais nous avons aussi reçu le « gratin » du futur puisque des stagiaires AgroparisTech provenant de polytechnique, de l'école des Mines, Des Ponts et Chaussées, des Eaux et Forêts sont passés par ici. C'est important que notre projet et celui du Triangle Vert soient un **élément de la formation** des futurs grands commis de l'état...

Je ne peux clore mon rapport moral sans vous parler des budgets, des comptes 2015 et des projets à venir.

Vous le verrez avec nos trésoriers et notre directeur mais notre **situation financière est saine**. Notre commissaire aux comptes vous le confirmera. Nos deux associations sont à peu de choses près à l'équilibre. Attention toutefois car les Potagers hébergent une partie de la dette de la Conserverie. C'est un souhait des conseils d'administrations que de jouer la carte de la **solidarité entre nos deux structures**. Il faut savoir que la CCM a déjà remboursé l'essentiel de sa dette de 2014. Les PDM seront donc pour cette année 2015 encore solidaires avec la CCM en hébergeant le reliquat de la dette 2014 et celle de 2015. La situation fin 2015 est donc correcte et je dois franchement remercier Joseph et les équipes d'avoir réussi ce tour de force au vu de la situation laissée fin 2014. Pour autant nous n'avons pas encore **finalisé la construction du bâtiment de stockage** qui manque à nos deux structures et principalement à la Conserverie qui nous allons le voir devra se développer de manière très importante et aura très rapidement des besoins importants en termes de stockage de bocaux vides et surtout pleins. Cela me permet de faire la transition avec notre futur, **notre avenir**.

En 2016, il va nous falloir développer encore si nous voulons perdurer. Les Conseils Départemental et Régional ont **modifié leurs attributions de subventions** pour le premier, et **supprimé des aides** pour le second. Pour nos deux structures ce sont 70 000€ qui manqueront au budget. C'est dire combien **il va nous falloir nous battre** pour tenir.

Nous avons anticipé ces baisses de subvention en imaginant une **diversification de nos productions** aux Potagers.

Nous avons lancé une étude de faisabilité d'une **champignonnière** et nous déciderons dans les jours qui viennent de sa mise en place en conseil d'administration. Elle devrait nous permettre de créer de **nouveaux emplois** et nous l'espérons apporter une contribution financière supplémentaire au budget des Potagers. Claire mène ce travail de main de maître. Elle sait aussi apporter son aide

et ses compétences dans tous les autres secteurs de nos activités.

Il nous faudra également augmenter notre production de légumes et de fruits et nous avons déjà signé des conventions avec l'**AEV**, l'Agence des Espaces Verts du Conseil Régional pour des **vergers** et des **terres agricoles** sur Brétigny-sur-Orge et Saulx-les-Chartreux notamment. L'idée est de pouvoir produire pour des restaurations collectives par exemple.

Ces terres pourraient également permettre de relocaliser la production d'herbes aromatiques bio pour notre partenaire **l'ESAT La Vie en Herbes** pour lequel, en 2015, nous avons produit des orties.

Il faudra nous pencher sur des méthodes de cultures nouvelles qui augmentent les rendements tout en respectant la terre et les légumes. La **permaculture** sera expérimentée avant de se développer. Il nous faudra former nos personnels au pourquoi de ces méthodes et au comment.

Il faudra également poursuivre le **développement des ventes** de nos deux structures mais aussi de l'espace boutique. Aujourd'hui déjà nous distribuons de nombreux produits provenant de **producteurs du territoire**. Je peux déjà vous dire que demain nous ajouterons le pain bio issu de céréales produites sur le plateau de Saclay et de



*Dès la fin de l'AG, adhérents, administrateurs et salariés ont pu continuer les échanges pendant l'apéritif...*

farine produite par le même agriculteur boulanger. Cette boutique pourra devenir un terrain de formation pour nos personnels en insertion. En 2016, nous avons mis en place une **formation à la vente pour nos personnels**. C'est Laure qui a piloté cette formation donnée par Maxime, un de nos adhérents-bénévoles, qui a structuré une formation sur 6 jours.

Pour la Conserverie aussi les efforts seront importants puisqu'elle devra à minima doubler sa production pour atteindre les **équilibres financiers** indispensables. Nous travaillons actuellement sur l'accompagnement de cette augmentation de la production par un cabinet spécialisé.

Il me faut, à ce point de mon rapport, revenir sur un événement récent qui s'est déroulé dans notre ferme. C'était un mercredi presque comme tous les mercredis mais celui-ci a rassemblé tous les encadrants, les personnels, les administrateurs, des élus de la municipalité. S'ils se sont tous ainsi réunis c'est pour saluer **Dominique Muller** qui a fait valoir ses droits à la retraite en ce début du mois.

Nous avons déjà eu l'occasion de la remercier pour son implication dans nos associations et dans notre projet mais il me semblait indispensable de le faire avec vous dans le cadre de cette Assemblée Générale. Donc Dominique **belle et heureuse retraite**. J'en profite pour saluer Christine qui occupe donc aujourd'hui ce poste de secrétaire comptable. Je lui souhaite la bienvenue et de s'épanouir pleinement dans ces fonctions dans notre ferme.

Avant de laisser la parole à notre directeur pour son rapport d'activité, avec la complicité de Joëlle, aux trésoriers pour la présentation des comptes, à notre commissaire aux comptes, je veux insister une fois encore sur le côté collectif de cette aventure depuis



... et le buffet participatif !

l'origine de notre association jusqu'à l'écriture du projet puis la réalisation de cette ferme. Nous sommes, vous êtes nombreux à vous sentir chez vous ici. Vous les **partenaires financiers**, le Crédit coopératif, la Banque Populaire, les fondations pour certaines alliées historiques, je pense à la Fondation Bruneau, mais aussi à la fondation Macif ou à nos nouveaux partenaires nous l'espérons de la fondation Transdev. Bien sûr je me dois de citer la mairie, son maire et ses élus, ses services toujours mobilisables pour une aide financière ou matérielle comme celle accordée pour installer l'exposition dans laquelle nous vous accueillons. Nous rencontrerons prochainement Dominique Fontenaille et je suis assuré qu'il aura, lui aussi, une fois encore à cœur **d'associer la nouvelle Communauté Paris Saclay** à notre beau projet.

Et puis, incontournable, irremplaçable, indispensable, **le rôle déterminant des adhérents** dans notre association. Tous, par leur adhésion, donnent du sens à nos activités supports car c'est pour vous tous que nous produisons. Certains s'impliquent régulièrement, **les administrateurs** que je ne peux que remercier pour leurs efforts et leur disponibilité au service de notre

réussite, mais aussi vous tous les uns donnant du temps pour tenir un stand, ou la boutique, d'autres aidant de leurs petites mains à la confection des pa-



niers de Noël, d'autres participants à l'organisation d'événement, acceptant de faire le service, la vaisselle, la cuisine, le ménage.

**Je veux vous dire toute notre fierté, tout notre bonheur de pouvoir compter sur vous, adhérents, bénévoles, vous tous qui nous aidez à faire vivre ce beau projet. Un projet humain, social, environnemental et je le sais... durable. Comme le disait Gérard de Nerval « notre passé et notre futur sont solidaires ».**



Maintenons ces liens, tissons en d'autres car je vous rappelle que si vous avez besoin de légumes, ils ont besoin de travail, alors ensemble cultivons la solidarité. Je vous remercie de votre attention.

Patrick Prigent,  
Président des Potagers de Marcoussis

Le Conseil d'administration, les équipes des PDM et de la CCM remercient Gisèle Bouffaut, Claire Demathieu, Nathalie Petitjean et Thierry Laverne, administrateurs sortants, pour leur implication dans la vie des Potagers et la réalisation des projets, et souhaitent la bienvenue à Dominique Gabrielli, nouvelle administratrice élue au cours de cette AG.

### Dans votre panier cette semaine

**Grand panier :** 1 botte de carottes, 1 botte de navets, 1 botte de blettes, 1 botte d'oignons nouveaux, 1 botte de céleri branche, 1 salade batavia ou feuille de chêne

**Petit panier :** 1 botte de navets nouveaux, 1 botte de carottes nouvelles, 1 salade batavia ou feuille de chêne

Origine : Agriculture France / Catégorie II / Ecocert FR-BIO-01

