



RAPPORT FINANCIER 2017

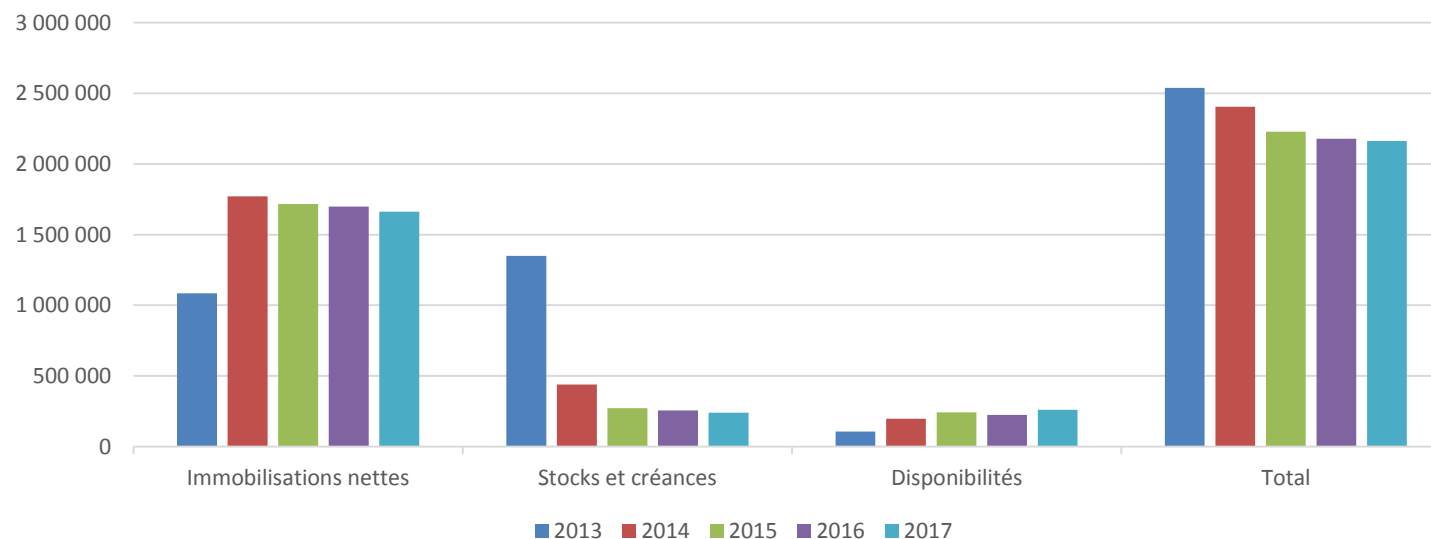
POTAGERS DE MARCOUSSIS

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

| En K€ Actif | 2015 Réel | 2016 Réel | 2017 réel | En K€ Passif | 2015 Réel | 2016 Réel | 2017 Réel |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles | 0.0 | 2.6 | 1.4 | Réserves ou provisions réglementées | 205.2 | 207.9 | 206.4 |
| Immobilisations corporelles | 1 550.6 | 1 529.3 | 1 493.5 | Résultat | 2.7 | -1.5 | 4.6 |
| Immobilisations financières | 164.7 | 167.1 | 167.1 | Autres Fonds Propres (subv. Invest.) | 1 471.2 | 1 415.9 | 1 364.4 |
| Total Actif immobilisé | 1 715.5 | 1 699.0 | 1 662.0 | Total Fonds propres/Fds asso. | 1 679.1 | 1 622.3 | 1 575.4 |
| | | | | Provisions pour risques et charges | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Stocks et encours | 22.7 | 19.8 | 10.4 | Dettes financières | 372.6 | 348.4 | 323.4 |
| Créances clients | 30.0 | 27.7 | 25.4 | Dettes fournisseurs | 30.8 | 26.0 | 24.5 |
| Autres créances | 204.1 | 193.8 | 191.7 | Dettes fiscales et sociales | 108.7 | 110.7 | 185.7 |
| Disponibilités | 241.7 | 224.8 | 259.4 | Autres dettes | 9.0 | 4.2 | 0 |
| Total Actif circulant | 498.5 | 466.1 | 486.9 | Total Dettes | 521.2 | 489.3 | 533.6 |
| Charges constatées d'avance | 15.5 | 14.3 | 12.9 | Produits constatés d'avance | 29.2 | 67.8 | 52.8 |
| Total actif | 2 229.5 | 2 179.4 | 2 161.8 | Total passif | 2 229.5 | 2 179.4 | 2 161.8 |

EVOLUTION DES POSTES DE L'ACTIF

| Actif | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Immobilisations nettes | 1 083 800 | 1 770 900 | 1 715 500 | 1 699 000 | 1 662 100 |
| Stocks et créances | 1 349 600 | 438 300 | 272 300 | 255 600 | 240 300 |
| Disponibilités | 105 000 | 196 600 | 241 700 | 224 800 | 259 400 |
| Total | 2 538 400 | 2 405 800 | 2 229 500 | 2 179 400 | 2 161 800 |



ANALYSE DE L'ACTIF

IMMOBILISATIONS

Les immobilisations corporelles intègrent la construction de la ferme et depuis 2017 la construction du hangar de stockage.

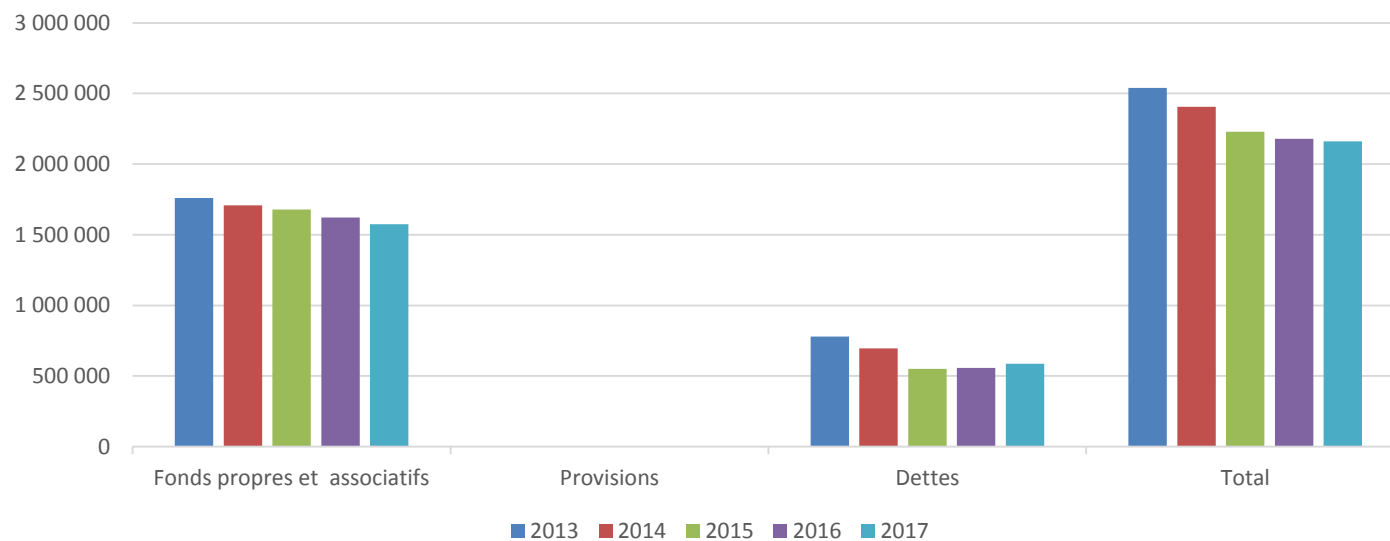
Construction d'un hangar de 220 m², mutualisé PDM/CCM pour un coût de 104 k€, avec des aides au financement de partenaires : Fondation MACIF, Financement participatif, réserve parlementaire et fonds propres.

Le montant des "AUTRES CREANCES" à la fin 2017 se détaille comme suit :

| | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------------|-------|
| Fournisseurs débiteurs | 14.2 | 3.5 |
| Aides et subventions notifiées | 137.6 | 156.8 |
| IS | 32.1 | 18.8 |
| TVA | 3.8 | 14.7 |
| Divers | 4.0 | 0 |
| | 191.7 | 193.8 |

EVOLUTION DES POSTES DU PASSIF

| Passif | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fonds propres et associatifs | 1 759 700 | 1 709 200 | 1 679 000 | 1 622 300 | 1 575 400 |
| Provisions | | | | | |
| Dettes | 778 700 | 696 600 | 550 500 | 557 100 | 586 400 |
| Total | 2 538 400 | 2 405 800 | 2 229 500 | 2 179 400 | 2 161 800 |



ANALYSE DU PASSIF

Le montant du poste "DETTES" à fin 2017 est en augmentation par rapport à 2016, soit (+29.3 k€)

| | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|--------------|-------|
| Emprunt Crédit Coopératif | 323.4 | 348.3 |
| Banques | 0 | 0 |
| Fournisseurs | 24.5 | 26.0 |
| Dettes fiscales et sociales | 185.7 | 115.1 |
| Fonds dédiés non utilisés | 1.1 | 13.3 |
| Produits constatés d'avance | 51.6 | 54.4 |
| | 586.4 | 557.1 |

Dettes financières : Correspondent au capital restant dû du prêt bancaire contracté pour la construction

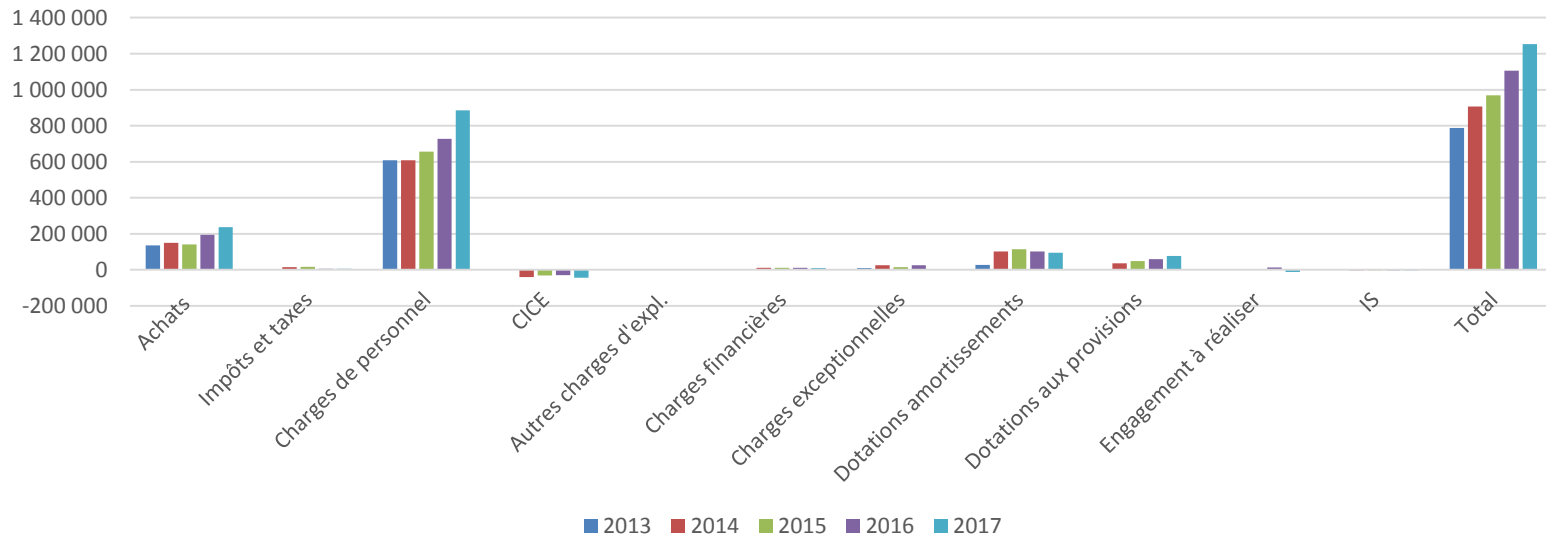
Dettes fiscales et sociales : Intègrent l'appel des cotisations MSA 4ème trim. 2017 pour 120 k€

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2017

| COMPTE DE RESULTAT SIMPLIFIE 2016 | | | | | | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------|--------------------------------------|---------------|---------------|-----------|
| En K€ | 2016 | 2017 | Var. en % | En K€ | 2016 | 2017 | Var. en % |
| Charges | Réel | Réel | | Produits | Réel | Réel | |
| Achats marchandises et mat. Prem. | 89.4 | 131.0 | 47% | Ventes de produits et prestations | 331.5 | 429.4 | 30% |
| Autres achats et charges externes | 104.6 | 105.6 | 1% | Production stockée | -2.3 | -16.6 | |
| Impôts et taxes | 6.6 | 5.8 | -12% | Aides à l'emploi et subv. | 195.2 | 217.0 | 11% |
| Frais de personnel | 726.9 | 885.4 | 22% | Autres produits d'exploitation | 26.8 | 13.2 | -51% |
| CICE | -30.2 | -43.5 | 44% | Transferts de chages et autres | 436.6 | 537.4 | 23% |
| Autre charges d'exploitation | 0.3 | 0.6 | | <i>dont autres aides à l'emploi</i> | <i>362.0</i> | <i>461.3</i> | |
| Total | 897.6 | 1084.9 | | Total | 987.8 | 1180.4 | |
| Charges financières | 10.7 | 9.9 | -7% | Produits financiers | 3.0 | 2.4 | -20% |
| Charges exceptionnelles | 25.4 | 0.2 | -99% | Produits exceptionnels | 114.3 | 75.0 | -34% |
| Dotations aux amortissements | 102.3 | 95.1 | -7% | <i>dont qoute-part subv. Invest.</i> | <i>81.8</i> | <i>75.0</i> | |
| Dotations aux provisions | 59.8 | 77.8 | 30% | | | | |
| Engagement à réaliser | 13.3 | -12.2 | | | | | |
| Impôt sur les sociétés | -2.5 | -2.5 | | | | | |
| Total des charges | 1106.6 | 1253.2 | | Total des produits | 1105.1 | 1257.8 | |
| | | | | Perte / Bénéfice | -1.5 | 4.6 | |

EVOLUTION DES CHARGES

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Achats | 135 800 | 150 700 | 141 850 | 194 000 | 236 600 |
| Impôts et taxes | 600 | 14 100 | 16 000 | 6 600 | 5 800 |
| Charges de personnel | 608 500 | 608 800 | 656 500 | 726 900 | 885 400 |
| CICE | 0 | -39 700 | -30 400 | -30 200 | -43 500 |
| Autres charges d'expl. | 0 | 0 | 0 | 300 | 600 |
| Charges financières | 2 000 | 11 800 | 11 400 | 10 700 | 9 900 |
| Charges exceptionnelles | 9 400 | 24 900 | 14 400 | 25 400 | 200 |
| Dotations amortissements | 27 800 | 101 500 | 114 100 | 102 300 | 95 100 |
| Dotations aux provisions | 0 | 36 400 | 48 150 | 59 800 | 77 800 |
| Engagement à réaliser | 0 | 0 | 0 | 13 300 | -12 200 |
| IS | 3 700 | -2 500 | -2 500 | -2 500 | -2 500 |
| Total | 787 800 | 906 000 | 969 500 | 1 106 600 | 1 253 200 |



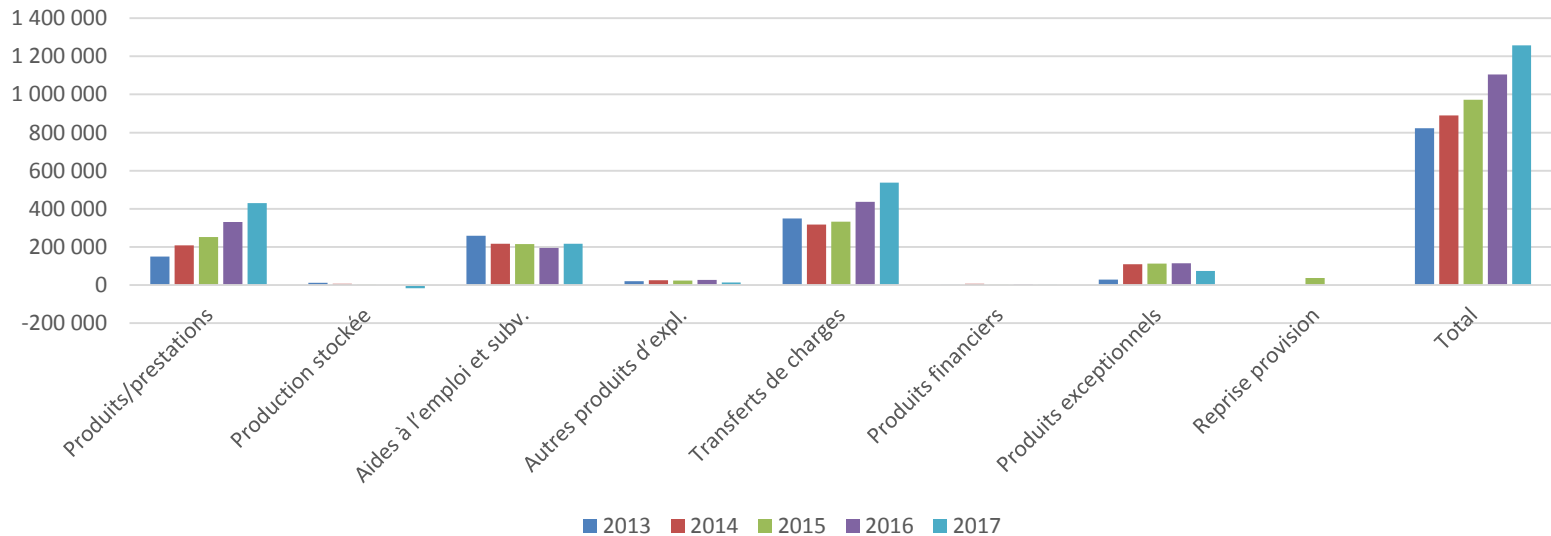
ANALYSE DES CHARGES

Le total des charges 2017 s'élève à 1 253.2 k€ en augmentation de 13 % (soit + 147 k€) par rapport à 2016. Cette augmentation s'explique notamment par :

- augmentation des achats de marchandises, notamment pour la revente en boutique soit +42 k€
- augmentation des autres Charges Externes +1 k€
- diminution des dotations aux amortissements liés aux nouveaux bâtiments et matériels : -7 k€ : dont une partie d'amortissements dégressifs sur les matériels
- diminution des charges exceptionnelles de -25 k€ (abandon de créance CCM en 2016 de 12 k€, et 13 k€ de régul de comptes
- provision pour créance d'exploitation CCM 78 k€, progression de +19 k€ par rapport à 2016
- progression des frais de personnel +145k€ : création du poste Technico Commercial, et 6 salariés en insertion supplémentaires. A noter que les 6 postes en insertion génèrent une aide aux poste de +100 k€, subvention inscrite en produit au compte de résultat.

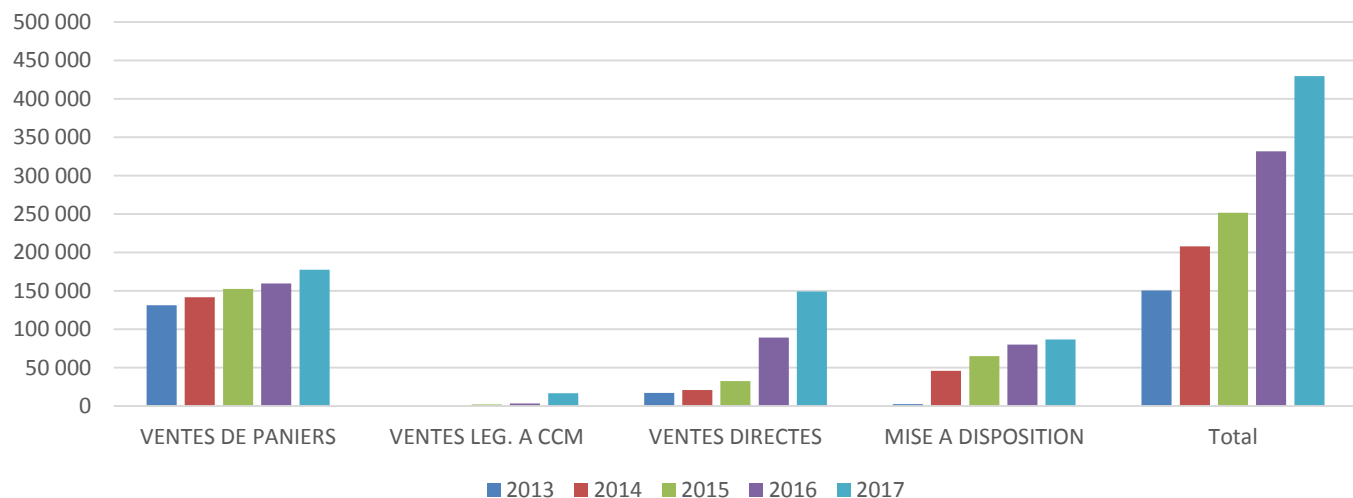
EVOLUTION DES PRODUITS

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Produits/prestations | 150 200 | 207 800 | 251 700 | 331 500 | 429 500 |
| Production stockée | 12 700 | 6 100 | 100 | -2 300 | -16 600 |
| Aides à l'emploi et subv. | 258 800 | 216 300 | 215 500 | 195 200 | 217 000 |
| Autres produits d'expl. | 21 100 | 25 900 | 22 900 | 26 800 | 13 200 |
| Transferts de charges | 349 900 | 317 600 | 332 400 | 436 600 | 537 400 |
| Produits financiers | 2 300 | 7 200 | 1 000 | 3 000 | 2 400 |
| Produits exceptionnels | 28 600 | 108 700 | 112 200 | 114 300 | 74 900 |
| Reprise provision | | | 36 500 | | |
| Total | 823 600 | 889 600 | 972 300 | 1 105 100 | 1 257 800 |



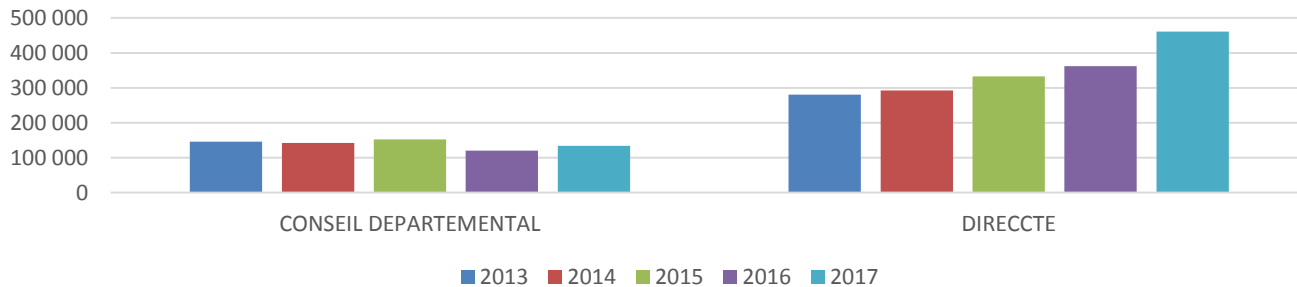
EVOLUTION VENTES DE BIENS ET SERVICES

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| VENTES DE PANIERS | 131 300 | 141 500 | 152 600 | 159 400 | 177 500 |
| VENTES LEG. A CCM | 0 | 0 | 1 900 | 3 300 | 16 300 |
| VENTES DIRECTES | 16 700 | 20 700 | 32 200 | 89 000 | 149 200 |
| MISE A DISPOSITION | 2 200 | 45 600 | 65 000 | 79 800 | 86 500 |
| Total | 150 200 | 207 800 | 251 700 | 331 500 | 429 500 |



EVOLUTION AIDES A L'EMPLOI

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| CONSEIL DEPARTEMENTAL | 145 900 | 142 000 | 152 200 | 120 500 | 134 200 |
| DIRECCTE | 280 000 | 292 600 | 332 300 | 362 000 | 461 300 |
| Total | 425 900 | 434 600 | 484 500 | 482 500 | 595 500 |



- Evolution de +100 k€ de l'aide aux CCDI / DIRECCTE : correspond à l'embauche de +6 ETP CDDI, portant le conventionnement à 24 ETP
Ces CDDI supplémentaires engendrent des charges de salaire de + 103 k€
- Le CD91 calcule sa participation aux aides aux postes sur la base de 17.5 ETP. Sur 2017, le CD91 nous a octroyer en fin d'année un complément d'aide de + 14 k€

RESULTAT DE L'EXERCICE 2017

- Résultat courant - 84 948.83 €
- Résultat exceptionnel 74 836.70 €
- Impôt -2 500.00 €
- Résultat 4 573.02 €

- **Proposition d'affectation du résultat en Report à nouveau**

MERCI DE VOTRE ATTENTION