



Cultiv'acteurs de Solidarité

Rapport moral 2019

Assemblée Générale

Samedi 26 septembre 2020

Monsieur le Maire et Conseiller Régional, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, madame la Commissaire Aux Comptes, chères adhérentes et chers adhérents, chers partenaires, chers amis,

Bonjour à toutes et tous et bienvenue pour cette 20ème assemblée générale des Potagers de Marcoussis.

Cette assemblée générale est particulière à bien des égards.

Particulière tout d'abord, car elle a lieu très tardivement, et en mode de Conférence Téléphonique plutôt qu'en Présentiel, avec un protocole de vote inédit et validé par notre Commissaire Aux Comptes. Nous en connaissons la raison, cette crise sanitaire qui nous touche toutes et tous de près ou de loin, qui a déjà fait tant et tant de victimes et ce n'est malheureusement pas fini, et dont les répercussions sur l'économie mondiale ne font que commencer. Espérons juste que l'ensemble des dirigeants de la planète comprendront que « le monde d'après » ne peut pas être un copier/coller du « monde d'avant » et que les valeurs de Solidarité, d'Entraide et de Bienveillance doivent prévaloir sur le pur profit aux conséquences désastreuses. Nous, en tout cas, et bien sûr ce « nous » est inclusif de vous tou(te)s mes chers adhérent(e)s, nous donc, allons continuer à militer et à nous engager au quotidien pour cela.

Particulière ensuite, car elle intervient à un tournant de la vie de notre association, puisqu'après un cycle de 20 ans un certain nombre de piliers parmi ses administrateurs – Rose-Marie Favereaux, Francis Bermond, Eric Cochard, Thierry Cuisin et Patrick Prigent, - ont choisi, à chaque fois pour des raisons personnelles et différentes qui les honorent, de laisser l'aventure continuer sans elle et eux. Nous leur souhaitons tout le meilleur pour la suite de leurs engagements et de leur vie, tout simplement.

Nous aurons certainement l'occasion de revenir sur tous leurs succès passés de façon bien plus longue et appropriée, par exemple lors d'une soirée de clôture « spéciale 20 ans » qui devra absolument avoir lieu, une fois cette crise du Covid 19 passée. Tant il est vrai que ce virus nous a aussi coupé dans notre élan, nous forçant à annuler l'immense majorité des événements qui devaient émailler l'année 2020 pour célébrer notre 20ème anniversaire.

Ceci dit, au nom de tout le Conseil d'Administration et de tous nos employés permanents, que Rose, Francis, Eric, Thierry et Patrick soient d'ores et déjà remerciés chaleureusement de tout leur investissement et de tout ce qu'ils ont fait pendant une très longue période pour nos structures. Encore une fois, nous y reviendrons.

Particulière toujours, car notre Directeur Joseph Ingargiola est en arrêt maladie depuis mi-mai 2020. Nous lui souhaitons un très bon rétablissement et espérons son retour parmi nous dès que possible. Il a continué à assurer ses fonctions jusqu'à la dernière minute et la toute fin du confinement, alors que la maladie l'affectait déjà durement, pour permettre à nos structures de tenir le cap dans la tempête. Merci de tout cœur Joseph. Dans l'attente de son retour, notre Directrice Adjointe Amélie assume à elle seule, et autant que possible, l'ensemble des fonctions de Direction. Ce n'est pas une mince affaire et qu'elle en soit ici chaleureusement remerciée.

Particulière enfin, car il n'est pas possible de prendre la parole devant vous en Septembre 2020, même pour un rapport moral 2019, en passant sous silence les 6 derniers mois. Oui, comme tout le monde nous avons subi les conséquences du confinement, oui la période de déconfinement n'a pas été de tout repos, oui les conséquences économiques pour les Potagers – et pour la Conserverie – ne sont pas encore derrière nous. Mais durant toute cette période, nous avons pu compter sur l'engagement sans faille de tous nos employés permanents, et de beaucoup de nos employés en insertion sur site – les autres étant absents pour des raisons tout à fait légitimes car personne à risque, ou vivant avec une personne à risque, ou encore contrainte de garder son ou ses enfant(s) durant la fermeture des établissements scolaires.

Donc, la vie en 2020 n'est vraiment pas un long fleuve tranquille, aux Potagers comme ailleurs, mais notre situation globale, opérationnelle comme financière, reste très correcte. Les Potagers – et la Conserverie - sont solides.

Solides grâce à nos employés, solides de tous nos partenaires et en tout premier lieu la Mairie de Marcoussis, solides grâce à notre implantation dans le Territoire Local, solides de nos Conseils d'Administrations qui se renforcent de 4 nouveaux membres, solides grâce à tous les autres bénévoles qui s'y investissent au quotidien, solides de nos productions pérennes de légumes bio, notre boutique Sociale et Solidaire, nos conserves, solides enfin et surtout grâce à vous nos adhérents.

Après ce long mais nécessaire préambule, revenons quand même au cœur de notre assemblée d'aujourd'hui : 2019.

2019 pour les Potagers a été encore une bonne année. Notre nombre de paniers distribué chaque semaine, pour moitié à Marcoussis et pour moitié dans nos 17 points de dépôt en Région Parisienne Sud, est resté stable à environ 330.

Notre production de légumes, encore une fois affectée en début d'été 2019 par une sécheresse importante, a finalement été tout à fait correcte notamment grâce à la mise en place par notre Responsable de Production Jean-Yves d'un système d'irrigation simple mais efficace.

Je reviendrai ci-dessous sur un super projet mis en place par les salariés en insertion et leurs encadrants.

Notre boutique a donné un résultat de ventes au-delà du budget, qui a frisé les 250 000 euros et nous a bien aidés à joindre les 2 bouts d'un point de vue résultats financiers. Sans compter, redisons-le encore une fois, l'apport très important pour nos salariés en insertion de pouvoir compter sur ce métier support et le valoriser dans leurs recherches d'emploi.

Ce Rapport Moral est celui des Potagers, mais laissez-moi vous indiquer que l'année 2019 fut aussi une bonne année pour la Conserverie, avec là encore un Chiffre d'Affaires en progression et au-delà des prévisions, de l'ordre de 210 000 Euros.

Tous les éléments opérationnels ci-dessus cités ont permis aux Potagers de finir l'année 2019 sur un résultat positif de 20 430 Euros. Maryse y reviendra lors du Rapport Financier.

Citons au passage qu'il en est de même pour la Conserverie – qui, elle aussi, finit l'année 2019 avec un résultat positif de 12 000 Euros.

Tout cela, vous le savez mes ami(e)s, tous ses bons résultats ont un seul et unique but : Permettre à des personnes éloignées de l'emploi depuis longtemps de retrouver une vie professionnelle, chez nous d'abord, mais surtout au-delà de chez nous ensuite.

Et là encore, en 2019, nos indicateurs de sorties positives sont supérieurs aux attentes de nos prescripteurs et s'établissent à 70%. Cela veut dire que, sur 13 sorties comptabilisées selon les critères de la DIRRECTE, 9 personnes sont sorties de chez nous avec une véritable perspective d'avenir professionnel voire un emploi stable. Coté Conserverie, c'est encore mieux, nous parlons de 100% de sorties positives. 7 sorties positives sur 7 sorties comptabilisées.

Nos subventions publiques sont globalement restées au même niveau en 2019. Je tiens à remercier la mairie de Marcoussis, la Communauté Paris Saclay, la région Ile de France, la fondation MACIF, la fondation Bruneau, Orange et Atout Plie qui nous ont apporté leur soutien. Et bien sûr nos partenaires prescripteurs, la DIRRECTE et le Département, sans lesquels notre beau projet d'insertion ne serait qu'une coquille vide. Et aussi nos donateurs individuels, celles et ceux qui discrètement mais régulièrement, apporte leur pierre à l'édifice de notre équilibre financier.

Je vous ai dit que je souhaitais revenir sur 2 projets marquants de l'année 2019.

Le premier – et non des moindres – concerne L'agroforesterie.

L'agroforesterie désigne les pratiques agricoles, nouvelles ou historiques, associant arbres, cultures et/ou animaux sur une même parcelle agricole, en bordure ou en plein champ.

Ces pratiques comprennent les systèmes agro-sylvicoles mais aussi sylvo-pastoraux, les pré-vergers (animaux pâturant sous des vergers de fruitiers)...etc etc.

L'expérimentation INRA sur un système blé-noyers a montré qu'une parcelle agroforestière de 100 ha pouvait produire autant de biomasse (bois et produits agricoles) qu'une parcelle de 136 ha où arbres et cultures auraient été séparés, soit un gain de 36%. Cette intensification de la production résulte d'une meilleure utilisation des ressources naturelles du milieu : la lumière, l'eau et les engrais sont prélevés plus efficacement grâce à un étagement des cultures, des systèmes racinaires de profondeurs variées, une occupation du sol permanente.

Par ailleurs, les arbres restituent de la matière organique via les feuilles qui tombent au sol et la décomposition des racines : 40 % de la biomasse d'un arbre retourne au sol chaque année. Les racines structurent aussi le sol, facilitant son activité biologique. Ces apports améliorent donc la fertilité du système.

Aux Potagers, en 2019, nous avons décidé de débiter un projet d'agroforesterie sur notre parcelle des Arrachis. Les premières étapes de préparation du terrain et des sols (taille du verger, débroussaillage, labour....) commencées en fin d'année 2019, ont permis d'accueillir en 2020 sur la moitié de la parcelle des plants de cucurbitacées (melons, pastèque, courgettes). Les cultures ont été homogènes, sans stress hydrique, sans pression de ravageurs. L'observation a montré que l'agroforesterie est adaptée pour ces cultures. Les dates de récoltes attendues furent en corrélation avec celles réalisées. La qualité et la quantité des fruits récoltés cohérentes avec celles attendues.

L'autre moitié a été plantée en aubergine. La qualité sanitaire de ces cultures est meilleure que celles effectuées sous serre et les dates de récoltes sont quasi identiques que celles sous serre.

Ainsi, cette parcelle des Arrachis transformée en agroforesterie fruitière a permis, outre l'entretien nécessaire des fruitiers, d'augmenter la surface cultivée et irriguée de près d'un hectare.

Contre toute attente, les résultats attendus pour cette première année furent très bons alors même que ces techniques de cultures s'inscrivent plutôt dans la durée compte tenu de l'âge des fruitiers.

Voici donc un excellent projet de diversification de nos cultures, que nos maraîchers vont bien évidemment poursuivre dans les prochaines années.

Le deuxième projet 2019 que je souhaitais mettre en exergue est le partenariat avec la MPT, la Maison Pour Tous de Marcoussis. Les Potagers ont signé une convention avec la MPT, par laquelle un logement est mis à disposition d'un ou une de nos salarié(e)s en insertion.

Ce logement permet à la personne bénéficiaire (sans logement ou dans des conditions de logement très précaires par ailleurs) d'avoir un lieu d'habitation décent durant les longues et fastidieuses démarches pour l'obtention d'un hébergement stable et/ou d'un logement social.

Je tiens à remercier très chaleureusement la MPT qui s'est beaucoup investie pour que ce projet aboutisse.

Pour, donc, que tous ces belles initiatives fleurissent, et que l'aventure des Potagers de Marcoussis continue et reste pérenne, c'est d'abord et avant tout une histoire de femmes et d'hommes.

Nos salarié(e)s en insertion tout d'abord.

En 2019, nous avons pu compter sur Mahamoud, Abokor, Ouali, Johann, David, Ion, Nadine, Xavier, Robleh, Rosa, Sébastien, René, Devaguy, Antoine, Nicolas, Pierre, Paul, Lina-Maria, Brigitte, Abdul Rauf, Ibrahim, Laurence, Thierry, Wa Maketo, Tura, Elodie, Benjamin, Cécile, Eugen, Ibrahim, Safietou, Hector, Mamadou, Niclette, Alain, Sindy, Christian, Sami, Abubakar, Fatimata, Dominique, Kévin. Pour la Conserverie, Altaib, Mada, Tounkho, Khava, Salma, Tith, Yacoub, Muhajir, Christelle, Jocelyn, Mickael, Estelle, Merveille, Hamza, Nina, Pambu, Armando, Mohamed, Pei, Raymonde, Abdel.

Qu'ils et elles soient félicités et remerciés pour le temps passé parmi nous, leur engagement et leur volonté de faire aboutir leur projet professionnel, pour eux comme pour nos structures.

Nos employés permanents ensuite. Fabrice et El Houssein, nos encadrants maraîchers, sur le terrain qu'il neige, vente, canicule ou pluie, et qui ont entre autres permis à ce très beau projet d'Agroforesterie de voir le jour. Coté Conserverie, Ludivine, qui depuis nous a quittés pour voguer sous d'autres cieus que nous lui espérons les meilleurs possibles, et Nadia et Mada. Pour piloter toute nos productions, Jean-Yves. Pour assurer notre communication et le suivi de notre réseau d'adhérents, Laure. Pour suivre au quotidien nos salariés en insertion, assurer nos excellents taux de sorties positives, mettre en place là encore de très beaux projets comme le logement dont je parlais plus haut, Joëlle et Eric. Pour assurer toutes les missions comptables et administratives, Christine. Et enfin, pour piloter tout cela, et gérer au quotidien les 2 structures, Amélie notre Directrice Adjointe et Joseph notre Directeur. 12 belles personnes, 7 femmes et 5 hommes, qui sont nos employés mais surtout nos piliers permanents pour garantir que la Ferme fonctionne, que les métiers support soient assurés, que l'Insertion progresse. Bravo, Chapeau Bas.

Et autour de toutes et tous nos employés, nos bénévoles. Celles et ceux qui font partie du Conseil d'Administration et décident des grandes orientations et de la destinée de nos structures. En 2019, Brigitte, Colette, Françoise, Maryse, Claude, Damien, Eric, Francis, Patrick, Pierre-Jean, Thierry, et moi-même. Merci Mesdames et Messieurs. Nos partenaires d'Artisan du Monde Marcoussis, membres du GES Ess'Pri comme nous, et qui « tiennent la boutique » au sens propre comme au sens figuré pour notre réussite commune. Et toutes et tous les autres bénévoles, auprès desquels je m'excuse par avance de ne pouvoir les citer tous, qui viennent aussi tenir la boutique, assurer des missions culturelles (Djembé...), de relaxation (somatothérapie...), linguistiques (français), culinaires (MPT), de formation (boutique, informatique) Toutes ses personnes prennent sur leur temps libre pour la plus belle des occupations – aider les autres en difficulté.

Enfin, vous, nos adhérents. Vous qui nous faites confiance, vous qui consommez avec plaisir nos beaux légumes cultivés avec fierté, vous, qui en profitez pour acheter à la Boutique conserves, légumes, produits d'Artisans du Monde, produits de tous nos autres fournisseurs partenaires ; et vous qui, année après année, renouvez votre adhésion pour favoriser l'Insertion, le Bio et le Local. Tout simplement, Merci.

“Je crois ce que je dis, je fais ce que je crois.”. Disait Victor Hugo. Notre engagement quotidien tient dans cette citation. Merci de votre attention.

Denis Duchemin, Président par intérim des Potagers de Marcoussis