

Le 07 avril 2017

Rapport moral CCM 2017



Monsieur le Maire et Conseiller Régional, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, chers partenaires, chers adhérents des PdM et de la CCM, chers employés, chers amis, mesdames, messieurs,

Rappelons-le : cette AG est celle des Potagers. Mais comme chaque année, il nous a semblé important et utile de profiter de cette matinée pour vous faire un rapport Moral rapide, suivi du rapport Financier correspondant, de cette activité. Tant il est vrai que les 2 associations opérationnelles au sein de notre GES (PdM / CCM) sont intimement liées et que donc vous êtes dans votre immense majorité partie prenante et consomm'acteurs des 2.

Disons le tout net : 2017 fut une très bonne année pour la CCM.

Concernant l'Insertion, à tout Seigneur tout Honneur, notre taux de sorties positives est resté excellent à plus de 70%. Nous maintenons ce taux depuis plus de 3 années consécutives. C'est une performance vraiment significative, et nous y reviendrons en détail au cours de la matinée.

Concernant notre Activité Support de transformation de légumes, nous avons, pour la première année depuis le lancement de la CCM, réalisé un Chiffre d'Affaires supérieur à l'objectif fixé dans le budget prévisionnel. Nous terminons en effet au-delà de 165 000 Euros de C.A., pour un objectif de 150 000. C'est une étape majeure de notre développement. Pour rappel : année 1 : 40000 ; année 2 : 70000 ; année 3 : 110000 ; année 4 : 165000.

Dans le même ordre d'idée, la production a dû suivre le rythme accru imposé par les résultats ci-dessus, et ce sont plus de 350 lots de Conserve, pour 65000 « bocaux », qui ont été produits en 2017. Soit 8 lots par semaine la plupart du temps, du lundi matin au vendredi matin.

Soit aussi, un doublement de la capacité de Production par rapport à 2016. Remarquable résultat.

La CCM reste donc sur une pente de développement très forte, où toujours plus de nouveaux clients et de nouveaux partenaires de distribution nous font confiance – des magasins comme Les Nouveaux Robinson, Natureo, Artisans du Monde, Biocoop, Queues de Cerise et d'autres enseignes Bio indépendantes ou participatives comme les EPI, CBIO, 100 bornes à la ronde, etc – Ou encore, Simply Market Marcoussis et Leuville, des AMAP comme Solibio ou Massy Manger Bio, des ESAT, des plateformes de vente en ligne comme Le comptoir Local, des « Ruches », des Maraîchers de toute l'Ile-de-France et même au-delà, des Jardins de Cocagnes, nos fournisseurs à la boutique qui sont aussi nos clients... En tout plus de 70 enseignes qui font confiance à nos conserves en Marque Propre ou à notre Travail à Façon.

Bien sûr, certains projets structurants en 2017 ont accompagné voire précédé notre développement. Citons les élections professionnelles dont Thierry vous a parlé et qui se sont aussi déroulées à la CCM, la confirmation de notre Certification Bio, la mise en œuvre de toutes les préconisations de l'Audit de Production initié en 2016, l'agrandissement de notre boutique, et l'espace dorénavant disponible dans notre nouveau hangar de stockage.

Sans oublier un travail constant de suivi et de remise à jour de notre gamme marque propre et/ou le nécessaire entretien/maintenance de toutes nos machines professionnelles sophistiquées.

Pour 2018, me direz-vous ? Hé bien, nous devons augmenter encore le C.A. et donc augmenter toujours notre volant de clients et distributeurs, pour faire face à la diminution constante des subventions auxquelles nous pouvons prétendre. Je vous rassure, cette augmentation de C.A. prévisionnel est dans des proportions qui sont raisonnables au regard de la progression dont nous avons toujours su faire preuve jusqu'à présent. Nous devons aussi envisager de nous diversifier vers d'autres modes de production – DLUO courte, ensachage de légumes, etc., nous devons améliorer encore l'efficacité de notre environnement de stockage, et continuer à optimiser notre production concernant notamment nos barèmes de stérilisation. Je ne vous cite là que les sujets les plus importants.

Tout cela – très bons résultats opérationnels, gestion au quotidien, projets de développement menés à bien et à venir – nécessite énormément de travail.

Enormément d'engagement. Enormément de motivation positive au quotidien. Qui fournit cela ? 4 entités principales.

Tout d'abord, nos salariés en insertion. En 2017, à la CCM, nous avons pu compter sur Mada, Zéassilane, Clément, Khava, Tith, Muhajir, Christelle, Ilyas, Patricia, Isaac, Angélique, Nina, Pambu, Françoise, Véronique, Cécile, Charlotte et Laurent. Tous mes sincères remerciements Mesdames et Messieurs.

Ensuite, pour les soutenir, les accompagner, les seconder, les manager, ... (comptablement, financièrement, socialement, opérationnellement ...) – et bien nos salariés permanents bien sûr ! Ludivine tout d'abord, notre Encadrante de la production CCM, mais aussi Hélène, El Houssain, Fabrice, nos encadrants maraichers qui sont intervenus à un moment ou à un autre à la CCM.

Bien sûr aussi, nos permanents mutualisés sur les 2 structures, Christine notre comptable, Laure et Gaëlle notre pôle de Commercialisation/Communication/Animations/Achats, Joelle, Eric, nos Chargés en Insertion Et Léna notre stagiaire Assistante Sociale... Sans oublier Claire notre Chargée de Projet qui a beaucoup œuvré sur la réussite de la CCM en 2017, et bien évidemment, Joseph, notre Directeur aux multiples casquettes qui anime nos structures au quotidien. Merci, Chapeau Bas et Bravo à vous toutes et tous.

Ensuite, pour fournir les directions stratégiques, prendre et assumer toutes les décisions y afférant, assister notre Directeur et aussi assez souvent aider au quotidien, les bénévoles de notre C.A. en 2017 : Brigitte, Céline, Colette, Dominique, Hélène, Rose-Marie, Claude, Damien, Eric, Patrick, Pierre-Jean, Thierry, et moi-même.

Je vous assure qu'être au C.A. de la CCM (et des PdM, voire du GES,...) c'est du boulot et de la pression (positive bien sûr). Super job, toutes et tous.

Et enfin : vous nos adhérents, vous nos partenaires institutionnels et privés, Mairie de Marcoussis, MACIF, MAIF, Bruneau, Banque Populaire, Crédit Coopératif, Essonne Active, et tant d'autres ! Les succès ci-dessus sont vos succès puisque sans vous aucune des 3 autres entités ne pourrait être là. Tous mes sincères et chaleureux remerciements.

Voilà. Mesdames, Messieurs, pour paraphraser un acteur célèbre dans un film encore plus célèbre, « c'est tout ce que j'avais à dire sur ce sujet » devant vous ce matin. Je suis fier de la CCM et fier de nous toutes et tous. En avant pour 2018 et les challenges à venir, par et pour nos Salarié(e)s en insertion, le Bio et le Local. Merci.

Denis Duchemin, Président