

Rapport moral CCM 2016

22 avril 2017

Monsieur le Maire et Conseiller Régional, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, chers adhérents des PdM, mesdames, messieurs, chers partenaires, chers amis,

Bien que cette AG soit celle des Potagers, il nous a semblé important et utile de profiter de cette matinée pour vous faire, comme chaque année depuis le lancement de l'activité Conserverie, un Rapport Moral de cette activité. Il en sera de même pour le Rapport financier qui présentera aussi quelques éléments concernant la CCM.

2016 fut une année contrastée pour nos conserves, avec de l'excellent, du très bon, du un peu moins bon et de nouveaux défis à relever en 2017.

D'abord et avant tout, comme le rappelait Patrick, la mission de nos structures est l'insertion et donc, une première, La première, excellente nouvelle pour la CCM en 2016 est la sortie positive de 4 personnes sur 6 sorties au total, soit un taux de réussite impressionnant cette année encore de 67%. Un grand merci et bravo général à nous tous sur ce sujet, avec un « chapeau bas » tout particulier à nos Conseillères d'Insertion Joëlle et Sandrine.

Dans le très bon aussi, et puisqu'en effet notre niveau d'autofinancement est un paramètre primordial voire indispensable pour pouvoir mener à bien notre mission d'insertion, notons une progression significative du Chiffre d'Affaires du chantier, qui est passé de 70 000 Euros environ en 2015 à quasiment 110000 Euros pour l'exercice 2016, soit une progression de plus de 50%. Année 1 : 40000 ; année 2 : 70000 ; année 3 : 110000 .

La CCM est donc et reste sur une pente de développement très forte, ou de plus en plus de nouveaux clients et de nouveaux partenaires de distribution nous font confiance – les magasins Nouveaux Robinson, les Natureo, de nouvelles AMAP, de nouvelles boutiques ADM, certains partenaires de la grande distribution comme Simply Market, certaines enseignes indépendantes Bio et une dizaine de nouveaux clients sur l'activité Travail à Façon.

Toujours dans les bonnes nouvelles, retenons que 2016 fut l'année d'obtention de la Certification EcoCert, certification qui a nécessité un investissement très fort en énergie et en temps pour parvenir à bon port, mais qui a bien évidemment contribué à la progression du C.A. en deuxième partie d'année. ;

et nous devons retenir aussi que la structure a investi en 2016 dans un Audit de sa chaîne de production, qui avait pour objectif de définir les actions pragmatiques et concrètes à mettre en œuvre pour arriver à un niveau de productivité en accord avec notre plan de développement des ventes à moyen et long terme ; tout en s'appuyant sur des moyens humains et matériels quasi constants.

Cet Audit, effectué par un professionnel de la Conserve et de l'optimisation des chaînes de production, en partenariat et en nous appuyant sur le programme Qualit'Air de la Région, a effectivement permis de définir plusieurs axes très concrets d'amélioration qui vont voir leur premiers Fruits (Jeu de Mots) en 2017.

Taux de sorties positives, progression du Chiffre d'Affaires, Label Bio, Audit de production – pour tout cela, et pour tout leur travail au quotidien, je souhaite remercier chaleureusement nos permanents 100% dédiés CCM en 2016, Sébastien Bouet Directeur de l'ACI et Frédéric Mascetti notre Encadrant de Production. Je souhaite aussi remercier tous les permanents PdM, Joelle, Sandrine, Christine, Helene, El Houssein, Fabrice, Laure et Claire, bien évidemment notre Directeur de l'ensemble des structures Joseph, tous les membres des Conseil d'Administration de la CCM/PdM et nos partenaires institutionnels et privés, Mairie de Marcoussis, MACIF, MAIF, Bruneau, etc... Les succès ci-dessus sont vos succès, sont nos succès.

Malgré toutes ces bonnes nouvelles, tout n'est pas Rose à la CCM en 2016. En effet, disons le tout net, le bilan comptable présente des pertes non négligeables. Pertes dues bien sur à la baisse drastique de subventions du Département et de la Région, mais pertes dues aussi à des ventes moins importantes que budgétées initialement. Bien évidemment, le retour à l'équilibre voire aux bénéfiques sur l'exercice 2017 fait partie des grandes priorités de la Conserverie. Bien évidemment aussi, comme le rappelait Patrick, la solidarité entre nos structures, et notamment des PdM vers la CCM, solidarité qui n'a jamais fait défaut, est et reste un élément primordial de succès.

2017 ! Parlons en un peu. Nos deux structures bénéficient d'une nouvelle organisation, basée sur des « poles » : Production, Achats Ventes et Animations, RH, Comptabilité et Direction, chaque pole étant en charge des Potagers et de la Conserverie dans son domaine de compétence.

Nous avons aussi une équipe renouvelée, avec Ludivine comme Encadrante de Production, qui nous apporte toute l'énergie et l'enthousiasme de sa jeunesse avec un bagage de compétences déjà significatif, et Gaëlle aux Commandes (pas seulement mais le Jeu de Mots était trop tentant, pardon) qui nous apporte tout

son militantisme dans le bio, local et Solidaire et son expérience déjà importante tout en restant très jeune elle aussi ! Bienvenue à Ludivine et à Gaëlle.

Vous l'aurez compris, Sébastien et Frédéric ont quitté la structure pour embrasser de nouvelles opportunités, et je profite de cette tribune pour leur exprimer tous nos vœux de réussite et de développement dans leur nouvelles activités.

Rappelons, Patrick y faisait allusion, que sur le premier trimestre 2017 notre Chiffre d'Affaires Conserves est supérieur à l'objectif, c'est un indicateur très encourageant que Gaëlle fait déjà fructifier, sans oublier l'investissement de Laure, Claire, Christine notamment durant la période de transition entre le départ de Sébastien et l'arrivée de Gaëlle pour maintenir et même faire progresser ce chiffre.

Nous avons aussi l'opportunité de bénéficier des conclusions de l'audit pour pouvoir passer un nouveau cap, Ludivine, Helene et Claire y travaillent déjà. Rappelons encore que la Production au premier trimestre 2017 a augmenté de 50% par rapport à 2016.

Nous avons enfin toutes les perspectives d'extension de nos activités par l'agrandissement de notre boutique et l'espace disponible dans notre nouveau hangar de stockage dont l'inauguration a lieu à l'issue de cette AG.

En conclusion donc, d'excellentes nouvelles, une équipe renouvelée et restructurée, un point de vigilance clair sur le Résultat Net et plein de perspectives d'avenir par et pour nos personnes en réinsertion qui, on ne le rappellera jamais assez, doivent être à l'origine, au déploiement et à la conclusion de nos actions. Que du Bonheur, quoi.

Grand merci d'être avec nous à nos côtés et ensemble continuons à cultiver la solidarité.

Denis Duchemin, Président