

# La Feuille de Chou

Lettre d'information aux adhérents

Chantier d'insertion par le maraichage biologique

21 avril 2021 - n° 941



## Assemblée Générale du 17 avril 2021



Denis Duchemin,  
président des Potagers  
de Marcoussis

### Rapport moral 2020

Monsieur le Maire et Conseiller Régional, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, madame la Commissaire Aux Comptes, chères adhérentes et chers adhérents, chers partenaires, chers amis,

**Bonjour à toutes et tous et bienvenue pour cette 21ème Assemblée Générale des Potagers de Marcoussis.**

2020, année du Rat dans l'astrologie chinoise, signe d'Énergie, de Résilience, d'Optimisme assumé quelque soient les difficultés.

2020, année des 149 ans de la Commune de Paris – 150 ans en Avril 2021 donc aujourd'hui !, Commune de Paris dont les initiatives et avancées très avant-gardistes pour l'époque, et malheureusement réprimées dans la plus violente et la plus inique des répressions, ont inspiré quand même une bonne partie des fonctionnements actuels de nos démocraties occidentales.

**2020, année des 20 ans des Potagers de Marcoussis....**

Mais 2020, d'abord et avant tout malheureusement, année de l'émergence de la pandémie Covid19.

Année où ce virus a ôté tant et tant de vies, a perturbé très profondément le fonctionnement de nos sociétés humaines ; année où les termes « geste-barrière », « distancié », ou encore « cas-contact » sont devenus notre quotidien avec ce qu'ils renferment de freins à la vie en communauté, à la vie de nos communautés ; année où cette crise a bloqué nos ambitions de vie bienveillante en commun, nous qui sommes des entités fondamentalement grégaires, en nous demandant instamment de nous replier sur nous-mêmes pour, il est vrai, la sauvegarde du plus grand nombre.

Comprenez-moi bien : tous ces gestes, tous ces protocoles et toutes ces contraintes que la COVID nous a imposés, nous impose encore, sont primordiaux. Nous n'avons pas le choix et il faut les suivre scrupuleusement.

Mais que de souffrances physiques et psychologiques et que de modes de fonctionnement contre-nature cette période nous a-t-elle fait, nous fait-elle subir.

Par exemple, **il me tarde de vous retrouver toutes et tous en « présentiel »** (encore un mot qui ne voulait rien dire il y a à peine plus d'un an...) à la Ferme des Potagers pour cette Assemblée Générale, suivie comme il se doit du pot de l'amitié et de la solidarité, pot partagé ensemble dans un brouhaha joyeux et ressourçant de conversations Sociales et Solidaires sans nécessité de distanciation physique.

Hélas, ce ne sera pas encore possible aujourd'hui, où nous devons nous retrouver en Visio-conférence pour la deuxième fois consécutive.

Faisons tout ce qui est en notre pouvoir, mes chers adhérents, mes chères adhérentes, pour que cela soit à nouveau possible en 2022. Vaccinons-nous, continuons à respecter les gestes barrières et les protocoles sanitaires, gardons le contact avec nos proches et surtout les plus fragiles d'entre elles et eux par les moyens « virtuels » sur lesquels heureusement nous pouvons compter. Ce sont actuellement les meilleures méthodes pour faire preuve de solidarité et d'altruisme les un(e)s envers les autres.

Et l'Après, me direz-vous, l'Après Covid... Et bien, toute crise renferme à sa sortie son lot d'opportunités. Et nous, mes chères adhérentes, mes chers adhérents, mes cher(e)s ami(e)s, oeuvrons pour que les nécessaires reconstructions globales qui devront suivre cette pandémie fassent triompher nos valeurs. Oeuvrons pour que les décisions politiques prises sur la santé, sur la culture, sur l'éducation, sur tout ce qui nous élève et nous rend encore meilleurs, le soient toujours en faveur de l'Entraide et de la Bienveillance. **Oeuvrons pour que l'économie Sociale et Solidaire, ainsi couramment dénommée par opposition à l'économie « dominante » actuelle, devienne tout simplement l'Économie du monde de demain.**

Comment la structure des Potagers de Marcoussis a-t-elle traversé les turbulences nombreuses de cette année 2020 ? Bien, mes chers adhérents, elle les a bien traversées, très bien même au vu du contexte, et c'est d'abord et avant tout grâce à vous et à votre soutien indéfectible.

En 2020, lors du premier confinement, nombreux sont les salariés que nous avons dû placer en activité par-

tielle, voire en arrêt, car étant à risque ou pour garder leurs enfants comme conséquence de la fermeture de tous les établissements de garde d'accueil et scolaires, ou encore pour s'occuper d'un proche considéré comme vulnérable. **Nous avons dû arrêter la distribution de nos paniers de légumes pendant 2 mois** faute de points de dépôt ouverts et faute d'employé(e)s en insertion en nombre suffisant pour assurer toutes les tâches de production et de distribution de légumes. **Même notre coeur de métier, l'Insertion, a été perturbé durant cette période du premier confinement.** Nos Conseillers en Insertion Professionnelle ont fonctionné en télétravail, les administrations avec lesquelles nous échangeons au quotidien ont été fermées ou fortement impactées par la crise, les formations et les PMSMP (Période de Mise en Situation en Milieu Professionnel) prévues pour nos salariés ont été annulées ; les ateliers animés par des bénévoles, particulièrement en FLE (Français Langue Etrangère) et numériques/informatiques se sont interrompus.

Par contre, le nombre d'employés en insertion toujours présents sur site et sur nos parcelles maraichères ; les Encadrants eux-mêmes et notre Directeur tous restés sur place malgré les risques sanitaires ; nos autres personnels permanents, qui ont pu continuer leur activité en télétravail ; la présence accrue de notre Conseil d'Administration, se réunissant par visioconférence en Comité de Crise tous les 2 jours avec nos employés permanents, montrant à l'ensemble de nos salarié(e)s que la structure de gouvernance était très présente à leur côtés en soutien opérationnel et moral ; toutes et tous ensemble ont permis à notre structure de maintenir une activité importante durant ce premier confinement strict (maraîchage, boutique, vente de conserves aux professionnels de la distribution bio) et ont aussi permis **la reprise de l'ensemble des activités mi-mai de façon efficace pour un fonctionnement quasi nominal pour tout le reste de l'année.**

Qu'ils en soient, toutes et tous, très chaleureusement remerciés. Le Conseil d'Administration a d'ailleurs décidé à l'unanimité en juin 2020 d'octroyer à chaque employé(e)s présent(e)s sur site, et à un certain nombre d'employé(e)s en télétravail qui ont dû dépasser plus que largement leurs horaires de travail pour maintenir l'activité, une prime exceptionnelle et significative pour reconnaître autrement que par les seules paroles leur engagement sans faille durant le premier confinement.

Le soutien multidimensionnel de l'Etat Français à l'ensemble des citoyens et des organisations impactées, par opposition à bon nombre de leurs homologues étrangers, est aussi à mettre en avant d'ailleurs. Entre autres, le chômage partiel nous a été d'une grande aide.

Grâce aux efforts susnommés et malgré les perturbations

donc, le nombre de paniers distribués en 2020 s'établit à 12.770, soit 335 par semaine distribuée (environ 300 par semaine si on ajoute les semaines d'arrêt complet de la distribution du premier confinement) sur un réseau de **17 points de dépôts - dont je tiens à citer ici l'exceptionnelle souplesse en cette année en mode montagnes Russes sur les autorisations d'ouverture et sur les horaires d'ouverture permis.**

Notre production de légumes est aussi restée conforme aux attentes, **grâce à l'ensemble de nos employés mais aussi aux bénévoles venus nous porter main forte** pendant la période primordiale de démarrage mars-mai, et notre boutique a vu son Chiffre d'Affaires progresser de 26 % par rapport à l'année 2019, s'établissant à presque 310.000 euros.



*Forte augmentation de la fréquentation de la boutique lors du premier confinement au printemps 2020*

Tous ces éléments permettent aux Potagers de terminer l'année avec un **bénéfice net de 10.292 euros**. Ce qui vu le contexte reste une performance exceptionnelle.

Ce Rapport Moral est celui des Potagers, mais comme d'habitude laissez-moi vous donner quelques chiffres clés sur l'activité de sa soeur jumelle de la Conserverie Coopérative.

Cette dernière a dû **interrompre totalement sa production pendant 2 mois lors du premier confinement**, faute de personnel suffisant sur site. Malgré tout, le Chiffre d'affaires sur 2020 a progressé de 20 % par rapport à 2019 s'établissant à près de 250.000 euros, et ce grâce entre autre à un niveau de stock particulièrement important fin 2019, à une activité accrue lors du redémarrage mi-mai, et à un **réseau de partenaires revendeurs toujours plus fidèles et en augmentation**. Quasiement 50.000 conserves de « Marque Propre » produites en 2020, malgré 2 mois d'arrêt donc, et presque 60.000 vendues !!

Ainsi, la Conserverie termine l'année avec un **bénéfice net de 24.406 euros**, bénéfice quasi doublé par rapport à 2019 et en augmentation constante depuis 3 ans.

2020 devait être l'année de célébration des 20 ans de

sa jeune mais déjà si bien remplie existence. La COVID nous a contraint à l'annulation de tous les événements, animations et festivités prévus dans ce cadre à partir de mi-mars 2020. Pour autant, les événements prévus avant ont tous eu lieu, depuis la cérémonie d'ouverture du 18 décembre 2019 jusqu'à l'Assemblée plénière du Conseil Municipal des Enfants de la ville de Marcoussis à la Ferme, le 3 mars 2020, en passant par l'Exposition photos d'Alain Auboiron et la soirée Guitares Jazz et Jazz Manouche avec l'Ecole Des Arts de Marcoussis, etc. C'est déjà ça, même si bien évidemment pas assez.



*Soirée d'ouverture des 20 ans des Potagers*

Enfin, grâce à la ténacité et à la mémoire de quelques-uns, notamment Rose-Marie Favereaux et Patrick Prigent, administratrice et administrateur durant la quasi-totalité de cette période, et grâce aussi à l'aide précieuse de Philippe Boudreaux, graphiste de son métier, un **magnifique ouvrage de recettes et de souvenirs des 20 années écoulées** a pu être rédigé et édité. Il est en cours de distribution auprès de nos employés, de nos bénévoles et d'un certain nombre d'acteurs majeurs de nos structures. Il est aussi mis à la vente pour une somme très modique à notre Boutique.

Je vous en parlais déjà en septembre dernier, 5 de nos administratrices et administrateurs – **Rose-Marie Favereaux, Francis Bermont, Eric Cochard, Thierry Cuisin et Patrick Prigent**, - ont choisi courant 2020 de laisser l'aventure continuer sans elle et eux. Nous leur souhaitons encore une fois tout le meilleur pour la suite, nous les remercions du fond du coeur de tout leur investissement et actions pendant leur temps au service de nos structures, et le Rendez-Vous pris d'une soirée de clôture « spéciale 20 ans » une fois cette crise de la Covid 19 passée pour, entre autres, célébrer l'ensemble de leur investissement et de leurs apports, tient toujours.

Vous le savez tous : nos activités support que sont le maraichage, la boutique, la transformation de légumes pour la Conserverie, ne sont pas une fin en soi. **La finalité qui sous-tend l'ensemble de notre temps passé aux**

## **Potagers est l'Insertion Professionnelle.**

En 2020 comme depuis de nombreuses années, **nos indicateurs de sorties dynamiques restent supérieurs aux attentes de nos prescripteurs le Département et la DIRRECTE et s'établissent à 66,67 % pour les Potagers et à 85,7 % pour la Conserverie.** Cela représente 18 personnes, pendant et malgré les difficultés accrues de cette année « COVID », **18 femmes et hommes auxquels nos structures ont permis un nouveau départ professionnel.**

Parler de notre coeur de métier m'amène à vous parler d'une personne qui a investi tout son temps professionnel, ses compétences et son énorme énergie sur ce domaine de l'Insertion. **Joëlle Ferrer**, car c'est bien d'elle qu'il s'agit, est arrivée aux Potagers en mai 2014. Elle a quitté nos structures pour une retraite amplement méritée en décembre 2020. Pendant plus de 6 ans, elle a accompagné au quotidien plusieurs centaines de salariés en insertion, obtenant année après année de très nombreux succès avec elles et avec eux et nous permettant ainsi d'être systématiquement au-dessus des critères de sorties dynamiques demandés par nos prescripteurs. Pour Joëlle, travailler à la Ferme c'était « avant tout une extraordinaire aventure humaine aux dimensions multiculturelles » **MERCI et BRAVO à toi Joëlle pour tout ce que tu as fait pour elles, eux et donc pour nous.**

Et puisque nous en sommes à cette étape de mon Rapport, laissez-moi aussi vous présenter une sortie positive de l'année 2020 justement. Yacoub, salarié en Insertion à la CCM, a pu bénéficier d'une des actions de notre partenaire le PLIE qui consiste à la mise en relation des besoins des entreprises avec des structures comme la Ferme. Dans ce cadre, nous avons eu l'information que l'Ecole Polytechnique recherchait un agent de Restauration. Après une préparation au cursus d'embauche effectuée avec Joëlle donc, **Yacoub a décroché un CDD de 6 mois renouvelables pouvant déboucher sur un CDI.** Un exemple parmi les 18 de l'année écoulée.

Un dernier mot sur ce sujet. **30 % des employé(e)s CDDI (Contrat à Durée Déterminée d'Insertion) ayant travaillé en 2020 aux Potagers sont des réfugiés. A la Conserverie, 48 %.** Nous parlons de 30 personnes, soit plus d'un tiers de l'ensemble des salariés en CDDI ayant travaillé au cours de l'année. Je vous laisse réfléchir sur l'ampleur de ce nombre, en augmentation constante ces dernières années, et donc sur l'ampleur du phénomène associé.

Le temps passe, mes chers adhérent(e)s, et je suis déjà un peu long, veuillez m'en excuser. Je ne vous parlerai donc pas en détail de la remise en état d'une de nos serres bi-tunnel des Arrachis, rénovée dans sa totalité (toit, façade, structure) pour un coût total de 20.594 euros HT notamment **grâce au soutien financier de notre partenaire la DIRRECTE**, et qui a permis d'aug-

menter de 1.000 m<sup>2</sup> la surface cultivée sous serres.

Je ne ferai que citer aussi une nouvelle offre « **Paniers Etudiants** », avec un nouveau point de dépôt à la **MAIF d'Orsay** au plus proche du campus universitaire, et qui donne la possibilité aux étudiants de ce campus de bénéficier d'une offre à prix et à durée réduite (octobre à mai, l'année universitaire) sans frais d'adhésion mais avec les mêmes légumes Bio et Solidaires que ceux qui garnissent chaque semaine vos paniers.

Ces deux projets, parmi tant d'autres, sont détaillés dans le splendide Rapport d'Activités de 50 pages rédigé principalement par notre Directrice-Adjointe Amélie Totée, et qui vous a été fourni dans les documents de préparation de cette Assemblée Générale. Je ne saurai que trop vous conseiller sa lecture attentive si vous ne l'avez pas déjà fait.

Et 2021, me direz-vous ? Cette année déjà bien entamée, et toujours contrainte par la pandémie, doit être pour nous l'occasion de poursuivre et augmenter encore nos activités actuelles tout en rationalisant nos marges et couts de production et en s'articulant autour de nos 5 Commissions (Finance, RH, Production, Développement Economique et Grand Travaux) réunissant membres du Conseil d'Administration et employés permanents en synergie.

Elle devrait être aussi l'année de démarrage d'un grand projet de construction d'espaces de serres neuves pour un total de 2.500 m<sup>2</sup> disposants de tous les moyens modernes de gestion de semis, serres en partie attenantes à la Ferme et dont le financement de plus de 100.000 euros sera possible principalement grâce aux fonds débloqués à cet effet **sur un Appel à Projet 2020 du fond de Développement Economique de la Région Ile-de-France**. Appel à Projet dont la rédaction de réponse a été portée et finalisée en un temps record (moins d'une semaine) en octobre dernier par l'une de nos administratrices, Maryse Manigot. Bravo Maryse.

2021 doit être encore l'année du redémarrage en production pérenne de notre Champignonnière, activité mise en sommeil en 2020 entre la Covid et la nécessaire finalisation des travaux de mise en oeuvre pour une production optimum (raccordement à l'eau potable et aux eaux usées, étanchéité des murs et plafonds) pour lesquels nous devrions pouvoir compter sur le soutien de nos partenaires du **Triangle Vert** et de la **Communauté Paris-Saclay**.

Elle doit être enfin l'année de l'étude, et de la mise en oeuvre si l'étude s'avère concluante, de la fusion de nos deux structures. Comme vous avez pu le lire dans le document associé, il nous semble que la **fusion des Potagers et de la Conserverie Coopérative de Mar-**

**coussis fait aujourd'hui sens et devrait nous permettre une efficacité accrue sans inconvénient majeur** par rapport à notre construction actuelle en 2 personnes morales complètement séparées dans la Lettre bien qu'intimement liées dans les Faits. Mais cette opération de fusion doit être menée avec toute la circonspection et l'approfondissement nécessaire de ses tenants et aboutissants, ceci devant nous amener à confirmer, ou à infirmer, son bien-fondé. Ainsi, nous avons fait appel à un Dispositif Local d'accompagnement (DLA) qui sera porté par un partenaire avec lequel nous avons déjà travaillé, **Essonne Active**, pour nous accompagner sur les éléments de sécurisation juridiques, financiers et organisationnels. Ainsi aussi, il nous a semblé primordial de soumettre à votre vote formel, mes cher(e)s adhérent(e)s, notre engagement dans l'étude de faisabilité de cette fusion.

Pour que tous ces belles initiatives fleurissent, et que l'aventure des Potagers de Marcoussis continue et reste pérenne, le socle fondateur est constitué des femmes et hommes qui en font partie. L'énumération des prénoms que je vais faire cette année encore peut paraître fastidieuse et répétitive, mais on ne dira jamais assez l'importance de l'humain dans toute structure et dans la nôtre en particulier. Dont acte.



*Photo de groupe des équipes (ou tout du moins d'une partie des équipes car difficile de réunir tout le monde) des Potagers et de la Conserverie*

Nos salarié(e)s en insertion tout d'abord.

En 2020 aux Potagers, nous avons pu compter sur **René, Nadine, Abubakar, Ibrahim, Khaled, Aicha, Sarah, Latifa, Rachel, Hussein, Mohamed, Stéphanie, Osman, Fatima, Thierno, Mamadou, Valanteena, Safietou, Djamel, Laetitia, Farida, Halima, Zufan, Cindy, Hector, Fatma, Mulubrhan, et Ion** ; pour la Conserverie sur **Tith, Pei, Tounkho, Aïssatou, Abdifatah, Faryal, Ahmed, Souad, Wa Maketo, Gwenaëlle, Hamza**. Ils sont notre cheville ouvrière, au sens noble du terme, et nous apportent tout leur investissement et leur énergie, retrouvée parmi nous. En retour, nous tâchons humblement de les aider à se relever et à

repartir de plus belle dans leur vie professionnelle et souvent personnelle.

Nos employés permanents ensuite.

**Fabrice**, qui nous a quitté courant octobre après 7 très bonnes années passées à nos côtés, **El Houssain**, présent dans nos structures depuis 2014, et **Alain**, d'abord salarié en Insertion puis aide-encadrant depuis octobre 2020 et confirmé comme encadrant permanent depuis début 2021. Nos encadrants maraîchers donc, qui sont sur le terrain qu'il neige, vente, canicule, pluie, ou même qu'il... « Covidé ». Il leur a incombé de maintenir la production tout en appliquant et en faisant appliquer les recommandations et obligations liées à la pandémie. Côté Conserverie, **Nadia et Mada**, qui ont ensemble tenu bon le bateau de la transformation alimentaire contre vents, marées et déferlantes de contraintes sanitaires toujours plus importantes. Pour piloter toute nos productions et coordonner l'ensemble des tâches, **Jean-Yves**.

Pour assurer notre communication et le suivi de notre réseau d'adhérents, en cette année 2020 ou l'organisation de la logistique de livraison des paniers pour ne citer que cela a parfois tenu de la gageure, **Laure**.

Pour suivre au quotidien nos salariés en insertion, **Joëlle** donc, **Marien** le nouvel arrivé en novembre 2020, et très bien arrivé, **Lauriane** notre stagiaire Assistante Sociale, et **Eric**. Eric qui, au passage, nous rend aussi de grands services sur le maintien en condition opérationnelle de notre environnement informatique de par son historique professionnel.

Pour assurer avec brio, compétence rare et engagement de tous les instants bien au-delà des 35 heures réglementaires, toutes les missions comptables et administratives financières, **Christine**.

Et enfin, pour piloter tout cela, et gérer au quotidien les 2 structures : **Joseph** notre Directeur, Joseph qui a tenu la barre sur site jusqu'au dernier jour du premier confinement mais a malheureusement du partir en arrêt pour raison de santé juste après et n'est toujours pas revenu parmi nous, et auquel nous souhaitons un rétablissement aussi bon que possible au plus vite ; et **Amélie**, notre Directrice-Adjointe, qui en plus de toutes ses missions habituelles assure donc seule l'encadrement opérationnel de nos deux structures depuis bientôt un an. Bravo et Merci à toutes et tous.

Je ne serai pas complet si je ne parlais pas de **Paul-Edouard**, qui nous a rejoints en CDD en décembre dernier en tant que Responsable Financier et dont l'apport à notre fonctionnement a été impressionnant dans un temps extrêmement bref ;

et **Nicole**, salariée d'Orange, qui nous a rejoint en mécénat de compétences en décembre 2018, et qui oeuvre depuis plus de deux ans pour 50 % de son

temps professionnel auprès de toute l'équipe pour lui apporter son expertise, ses compétences et son aide précieuse sur des sujets aussi critiques que divers et variés. Sujets allant de la gestion de nos inventaires annuels jusqu'aux outils et procédures concernant la vente de conserves aux professionnels, en passant par le Document Unique d'analyse des risques professionnels ou le travail sur l'achat de notre nouvelle « caisse » en Boutique, etc, etc.

Autour de nos employés, **nos bénévoles**. Celles et ceux qui font partie du Conseil d'Administration et assurent la Gouvernance de nos structures. En 2020, **Brigitte, Colette, Dominique, Hermione, Maryse, Rose, Claude, Clément, Damien, Eric, Francis, Jérôme, Patrick, Pierre-Jean, Thierry, et moi-même**. Et **Philippe** que nous avons coopté en septembre 2020 et dont la confirmation comme administrateur est soumise à votre vote en cette AG 2021. Un grand pouce levé Mesdames et Messieurs. **Artisans du Monde Marcoussis**, membres du GES Ess'Pri, qui avec nous assure le développement de ventes de notre boutique et la diffusion de produits Sociaux et Solidaires. **Toutes et tous les autres bénévoles, qui viennent aussi tenir la boutique, offrir des soins énergétiques (somatothérapie...), assurer des ateliers linguistiques avec notamment le si important FLE, des ateliers culinaires (MPT), des formations (boutique, informatique), etc.** Qu'il est important de savoir que l'on peut compter sur vous.

**La mairie de Marcoussis, la DIRRECTE, le Département de l'Essonne, la Communauté Paris Saclay, la région Ile de France, la fondation MACIF, la fondation Bruneau, Orange, Atout Plie, le Triangle Vert sont les partenaires** dont le soutien est primordial et sans lequel nous ne serions rien.

Enfin, **vous, nos adhérentes, nos adhérents, comme toujours. Vous qui avez continué en cette année 2020 si spéciale de nous apporter votre confiance. Vous qui, année après année, renouvez votre engagement pour favoriser l'Insertion, le Bio et le Local. Chapeau Bas.**

Merci de votre attention. Portez vous bien.

*Denis Duchemin,*

*Président des Potagers de Marcoussis*

Le Conseil d'Administration et les équipes des PDM souhaitent la bienvenue à **Philippe ARNAUD**, nouvel administrateur élu au cours de l'AG.

*Tous les rapports et bilans sont sur le site :  
[www.lespotagersdemarcoussis.org](http://www.lespotagersdemarcoussis.org)  
rubrique « Qui sommes nous ? »*