

RAPPORT MORAL

*Assemblée Générale Ordinaire
de la Ferme des Potagers de Marcoussis du 15 avril 2023*



Rapport Moral 2022

par Denis DUCHEMIN

Monsieur le Maire et Conseiller Départemental,
mesdames et messieurs les élus, mesdames et
messieurs les responsables d'associations,
madame la Commissaire Aux Comptes, chères
adhérentes et chers adhérents, chers
partenaires, chers amis,
Bonjour à toutes et tous et bienvenue à la
Ferme.

C'est avec un immense plaisir que nous vous
accueillons dans nos locaux pour cette
Assemblée Générale, la 23eme depuis la genèse
de notre association, et aussi et surtout la
Première de la Ferme des Potagers de
Marcoussis, notre structure unifiée depuis le
1er janvier 2022 regroupant les activités de
Maraichage Bio, de Transformation agro-
alimentaire, de Boutique Sociale et Solidaire et
de Champignonnière au service de l'Insertion
Professionnelle !



DENIS DUCHEMIN
PRÉSIDENT DE LA FERME DES
POTAGERS DE MARCOUSSIS



Chemin du Regard
91460 Marcoussis



Comment La Ferme des Potagers de Marcoussis a-t-elle passé et vécu cette année 2022 ?

Eh bien, il faut reconnaître que malgré les **crises géopolitiques majeures** que nous traversons, principalement dues à la mégalomanie et la folie criminelle de certains dirigeants ; malgré la **crise climatique et environnementale** dont je rappelle

au passage qu'il n'existe pas d'alternative, pas de Plan B et encore moins de Planète B pour la survie de l'humanité ; malgré les **pénuries de matière premières et l'inflation**, qui par exemple ont entraîné pour nous **+ 50 % sur le prix du verre** pour les bocaux de la Conserverie (et encore, on parle là du prix des nouveaux bocaux, bien moins chers que les précédents !!) ; malgré les difficultés de plus en plus accrues que les personnes que nous accueillons en insertion rencontrent et que nous essayons d'aplanir au quotidien ; malgré tout ce qui pourrait entraver la bonne marche de votre association, ... l'année 2022 reste **une année solide pour la Ferme**, très solide même, avec un **résultat net positif de 43 000 euros** - une performance véritablement Exceptionnelle dans ce contexte !!! Résultat obtenu grâce au travail et à l'investissement sans relâche au quotidien de nos employé.e.s en insertion, de nos employé.e.s permanent.e.s, de nos administratrices et administrateurs, de nos bénévoles, et bien sûr pour commencer de votre soutien par votre adhésion !





Je pourrais vous détailler ici, comme je l'ai fait par le passé, comment les différentes activités qui composent la Ferme ont contribué à ce résultat. Cependant, j'ai choisi cette année de laisser **Amélie**, notre directrice adjointe, et **Paul-Edouard**, notre directeur, vous présenter plus avant les contributions de chaque pan dans le cadre du Rapport d'Activité.

Pour ma part, je souhaiterais me concentrer avec vous sur certaines « tranches de vie » de l'année 2022 à la Ferme, sur ces anecdotes qui représentent tellement bien l'engagement, les valeurs, bref toute l'attitude, toutes les attitudes bienveillantes et solidaires, des femmes et des hommes qui font avancer notre structure.

Commençons par **le maraichage**.

Année difficile pour nos cultures, mais année clairement réussie ! **Sécheresse historique, record de chaleur, restrictions sur l'irrigation, puis violents orages** qui emportent tout sur leur passage... 2022 a eu son lot de difficultés, mais nos maraichers ont été comme toujours créatifs et ont géré la production avec intelligence et savoir-faire.



En 2022, nous parlons de **14 000 paniers livrés** avec une soixantaine de variétés de fruits et légumes sur 16 points de dépôt.

Je vous donnerai juste un exemple illustrant l'impact de la sécheresse sur nos parcelles non irriguées.

Une pluie, une **vraie pluie**, il n'y en a eu qu'**une en cet été 2022, ou presque**.

Une fenêtre pour planter les **75 000 plants de poireaux**, ça faisait des semaines qu'elle était attendue. Alors s'enchainent des journées entières sur et autour du tracteur. 1h, 2h, 3h, 4h, le ballet continue entre ceux qui ramènent les plants et ceux qui les mettent en terre ! C'est vendredi après-midi, il y a encore 20 000 pousses à planter, on passe en heure sup, personne ne rechigne, personne ne se plaint, tout le monde sait que c'est **maintenant ou jamais pour les plants de poireaux...** Le jour se met à tomber, le tracteur continue de tourner...

C'est ça aussi le maraichage, savoir gérer les **urgences dictées par la météo !** Alors réellement, **merci Alain, Leonardo, Houssain et tous vos employés en insertion** pour le formidable travail accompli en 2022 !

Pour **la Conserverie**, 2022 fut l'année de tous les records.

Record de nouvelles recettes (6, dont bien sûr les désormais célèbres tartinades), record d'**augmentation du Travail à Façon** (+ 60 %, avec par exemple l'ACI « Abeilles », venus visiter notre conserverie dans le cadre de leur propre projet de création d'une conserverie... et repartis en faisant du TAF), record d'**augmentation des coûts de matières premières** (jusqu'à 143 % d'augmentation sur les bocaux de tartinade !)... et peut-être bien **record de pannes sur les machines** - le matériel de la conserverie entrant dans sa dixième année ! Avec tous ces records, l'année 2022 a été mouvementée, mais comme toujours **nos équipes, menées et emmenées par Mada, Souad sans oublier Tith**, ont fait un super boulot.

Laissez-moi vous donner une anecdote, en parlant de nos nouveaux bocaux, ce bel exploit collectif qui nous a permis d'aborder les très fortes augmentations sur le verre sans trop d'encombres. Nouveaux bocaux, c'est donc aussi une nouvelle machine, la capsuleuse... et qui dit machine dit maintenance, mais avec celle-ci on détient en 2022 un autre record, celui du **nombre de pannes sur une machine neuve !** Le porte-fusible qui lâche plusieurs fois d'affilée, puis l'arrivée d'air comprimé, puis le bras qui permet de visser les couvercles qui se bloque, et pour lequel le conseil du fabricant est de mettre... De l'huile d'olive !

Le Bio a parfois des applications inattendues...

Allez, une dernière évocation sur la Conserverie. Quel plaisir d'arriver pour une réunion le vendredi après-midi à 13h45 (pour rappel les équipes finissent leur semaine de travail le vendredi à midi), et de voir toute l'équipe joyeusement réunie autour d'un repas chaleureusement concocté par Mada, Souad et Tith pour les remercier de tout leur travail en Août, mois exceptionnel de TAF !!



Parlons maintenant de la Boutique. La boutique de 2022 respire la bonne ambiance et la création, à l'image de nos paniers garnis de fin d'année aux noms évocateurs comme « J'peux pas j'ai Apéro, Keep Calm, To Be Free, Marmotte au chaud, Chocovore »... Paniers imaginés et préparés par deux de nos salarié.e.s en insertion, **Rym et Cécile**, et mêlant harmonieusement les produits de la Ferme et ceux d'Artisan du Monde Marcoussis.

A la boutique, **Claudia**, qui a remplacé Marie en juillet dernier, nous a apporté un vent de bonne humeur et d'enthousiasme, nous permettant d'avoir une boutique encore plus chaleureuse avec une équipe encore plus investie. Et l'investissement, c'est par exemple un prospect qui appelle Claudia, et qui, après 1 heure de discussion, nous prend nos conserves, nous prend nos légumes... et devient même adhérent à la Ferme ! Vendre des conserves, ça va, vendre des conserves et des légumes, c'est dur, mais alors le tout avec un client pro qui devient adhérent de l'association, c'est du jamais vu ... L'investissement, c'est encore Claudia qui « embauche » son ami pour nous faire de très beaux sapins de Noël en bois pour nos expositions de fin d'année, ou encore **Laure**, notre chargée du réseau d'adhérents, de notre communication et des animations, Claudia et **Philippe**, notre administrateur, qui tiennent le marché de Noël de 8h à 14h à eux trois et sans discontinuer un dimanche matin (froid) de Décembre...





Et en ce qui concerne **la Champignonnière**, ça y est !!
Enfin, la production est répartie fin d'année avec une arrivée d'eau - condition sine qua non à son exploitation pérenne - dont l'installation Chemin du Regard a été un sentier semé de beaucoup d'embûches, mais finalement couronnée de succès, et nous pouvons être fiers dorénavant d'être le seul producteur de champignons de l'Essonne....

Allez, une anecdote sur la Champignonnière. Un beau (et froid !) matin de décembre, Alain, Houssain et **Yannick** un de nos employés en insertion et conducteur/livreur principal de nos camions, sont venus à 6 h du matin pour récolter les champignons, partir livrer Rungis à 7 h, et avoir nos pleurotes et shiitakes (hors ceux mis en vente à la boutique de la Ferme) tous achetés avant 8 h ! Tout cela pour ne pas perdre nos premières productions... Notre réseau de distribution pour nos champignons étant maintenant bien en place, nous n'avons plus besoin de faire ça, mais voilà encore un **excellent exemple de motivation de nos employés !**



2022, ce fut aussi l'année d'un nouvel essor de notre partenariat gagnant-gagnant avec **Artisans du Monde Marcoussis**, autour de son Bureau renouvelé composé de **Sonia, Sophie, Lucette, Sylvie, et Christine**. Comme le dit si bien Sonia : « La Ferme des Potagers et Artisan du Monde Marcoussis vont dans le même sens, celui de l'action en faveur d'un monde plus juste, plus solidaire pour faire corps face aux défis immenses des urgences climatiques, environnementales et sociales du XXIème siècle. Le commerce équitable répond pleinement à ces trois urgences, et nous continuerons à en promouvoir les produits et les enjeux dans la boutique et lors des événements extérieurs. AdM Marcoussis souhaite tout particulièrement promouvoir l'artisanat, qui



Marché de Noël de Marcoussis : Sophie et Sonia,
bénévoles Artisans du Monde

permet aux enfants d'aller à l'école et qui favorise la préservation des savoirs et des savoirs faire. La charte du commerce équitable s'inscrit dans la préservation de l'environnement : matières naturelles, recyclées... pour l'artisanat et agriculture biologique pour les produits alimentaires. Elle garantit également une gestion démocratique interne de toutes les organisations partenaires du Nord comme du Sud. Bravo à toutes et tous pour les nombreux projets en cours et à venir. **Merci pour cette formidable énergie collective et belle aventure humaine. »**

Pour ce qui touche notre finalité, **l'Insertion**, nos indicateurs de **sorties dynamiques** continuent à être supérieurs aux attentes de nos prescripteurs et s'établissent à **67 %**. Comme toujours, nous parlons ici de nombreuses personnes qui sont reparties de notre structure vers de nouvelles aventures professionnelles – et personnelles – positives. Le Rapport d'Activité là encore vous détaillera tout cela. Pour ce Rapport Moral, rien de mieux cette année que de reprendre en grande partie le texte que notre directrice adjointe, Amélie, a écrit, avec beaucoup de CŒUR, pour notre soirée Conseil d'Administration – employé.e.s Permanent.e.s de janvier dernier.

« L'insertion c'est notre CŒUR de métier à tous ! Et nous le vivons au quotidien quelles que soient nos fonctions, notre statut dans cette belle structure qu'est la Ferme des Potagers de Marcoussis depuis plus de 20 ans.

Je ne vais pas revenir ce soir sur ce que nous vivons justement chacun tous les jours dans nos fonctions par rapport à l'insertion...car nous le savons trop bien ! Des passages difficiles parfois, de belles réussites quelques fois, mais de bons moments le plus souvent... Je vais donc vous parler de l'insertion de manière différente... Je vais m'essayer à un petit exercice de langue et de style avec le mot CŒUR pour illustrer notre CŒUR de métier et vous rendre hommage à tous et à toutes pour votre investissement pour l'insertion. C'est donc à CŒUR ouvert que je vais vous livrer ces quelques mots et ces quelques phrases.

L'insertion, nous nous y donnons tous à CŒUR au quotidien dans l'exercice de nos missions quelles qu'elles soient, car nous avons à CŒUR que les personnes que nous accompagnons au quotidien puissent espérer, entrevoir, atteindre un horizon différent de celui qu'ils avaient avant d'arriver dans notre structure.

Pour la majorité, ils arrivent chez nous avec le CŒUR gros, leurs valises bien chargées d'un contenu propre à chacun. Ils mettent du CŒUR à l'ouvrage pour remplir les missions qui leur sont confiées à leur arrivée.

Et ils s'en donnent à CŒUR joie de participer à l'activité et aux réussites de notre structure ! Et pour la majorité ils ont du CŒUR au ventre pour continuer à se battre au quotidien après ce qu'ils ont traversé auparavant.

Donc moi aujourd'hui j'en ai le CŒUR net, ce que nous faisons au quotidien mérite de continuer à nous investir...pour eux ! »

Après une année 2022 toujours aussi intense, comme vous le comprenez à ces quelques lignes mes chères adhérentes et mes chers adhérents, 2023 va être une année où nous allons nous appuyer sur l'essor accru et la notoriété de votre association pour **amplifier encore notre production de légumes Bio et de conserves**, par exemple par la mise en opération d'un deuxième autoclave qui devrait permettre à la Conserverie de produire encore plus et encore mieux ; nous allons nous consacrer à diffuser auprès de nos clients consom'atrices et consom'acteurs nos produits Locaux et Solidaires ; et aussi, le développement de notre structure doit passer par encore plus d'adhérentes et d'adhérents à nos paniers, et à



ce sujet, permettez-moi de vous rappeler la **campagne de parrainage** que nous venons de lancer et par laquelle, si **grâce à votre intermédiaire** nous accueillons un nouveau membre, vous bénéficierez de tous **nos applaudissements et d'un panier garni**, dont vous nous en direz des nouvelles ! Tout cela avec constamment en tête la finalité de toutes nos actions, de toutes vos actions, l'Insertion professionnelle.

Pour que notre structure vive et fleurisse, nous avons d'abord et avant tout besoin des **femmes et hommes** qui en font partie au quotidien. Je vais donc, vous en avez maintenant l'habitude, vous représenter pour commencer nos salariés en insertion en énumérant leurs prénoms, elles et eux qui, tout au long de 2022, nous ont apporté leur travail, leur investissement et leur énergie retrouvée parmi nous.

En 2022, nous avons pu compter sur **René, Ibrahim, Khaled, Latifa, Stéphanie, Nirina, Thierno- Mamadou, Djamel, Laetitia, Halima, Hector, Fatma, Mulubrhan, Claudine, Nene Haby, Hamad, Ali, Pierre, Samuel, Yannick, Erica, Florent, Arnaud, Huberthe, Vincent, Emilie, Majed, Rodolphe, Laetitia, Kevin, Pei, Gafer, Sophie, Mohamed, Hasen, Tounkho, Aissatou, Faryal, Din Mohammad, Ahmed, Gopalakrishnan, Morgane, Gwenaelle, Dost Muhammad, Gilles, Sara, Berhane, Nadège Blanche, Jawad, Elise, Yalemwork, Beatrice, Zakaria, Anis, Stefan, Ismène, Akbar Khan, Mimouna, Vincent, Josette, Wassa, François, Rym, Cécile, Franky, Adam, Hashim, Pauline, Cisse, Nebeyat, Sridar, Emma, et Sandra.**



L'année dernière, je vous avais parlé plus en détail de chacun de nos employés permanents. J'ai déjà cité et remercié pour tout leur immense travail en 2022 Houssein, Leonardo, Alain, Mada, Souad, Claudia, et Laure.

Laissez-moi y rajouter et remercier très chaleureusement aussi **Christine** notre comptable, **Eric** notre chargé d'Insertion, **Maureen** notre assistante sociale, pour leur engagement sans faille au quotidien auprès de notre structure, de notre mission d'Insertion et de nos métiers-support; et bien sur notre pôle de Direction, Amélie et Paul-Edouard, pour l'énergie qu'ils insufflent chaque jour pour nous faire toutes et tous avancer, pour leur expertise à transformer les directives et décisions du Conseil d'Administration en réalités positives opérationnelles, et pour toutes leurs suggestions et initiatives qui portent l'essor accru de la Ferme des Potagers.

Mais cette année, permettez-moi de vous présenter plus avant nos administratrices et nos administrateurs. Celles et ceux qui président à la destinée de notre belle association, qui composent notre Conseil d'Administration et participent activement aux diverses réunions y afférant ; celles et ceux qui recrutent nos nouveaux employés



Les Printanières d'Epinais : Brigitte et Paul-Edouard

ouvertes à la Ferme, au festival des Ulis, aux activités devant et dans les locaux de nos distributeurs de Conserves, aux randonnées à vélo pour présenter nos 10 Ha de parcelles cultivées, aux expositions (Mosaïques / Cop'Art, ...) qui sont elles aussi si importantes pour l'épanouissement de nos employé.e.s en insertion, au Marché de Noël ou Marché des Allemands, etc, etc ...; ou encore celles et ceux qui tiennent la Boutique de la Ferme les Samedi matin, par exemple sans discontinuer pendant 6 mois entre le départ de Marie et l'arrivée de Claudia ! Cette année encore, tout leur investissement, maintenant obligatoirement intégré dans nos comptes, correspond au travail d'une personne à plein temps.

Et il s'agit donc de :

- **Brigitte**, au C.A. depuis de très nombreuses années, très proche d'autres structures locales dont le Triangle Vert dont elle fut la présidente pendant de nombreuses années, et avec un réseau politique local étendu dont elle nous fait bénéficier dès que possible. Militante assidue de toutes les évolutions positives de la société, secrétaire de notre Bureau, et qui mène tranquillement et efficacement la Commission Travaux !

permanents ; celles et ceux qui investissent de leur temps personnel sur toutes nos activités et animations orchestrées avec brio par Laure, à Epinais, à la Fête du village de Marcoussis, aux Forums des Associations des alentours, à la Fête du blé, au marché de la ferme de Bel air, aux Journées rando durable, à l'Auchan Tour, au boitage dans notre beau village pour recruter de nouveaux adhérents, aux journées portes



Randonnée dans les parcelles... un jour de pluie ! Stéphane ERB (Massy Manger Bio), Paul-Edouard, Philippe et Paul (adhérent)

- **Dominique**, employée permanente des Potagers pendant de nombreuses années, et qui à l'époque faisait tant et tant de choses – gestion du réseau adhérents, secrétaire, comptable, « assistante sociale bénévole »... !! Une vraie plaque tournante des Potagers, aujourd'hui bénévole dans beaucoup d'associations de Marcoussis et secrétaire adjointe de notre Bureau, dont les valeurs et l'historique sont toujours très utiles pour nous tous.
- **Hermione**, qui est l'une des représentantes au C.A. en activité dans l'économie de marché « classique », mais dont elle a justement cherché à se détacher un peu malgré sa charge de travail énorme pour nous donner du temps, et venir mettre ses compétences et son énergie à notre service. Hollandaise de naissance, Marcoussissienne de cœur, elle m'impressionne encore aujourd'hui par sa maîtrise du Français, elle qui l'a appris 'sur le tas' comme on dit et assez tardivement ! Elle est aussi un apport primordial de notre Commission DevEco.
- **Maryse** – trésorière puis vice-présidente de choc, responsable de la Commission RH depuis 3 ans, elle a rejoint notre aventure depuis 2019 mais on a le sentiment qu'elle est avec nous depuis les origines ! Assistante sociale de formation et de métier, ce qui se ressent dans toutes ses prises de position, son militantisme et ses actions, et la personne la plus efficace que je n'ai jamais connue pour envoyer des comptes rendus de réunion clairs, précis et complets à la seconde même où la réunion vient de se terminer !!
- **Philippe**, l'autre membre du C.A. toujours en activité avec Hermione et moi, analyste financier, discret, calme et efficace, et toujours présent, serviable, investi, participant à presque toutes nos animations et manifestations, même parfois au pied levé et du jour au lendemain pour remplacer tel ou telle !! Et maintenant avec un rôle accru auprès de nous de Trésorier-Adjoint.
- Et enfin, **Pierre-Jean**, qui a rejoint nos structures en 2013, très longtemps salarié d'une entreprise en charge de faire des tests d'homologation dans le secteur automobile, et donc par nature celui qui va aller dans le détail et penser le premier aux risques moyen et long terme attachés à telle ou telle décision que nous prenons, risques qu'il met en avant pour le bien des structures et pour s'assurer que l'on prend les décisions en toute connaissance de cause. Actuellement notre trésorier, et en plus de ces activités auprès de nous, maintenant adjoint au maire de Saint-Germain-lès-Arpajon en charge du secteur tellement primordial et très consommateur en énergie et temps qu'est l'enfance et la jeunesse !

Merci, merci du fond du CŒUR pour tout ce que vous faites pour la Ferme des Potagers. Les autres administratrices et administrateurs ont souhaité finir cette liste de membres par quelques mots aussi sur le Président de l'association, titre et honneur que j'ai le plaisir et la fierté de porter. Je vais donc passer la parole à Maryse :

"Bien qu'étant encore en activité professionnelle dans un grand groupe économique et numérique, **Denis** est celui d'entre nous qui donne sans compter le plus de temps à la Ferme par sa présence, son action sur tous les fronts dès que le besoin s'en fait sentir et surtout sa capacité de représentation de notre association dès qu'il le peut.

Marcoussisien investi, comme l'est sa famille, il a toujours dans son réseau le contact ou l'interlocuteur qu'il faut pour faire avancer nos sujets.

Pragmatique et réactif, notre association est portée par son expérience dans la gestion des femmes et des hommes et par son optimisme."

Bien sûr, nous ne devons jamais oublier l'apport de toutes et tous les autres bénévoles qui œuvrent dans notre structure.

Celles et ceux qui viennent tenir la boutique le Samedi matin. Merci !!!

Celles et ceux qui offrent à nos salarié.e.s des soins du corps et de l'esprit. Merci !!!

Celles et ceux qui assurent des ateliers linguistiques avec notamment le si important FLE (Français Langue Etrangère). Merci !!!

Celles et ceux qui tiennent des ateliers culinaires de la Maison Pour Tous de Marcoussis, des formations (boutique, informatique, Techniques de Recherches d'Emploi), etc. Merci !!!

La Solidarité, c'est aussi tout ça.

Je ne peux conclure sans exprimer à la mairie de Marcoussis, et en premier lieu à **notre maire Olivier Thomas**, présent à nos côtés depuis plus de 20 ans, et à **Jérôme Plateau**, conseiller municipal représentant la mairie au sein de notre Conseil d'Administration, ô combien leur soutien nous est cher et primordial.

Et bien sûr, nous devons toutes et tous nous souvenir que la DDETS, le Département de l'Essonne, la Communauté Paris Saclay, la Région Ile de France, la fondation MACIF, la fondation Bruneau, Orange, La MEIF Paris Saclay, le Triangle Vert, la Fondation Banque Populaire Rives de Paris, sont nos principaux partenaires sans le soutien desquels nous n'existerions pas.



Laure, Amélie et Denis lors d'une présentation de notre association à la Sirène sur l'Ecole (café associatif de Marcoussis)



Enfin, **vous, nos adhérentes, nos adhérents**, comme toujours. Vous qui avez continué en cette année 2022 à nous apporter votre confiance. **Vous qui, année après année depuis plus de 20 ans, nous apportez votre adhésion et votre engagement pour favoriser l'Insertion, le Bio et le Local.** Bravo et Merci.

Merci de votre attention.



Suite à l'Assemblée Générale, visite de la champignonnière et apéritif de produits locaux.

Les rapports d'activité et financier sont en ligne sur le site : www.lespotagersdemarcoussis.org rubrique "Qui sommes-nous ?"