

Rapport Moral CCM 2018

06 avril 2019

Monsieur le Maire et Conseiller Régional, mesdames et messieurs les élus, Madame la Commissaire aux Comptes, mesdames et messieurs les responsables d'associations, Madame la Présidente d'Artisan du Monde Marcoussis, chers partenaires, chers adhérents des PdM et de la CCM, chers bénévoles, chers employés, mesdames, messieurs,

Comme chaque année, il est important et utile de profiter de cette matinée d'Assemblée Générale des PdM pour vous faire un rapport Moral rapide de l'activité de la CCM. Tant il est vrai que nos 2 associations sont intimement liées et que donc vous êtes, dans votre immense majorité, partie prenante et consomm'acteurs des 2.

2018 fut une excellente année pour la CCM.

Concernant l'Insertion, comme nous le rappelait Joëlle, notre taux de sorties positives en 2018 est ... juste parfait. 100% de sorties positives. Nous maintenons un taux supérieur à 70% depuis plus de 4 années consécutives. Très concrètement, cela veut dire 6 sorties (pour 10 ETP) dont 4 très prometteuses:

- 1 CDI sur un poste de moniteur d'atelier en ESAT
- 1 CDD sur un poste d'Agent de Service Hospitalier
- 1 départ à la retraite
- 1 formation de préparation au concours d'Aide-Soignante

Et 2 non comptabilisées selon les critères de la DIRRECTE – des personnes qui ont abandonné leur poste.

Notons que les sorties positives sont très diverses et montrent encore à quel point nos structures peuvent offrir des débouchés variés à nos CDDI.

Concernant notre Activité Support de transformation de légumes, nous avons, pour la deuxième année consécutive, réalisé un Chiffre d'Affaires supérieur à l'objectif fixé dans le budget prévisionnel. Comme vous l'a rappelé Joseph, nous terminons en effet au-delà de 198 000 Euros de C.A., pour un objectif de 190 000 Euros.

Pour rappel : année 1 : 40000 ; année 2 : 70000 ; année 3 : 110000 ; année 4 : 165000 ; année 5 : 198000.

Notons que cette augmentation de C.A. a eu lieu sans augmentation du prix des conserves.

Et surtout, Surtout, pour la première année depuis le lancement de l'activité, le résultat net de la CCM est à l'équilibre. Je ne suis pas sûr que nous nous rendions tous bien compte de l'importance de ce résultat.

Dans un environnement de plus en plus concurrentiel, avec le développement du « BIO industriel » et le battage médiatique des grandes enseignes de distribution qui veulent s'acheter une image « propre » tout en continuant d'impacter la planète avec du « bio » cultivé et récolté à plusieurs milliers de Km – empreinte carbone maximum... - et en pressurant leurs fournisseurs ; dans un environnement où même les grandes enseignes bien établies souffrent (BioCoop, par exemple, qui subit depuis 2 ans un sérieux coup de frein, espérons leur une reprise rapide) ; dans une structure où, nous ne le rappellerons jamais assez, l'objectif principal est de redonner du travail et une seconde chance professionnelle à nos salariés en insertion et pas le rendement maximal de la production; dans une structure enfin, de moins en moins soutenue financièrement par les partenaires institutionnels habituels; Dans tous ses contextes donc, être à l'équilibre est un résultat vraiment significatif dont vous, nous, Bénévoles, Employés Permanents, Employés en Réinsertion, Consomm/Acteurs, pouvons et devons être fiers. Merci aux PdM qui nous ont toujours soutenus, et continuent à le faire année après année.

La production a dû continuer à suivre le rythme accru imposé par les résultats ci-dessus, et ce sont plus de 66000 « bocalaux », qui ont été produits en 2018. Soit de l'ordre de 300 bocalaux par jour de production. Stockés dans notre hangar qui est vraiment bien utile depuis qu'il est mis en service complètement, par l'achat d'un engin de manutention et des racks de stockage, en 2018 justement.

Soit aussi, une cadence maintenue de 8 lots par semaine la plupart du temps, du lundi après-midi au vendredi matin, qu'il neige, pleuve, fasse beau ou qu'il vente, ou encore que le matériel ne suive pas la cadence...

Remarquable résultat là encore.

Je pense donc qu'il est raisonnable de considérer que la CCM a atteint son régime de croisière, ce qui ne veut pas dire que nous allons nous endormir sur nos lauriers.

Pour 2019, nous devons maintenir le Chiffre d'Affaires, nous devons aussi envisager de continuer à nous diversifier vers d'autres modes de production – Conserves en DLUO courte, ensachage de légumes, produits sous vide, production pour les restaurants locaux, etc. - Patrick vous en parlera plus

avant -, nous devons améliorer encore l'efficacité de notre environnement de stockage, et continuer à optimiser notre production par une étude de l'impact d'investir dans des moyens de production supplémentaires, ou une optimisation de nos contenants. Je ne vous cite là que les sujets les plus importants.

Tout cela – très bons résultats opérationnels, gestion au quotidien, projets de développement menés à bien et à venir – nécessite énormément de motivation positive au quotidien. Il me faut donc revenir sur les 3 piliers qui rendent cette belle aventure possible.

Tout d'abord, tous nos salariés, en insertion et permanents.

Nos salariés en insertion en 2018, qui sont intervenus en 2 équipes de 6 pour produire nos conserves, l'équipe du matin et celle de l'après-midi : Tith, Patricia, Mada, Khava, Salma, Muhagir, Christelle, Yacoub, Mohamed, Estelle, Merveille, Pambu, Abdel, Isaac, Charlotte, Ilyas, Véronique, et Benjamin.

Ludivine ensuite, notre Encadrante de la production CCM qui rend opérationnelle la célèbre devise « L'urgent est fait, l'impossible est en cours, pour les miracles, prévoir un délai »

Bien sûr aussi, nos permanents mutualisés sur les 2 structures :

El Houssain, notre encadrant maraicher qui est aussi, le saviez-vous, expert en maintenance de matériel industriel à ses heures, et qui est intervenu très souvent en 2018 à la CCM pour cela;

Jeanne, notre nouvelle Encadrante PdM/CCM qui est arrivée début 2019;

Christine, pour une comptabilité aux petits oignons (oignons Bio bien sûr) et une kyrielle d'opérations de gestion;

Laure, pour la Commercialisation/Communication/Animations/Achats;

Joëlle, Éric, nos Chargés en Insertion, notre cœur de métier, l'avons-nous déjà dit ??? avec pour les aider Anne-Lyse notre stagiaire Assistante Sociale, sur laquelle vous avez eu un article dans une Feuille de Chou récente.

Sans oublier évidemment Joseph, notre Directeur Multi-Polyvalent, maintenant efficacement secondé par Amélie qui investit beaucoup de temps et d'énergie déjà sur la CCM en ce début 2019.

Merci, Casquette Basse et Bravo à vous toutes et tous.

Ensuite, rappelons l'engagement sans faille de tous les bénévoles, Thierry vous en parlait, et notamment de ceux de notre C.A., qui ont participé et animé de leurs idées, de leur énergie (énergie Renouvelable... et constamment Renouvelée !!) et de leur expérience nos Bureaux, C.A. et

Commissions qui structurent la Gouvernance de nos activités : Brigitte, Céline, Colette, Hélène, Rose-Marie, Antoine, Claude, Damien, Éric, Patrick, Pierre-Jean, Thierry, et moi-même.

Et enfin : vous nos adhérents, vous nos partenaires institutionnels et privés, Mairie de Marcoussis, MACIF, MAIF, Bruneau, Banque Populaire, Crédit Coopératif, ... ! Tous mes sincères et chaleureux remerciements.

Comme le disait notre cher Albert – Einstein – « la vie est comme une bicyclette. Il faut toujours avancer pour ne pas se casser la figure. »

Et aussi, selon notre autre grand ami Nelson – Mandela – « l'honnêteté, la sincérité, la simplicité, l'humilité, la générosité, la capacité à servir les autres – qualités à la portée de tous – sont les véritables fondations d'une vie épanouie ».

Mesdames, Messieurs, en avant pour 2019 à la CCM, par et pour nos Salarié(e)s en insertion, le Bio et le Local. Merci.

Denis Duchemin, Président