



RAPPORT D'ACTIVITE 2016

Vous le savez, nous le savons tous, notre cœur de métier est l'insertion par l'activité économique. Pour qu'il soit réalisé il lui faut un support de métier. Aux Potagers de Marcoussis se support est le maraîchage biologique.

Depuis bientôt 20 ans, l'association accompagne des personnes en grande difficulté dans leur insertion socioprofessionnelle à travers la production de légumes biologiques. Ces légumes sont distribués à un réseau de 350 familles adhérentes sous forme de paniers hebdomadaires. Cette activité fournit un emploi à 30 personnes en insertion (24 ETP). Ces salariés sont de passage dans notre structure, et leur but et notre objectif sont la redynamisation de ces personnes et de leur projet afin de déboucher sur de l'emploi durable.

Nous sommes une structure d'insertion par l'activité économique, mais nous sommes aussi une entreprise de type commerciale qui doit maintenir un niveau de résultat suffisant pour pérenniser son cœur de métier. Nous sommes à une croisée de chemins où les enjeux économiques et commerciaux contribuent à maintenir le niveau d'autofinancement nécessaire pour exercer notre métier dans l'insertion.

Lors de notre dernière assemblée, en avril 2016, nous vous faisons part des pertes ou diminutions de subventions du Conseil Régional et du Conseil Départemental, soit +/- 43 000 € qui ont impactées négativement nos budgets de l'année 2016.

Sans les actions menées depuis plusieurs années sur la recherche d'autofinancement, le résultat comptable de l'année 2016 aurait pu être nettement déficitaire. Je développerai plus en détail ces actions lors de la présentation des résultats dans un instant.

Mais il n'y a pas que le bilan comptable, le bilan social de notre métier d'insertion vous sera présenté dans quelques instants.

Mais sans attendre, je souhaite mettre en avant 2 chiffres importants concernant ce bilan social 2016. Il s'agit des sorties positives pour les personnes qui ont été accueillies en insertion et qui ont quittées nos structures en 2016 après avoir travaillé leur projet personnel et professionnel :

- 73 % de sorties positives pour PDM
- 67 % de sorties positives pour CCM

Ces taux sont aussi bons que ceux enregistrés en 2015 et démontrent que notre métier d'insertion est bien accompli.

Il ne faut pas oublier le bilan de l'activité de production. Cette année encore, la météo n'a pas été clémente avec nos cultures : trop de pluie, et ensuite pas assez d'eau. On dit que la nature a horreur des changements, mais nous, nous aimerions du changement et voir tomber la pluie à notre demande et que les périodes de sécheresse aient lieu à partir du moment où toutes nos récoltes sont faites.

Effectivement, la météo n'a pas été très clémente, et pourtant, nos encadrants maraîchers et nos jardiniers ont réalisé des prouesses pour rattraper le retard de plantations dû aux pluies et inondations en début de saison et ensuite pallier le manque d'eau sur la période d'été. Tous leurs efforts ont été récompensés car les récoltes ont été suffisantes sur l'année 2016, même si sur début 2017, toujours pour les mêmes raisons, nous avons dû tout de même acheter des légumes pour garnir nos paniers.

Parlons maintenant du bilan de notre boutique et de l'activité nouvelle Champignonnière. Avec la construction de notre ferme, l'Association a créé une boutique de ventes en direct de ses produits. L'espace Boutique Solidaire de la ferme agro-écologique, ouvert depuis octobre 2014, connaît un véritable succès.

Outre la distribution hebdomadaire des paniers, dans cette boutique sont distribués les légumes et champignons des Potagers mais aussi les conserves de notre Conserverie et d'autres produits d'acteurs économiques du territoire jouant ainsi un rôle important sur l'économie locale.

Cette boutique permet aussi à nos salariés en insertion, après avoir reçu la formation adéquate, de travailler dans un environnement similaire à celui qu'ils pourraient rencontrer dans tout autre magasin, leur offrant ainsi des possibles débouchés vers cet univers de la vente en magasin.

La fréquentation en nombre de clients, depuis l'instauration des nouveaux horaires d'ouverture et la diversité des produits proposés ont eu pour résultat de largement dépasser le volume de chiffre d'affaires attendu sur le budget 2016. Nous verrons cela plus en détail avec la présentation des chiffres comptables.

Le dernier bilan est la construction du hangar de stockage. Même si nous ne disposerons de ce hangar que sur 2017, il nous faut tout de même en parler aujourd'hui.

Ce hangar nous a fait défaut depuis notre installation. Nous avons manqué d'espace de stockage et d'espace de préparation de commandes. A partir de 2017, ce ne sera plus le cas, le Conseil d'Administration et les équipes s'étant mobilisés pour aboutir à sa réalisation.

Avec ce hangar, nous aurons des zones dédiées au stockage et des zones de nettoyage de légumes. Mais surtout, nous pourrons offrir à nos salariés en insertion un lieu de travail sécurisé et des conditions moins pénibles, notamment au niveau du nettoyage des légumes qui ne se fera plus en extérieur comme auparavant.

Ce hangar va nous permettre de mieux gérer toute la chaîne de préparation de commandes avec comme objectif de former nos salariés aux méthodes de logistique d'entrepôt et d'acquérir des compétences transférables à d'autres domaines pourvoyeurs d'emploi.

Dans ce rapport d'activité 2016, j'ai cité plusieurs bilans : comptable, insertion, production, boutique et activité nouvelle, amélioration des conditions de travail. Effectivement, nous œuvrons sur différents domaines support ou d'activité, il est donc naturel de faire des bilans.

Dans l'ensemble, si je devais définir en quelques mots le bilan global des Potagers de Marcoussis, je dirais que ce bilan est de nature à se féliciter et à féliciter tous les acteurs : en interne, comme nos personnels de l'association sans exception, nos adhérents, et les membres du Conseil d'Administration ; en externe, comme nos partenaires institutionnels et privés.

Sans toutes ces actions et tous ces soutiens notre structure ne serait jamais parvenue à un tel niveau de développement.

Merci à toutes et merci à tous.

Joseph INGARGIOLA