

LA FERME DES POTAGERS DE MARCOUSSIS

Rapport d'activités 2023



La Ferme des Potagers de Marcoussis : depuis sa création en 1999, combien de femmes et d'hommes ont été accueillis, accompagnés d'un point de vue tant social que professionnel pour prendre un nouvel envol, renforcés par le temps passé dans la structure ! Certaines personnes de l'équipe des permanents évoquent la Ferme comme une deuxième maison, j'aime à croire qu'elle peut être un refuge pour toutes les personnes que nous accueillons au quotidien. Un refuge, « ce à quoi on recourt dans une situation ou un moment difficile, dont on attend une aide, un réconfort » (Larousse).

Merci à vous toutes et tous qui adhérez à notre association, qui vous engagez à l'année pour venir récupérer chaque semaine vos paniers de légumes bio à la boutique de la ferme ou dans nos points de dépôts, qui prenez le temps de donner des cours de français, de tenir la boutique, de vous assurer du bon déroulement des activités de la structure et du maintien de la stratégie de l'association, etc.

Merci à toute l'équipe de salariés permanents : vous faites vivre l'association par toute l'énergie que vous apportez au quotidien ! Vous accompagnez les salariés dans leur parcours au sein de la Ferme, leur donnez confiance et énergie pour aller de l'avant ; vous donnez toute votre attention aux légumes, fruits et conserves pour que les productions soient belles et bonnes ; vous accueillez les clients, partenaires, n'hésitez pas à multiplier les casquettes pour que notre association vive et fleurisse printemps comme hivers.

Merci à tous les salariés en insertion: vous vous battez bon an mal an pour aller vers un emploi durable. Vous donnez beaucoup, à travers votre implication, à la structure et à vos collègues. Chapeau bas à chacun vous.

Merci à tous nos partenaires qui partagent nos valeurs et soutenez nos activités.

C'est grâce à vous toutes et vous tous que le projet social, écologique et solidaire que nous portons chaque jour à la Ferme des Potagers de Marcoussis est possible. Merci !

Hélène LACROIX

Directrice de la Ferme des Potagers de Marcoussis

1. Des femmes et des hommes engagés
2. Les salariés en insertion au cœur de notre mission
3. Trois activités économiques au service de l'insertion
4. Nos futurs projets
5. Nos partenaires



1. Des femmes et des hommes engagés

Comme depuis de nombreuses années, nous avons encore pu compter en 2023 sur un **engagement fort** au quotidien et une **solidarité sans faille** de plusieurs dizaines de femmes et d'hommes à nos côtés et aux côtés des salariés en insertion.

Leurs champs d'intervention sont nombreux et leur présence dans notre structure est indispensable. Ils ne comptent pas leurs heures et répondent toujours présents !

Nous souhaitons donc débiter ce Rapport d'Activité 2023 en rendant honneur à leur engagement bénévole et en les remerciant chaleureusement pour leur soutien au quotidien.

Un **GRAND** merci à vous tous!



1. Des femmes et des hommes engagés

Les ateliers Français Langue Etrangère



Les ateliers numériques et TRE



Pour des moments bien-être



Animations et évènements



A la boutique



2. Les salariés en insertion au cœur de notre mission

2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

Depuis plusieurs années, le Gouvernement exige des différentes structures de l'IAE de **se recentrer vers certains publics cibles les plus éloignés de l'emploi et encore trop sous-représentés dans le champ de l'insertion professionnelle.**

Et c'est le cas notamment des **femmes**. En effet depuis 2020, **le pourcentage des femmes dans l'IAE stagne** (environ 30% en 2020 et 37% en 2023).

Plusieurs causes à ce constat :

- De nombreuses mamans seules (familles monoparentales)
- La problématique de la garde d'enfants
- Une situation souvent de triple précarité : logement/santé/emploi
- Une prédominance de métiers considérés comme davantage « masculins » dans l'insertion (bâtiment, espaces verts, livraison/logistique, agriculture/maraîchage...).

Aussi, pour **renforcer l'accès des femmes à l'IAE**, le Gouvernement demande aux structures:

- de diversifier son offre d'activités et de métiers,
- de favoriser, lors du parcours, l'orientation vers des formations adaptées aux débouchés professionnels, notamment dans les secteurs en tension.

2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

La Ferme des Potagers de Marcoussis s'est toujours employée à accueillir autant de femmes que d'hommes et à travailler au quotidien sur l'égalité homme/femme.

D'année en année, la **diversification des activités et des métiers** a permis d'augmenter significativement la proportion des femmes dans ses effectifs.

L'apparition de nouveaux métiers autour des historiques ouvriers maraîchers, métiers plus attractifs pour les femmes, a été un **facteur déterminant** dans cette évolution : transformatrice agro-alimentaire, assistante administrative, employée libre-service, agente d'entretien des locaux.

Ainsi en 2023, la Ferme des Potagers de Marcoussis a accueilli **48,10% de femmes** au sein de ses effectifs soit la quasi équité hommes/femmes.

Mais fait plus récent, on observe également ces dernières années **une augmentation de la proportion des femmes parmi les ouvriers maraîchers**. Le maraîchage attire de plus en plus de femmes notamment depuis le développement de l'agriculture biologique et des techniques d'agriculture innovantes, respectueuses de l'environnement.

Parmi les ouvriers maraîchers qui ont travaillé en 2023 dans la structure **29% étaient des femmes**.



2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

OCTOBRE
ROSE



Cette année encore, **Maureen**, notre assistante sociale a proposé aux salariées de la Ferme **deux réunions d'information collective** (deux groupes de 8 salariées afin de pouvoir échanger plus librement) dans le cadre d'Octobre Rose : une campagne annuelle de communication destinée à sensibiliser les femmes au **dépistage du cancer du sein** et à récolter des **fonds pour la recherche**.

En petits groupes, nos salariées étaient invitées à participer à des jeux, propices aux échanges, afin de libérer la **parole** et de recevoir, de façon ludique et pédagogique, des **informations sur un sujet grave**.

Ces deux sessions se sont terminées par la diffusion d'une **vidéo explicative** pour réaliser efficacement l'**autopalpation** et inciter à **consulter régulièrement un(e) spécialiste** : gynécologue ou sage-femme.

Exemples d'actions menées en faveur des femmes à la Ferme des Potagers de Marcoussis

Extrait de
la Feuille de
Chou

2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

Extrait de la Proposition de loi n°1158 visant à mieux lutter contre la précarité menstruelle.
Assemblée Nationale – Le 25 avril 2023

« Mesdames, Messieurs,

Près de quatre millions de Françaises sont victimes de précarité menstruelle en 2023. Un chiffre deux fois plus élevé qu'en 2021, qui montre que ce phénomène s'aggrave, et qui risque de s'accroître encore davantage compte tenu du contexte d'inflation des derniers mois.

Parmi ces personnes, **les plus jeunes et les mères célibataires sont les plus touchées** : elles sont 1,7 million à éprouver des difficultés financières pour disposer de suffisamment de protections périodiques pendant leurs règles. Près d'un quart des moins de 35 ans a été confronté personnellement à la précarité menstruelle.

Les protections périodiques sont assurément des dépenses incontournables, incompressibles. Or un paquet de douze serviettes hygiéniques coûte environ trois euros. (...)

Se priver de protections menstruelles a pourtant des conséquences directes sur la santé : cela peut conduire par exemple à l'utilisation trop longue d'une même protection, augmentant le risque de syndrome de choc toxique.

(...)

Plusieurs mesures ont permis d'ores et déjà de lutter contre la précarité menstruelle :

(...)

L'objectif de cette proposition de loi est de poursuivre ces avancées. **Nous devons garantir la protection de la santé menstruelle en tant qu'enjeu de santé publique, d'égalité, et de dignité.** Et cela passe nécessairement par une lutte plus efficace contre la précarité menstruelle.

Il est temps d'agir pour reconnaître effectivement les protections menstruelles comme des produits de première nécessité. Ils ne sont pas un luxe, et ne doivent pas faire l'objet d'arbitrage.

(...)

Il s'agit d'un enjeu d'égalité : égalité des sexes, égalité sociale, et égalité des chances.

(...). »

<https://www.assemblee-nationale.fr/>



Depuis 2021, grâce à l'initiative de **Maryse Manigot, vice-présidente de la Ferme des Potagers de Marcoussis**, la structure met à disposition des salariées **des protections périodiques gratuites !**



2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

Parcours de réussite, parcours de femme : retour sur le parcours de Nirina

Nirina, 36 ans, est entrée à la Ferme des Potagers de Marcoussis en contrat d'insertion en juin 2021 au poste d'ouvrière maraîchère. Elle a accepté de nous confier ses impressions sur son parcours d'insertion avant son départ en formation et cet entretien a été réalisé par Sara, salariée en insertion au poste d'assistante administrative, qui souhaite s'orienter vers les métiers de la communication.

Peux-tu nous décrire ton parcours de vie ?

Je suis originaire de Madagascar, franco-malgache, j'ai fait des études de comptabilité mais je n'ai pas pu valider ma licence suite à ma grossesse.

J'ai fait de l'aide à la personne, j'ai travaillé dans des maisons d'hôtes et dans un autre chantier d'insertion à Vauhallan avant mon déménagement sur Marcoussis.

C'est à ce moment-là que tu as connu les potagers ?

Oui, un conseiller de Pôle Emploi m'a parlé de la Ferme des Potagers qui recherchait une ouvrière maraîchère. J'ai envoyé mon cv et ma lettre de motivation, et après un entretien avec Éric, chargé d'insertion professionnelle, j'ai été embauchée.

Que t'as apporté ce contrat d'insertion au potagers ?

J'avais envie de travailler dans l'accompagnement social ou de personnes en difficultés, j'ai pu faire une immersion à l'ESAT La Vie en Herbes pour découvrir le métier de monitrice d'atelier.



Eric et Amélie m'ont aidé à définir mon projet professionnel et j'ai finalement choisi une formation d'APS - Agent de Prévention et de Sécurité, d'une durée de 3 mois, à Saint Michel-sur-Orge, que je vais démarrer début mai. Ce métier m'intéresse car c'est aussi une façon d'aider les personnes.

L'accompagnement proposé à la Ferme a-t-il été conforme à tes attentes et à tes besoins ?

Oui, c'était conforme à mes attentes et aussi à mes besoins, ça m'a permis de me stabiliser financièrement, grâce à Maureen. J'ai pu financer des heures de conduite et m'acheter une voiture en effectuant un petit emprunt. Cela m'a également permis de faire de belles rencontres avec les autres salariés.

Je conseille fortement les chantiers d'insertion aux personnes qui ont des difficultés professionnelles, personnelles et économiques.

Extraits de
la Feuille de
Chou

Quelle ne fut pas notre surprise, vendredi dernier, de voir arriver à la Ferme Nirina, tout sourire ! Très heureuse et très fière de nous présenter les notes obtenues à l'examen qui lui ont permis d'obtenir le **TFP APS (Titre de Finalité Professionnelle Agent de Prévention et de Sécurité)**. " C'est difficile, nous a-t-elle confié, de rester assise, "enfermée" dans une salle pendant des heures pour assister à des cours (environnement juridique, prévention des risques, sensibilisation au risque terroriste, etc). Je préfère les mises en situation pratique plutôt que la théorie mais je me suis accrochée car ce métier est en tension et que je peux travailler dès à présent avec ce TFP APS. Je vais cependant poursuivre la formation et **tenter le SSIAP 1** (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes - niveau 1) ".



Ce diplôme permet aux candidats de travailler dans un service de sécurité incendie dans les Établissements Recevant du Public et les Immeubles de Grande Hauteur. La formation permet au futur agent de découvrir le feu et ses conséquences, les principes de sécurité incendie, les installations techniques, et le rôle et les missions d'un agent de sécurité incendie.

Bravo Nirina et bonne continuation pour la suite !

2.1. Les femmes, un des publics prioritaires de l'IAE

Parcours de réussite, parcours de femme : retour sur le parcours de Nirina

En juin dernier, nous vous parlions de **Nirina** (voir la Feuille de Chou n°1030), partie en formation d'Agent de Prévention et de Sécurité, et qui avait décidé, suite à **l'obtention du TFP APS** (Titre de Finalité Professionnelle Agent de Prévention et de Sécurité) de poursuivre et de tenter le **SSIAP 1** (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes - niveau 1).

Formation validée ! Nirina a été recrutée **en CDI** par une agence spécialisée dans la gestion et la prévention des risques pour assurer la sécurité et le gardiennage des personnes et des biens. Depuis septembre, elle travaille à **temps complet** (35 h réalisés sur 3 jours), près de chez elle, car elle a pu choisir son lieu d'affectation.

Extrait de
la Feuille
de Chou



Campagne de recrutement à destination des femmes par **Horus-Formation**, organisme spécialisé dans les métiers de la sécurité dans lequel Nirina a effectué sa formation.

Actuellement, la **forte demande du secteur**, la **tension du recrutement** et la **féménisation des métiers** sont les **enjeux centraux** du secteur de la sécurité.

2.2. Chiffres clés de l'insertion - 2023

Profils accueillis et objectifs

Nombre de salariés accueillis et ETP réalisés

Nbre de salariés présents sur le chantier du 01/01/23 eu 31/12/23	79 (dont 1 CDII**)
Nbre d'ETP conventionnés*	40,5 (dont 0,33 en CDII)
Nbre d'ETP réalisés	39,16 (dont 0,31 en CDII)

*Conventionnement DDETS

** Contrat à durée indéterminée d'inclusion (contrat aidé) conclu avec une salariée en insertion dans le cadre d'un accompagnement jusqu'à la prise de ses droits à la retraite

Evolution 2022/2023 - Profils des salariés accueillis

		2022	2023
Publics prioritaires	Femmes	46,51%	48,10%
	Salariés résidant en Accueil Hébergement Insertion (AHI) et en logement adapté	26,74%	26,58%
	Titulaire RQTH	2,33%	5,06%
	Bénéficiaires RSA	46,51%	53,16%
	Jeunes (-26 ans)	9,30%	12,66%
	Séniors (+50 ans)	12,79%	11,39%
	Salarié.e.s de faible niveau (inférieur CAP-BEP)	31,40%	29,12%
	Demandeurs d'emploi de plus de 2 ans (Inscrits ou non Pôle Emploi)	37,21%	35,44%
	Bénéficiaires ASS	6,98%	5,06%
	Salarié.e.s réfugié.e.s	23,26%	27,85%

Suite aux préconisations de nos partenaires (DDETS, Département et France Travail) et **des objectifs définis sur certains publics prioritaires pour 2023**, notre structure a travaillé et recruté dans ce sens. Nous constatons donc une amélioration de nos réalisés par rapport à 2022.

-Les femmes :

Nous avons encore augmenté notre réalisé concernant l'accompagnement des femmes et **nous tendons de plus en plus vers l'équité femmes/hommes dans la structure (48.10% en 2023)**.

-Les salariés résidant en Accueil Hébergement Insertion (AHI) et en logement adapté :

Notre structure travaille depuis des années en partenariats avec de nombreux foyers de travailleurs migrants, résidences sociales, CHRS, CHU des villes voisines. Ces partenaires sont des prescripteurs réguliers.

Encore cette année, plus d'1/4 des salariés accompagnés résident en AHI ou logements adaptés.

-Les personnes en situation d'un handicap :

Notre structure a accompagné davantage de salariés en situation de handicap en 2023 (5.06%) par rapport à 2022 (2.33%). Aussi, si l'objectif national des 7% demandé aux structures de l'IAE n'est pas encore atteint, nous travaillons à nous en rapprocher au maximum.

-Les bénéficiaires du RSA :

Les efforts pour mobiliser l'ensemble de nos partenaires pour favoriser la prescription de bénéficiaires du RSA ont porté leurs fruits car **l'objectif des 50% (Convention avec le Département) est atteint et dépassé cette année avec un réalisé de 53.16%**.

Nos partenaires nous avaient également demandé d'accueillir et d'accompagner encore davantage de jeunes de moins de 26 ans.

Les efforts renouvelés en 2023 pour recruter, accueillir et accompagner ce public ont permis d'augmenter notre réalisé par rapport à 2022 : 12.66% (contre 9.30% en 2022) soit 10 jeunes présents sur le chantier en 2023 (8 en 2022) et 7 embauches en 2023 (5 en 2022).

2.2. Chiffres clés de l'insertion - 2023

Formations et Ateliers



Formation Débroussailluse Utilisation et sécurité – en interne



Atelier « Accès aux droits et aux soins » en co-animation avec la MSA



Français Langue Etrangère – en interne

7 809 heures de formation en 2023 : formations internes et externes (CACES, Permis B, Français Langue Professionnelle, Employé Libre-Service)



Atelier « Mes Petits Papiers » en co-animation avec la MSA



Formation Employé Libre-Service – BM CONSEIL



Ateliers numériques – Orange Solidarité

2.2. Chiffres clés de l'insertion - 2023

Immersion en milieu professionnel

Société	Secteur d'activité	Poste
QUINZERIE HOTEL- Paris 15e	HOTELLERIE	Femme de chambre
LE VILLAGE POTAGER DU PAYS DE NEMOURS-St Pierre les Nemours	MARAICHAGE-BIO	Ouvrière maraîchère
ESAT LA VIE EN HERBES-Marcoussis	PRODUCTION HERBES AROMATIQUES	Monitrice d'atelier
PLAYAUDIOVISUEL-Villebon sur Yvette	LOGISTIQUE SPECTACLE	Assistant logistique
BROSSARD FILS-Ollainville	ESPACE VERT	Agent des espaces verts
MEDIATHEQUE LEO FERRE -Marcoussis	MEDIATHEQUE	Bibliothécaire
AZILEC-Linas	ELECTRICITE	Aide-électricien
FERME SAPOUSSE-Pussay	MARAICHAGE	Ouvrier maraîcher
CUSINE CENTRALE DE MARCOUSSIS-Marcoussis	RESTAURATION COLLECTIVE	Agent de restauration collective



Un grand merci à toutes les entreprises et structures pour leur accueil !

Dans le cadre de leur parcours d'insertion au sein de notre structure, nos salariés ont la possibilité de réaliser des périodes de mise en situation en milieu professionnel (PMSMP) qui leur permettent de se confronter à des **situations réelles** pour **confirmer un projet professionnel, découvrir un métier** ou un secteur d'activité.

Toukko, salariée en CDDI (Contrat à Durée Déterminée d'Insertion) à la Conserverie, a pu bénéficier de ce dispositif. Elle a effectué une immersion de 2 semaines dans l'**Hôtel Convention 40** (Paris 15ème) pour découvrir le **métier de femme de chambre**. Ses missions ont consisté à entretenir et remettre en état les chambres, salles de bains et sanitaires, veiller à la bonne tenue des chambres et des communs (couloirs, paliers, fenêtres) et au nettoyage des parties communes.

Toukko s'est très vite intégrée à l'équipe des femmes de chambres (*photo ci-contre, Toukko est la 2ème personne en partant de la droite*), a été opérationnelle et très efficace dans son travail dès le début, comme nous l'a confié Isabelle GOUIRAN, directrice adjointe de l'hôtel, dont les retours sont tous positifs : ponctuelle, assidue, investie, rigoureuse, rapidité d'exécution des tâches, très bonne compréhension des consignes malgré les difficultés de Toukko en français.

Toukko est également ravie de cette expérience très enrichissante et ses nouvelles **compétences acquises** pourront être valorisées dans son CV.

Nous remercions **Isabelle GOUIRAN** qui a rendu possible cette immersion et **toute l'équipe de l'Hôtel Convention 40** pour l'accueil très chaleureux qui a été réservé à Toukko.



Extrait de la Feuille de Chou

2.2. Chiffres clés de l'insertion - 2023

Accompagnement social



79 salariés
accompagnés
447 entretiens
sociaux
réalisés en 2023

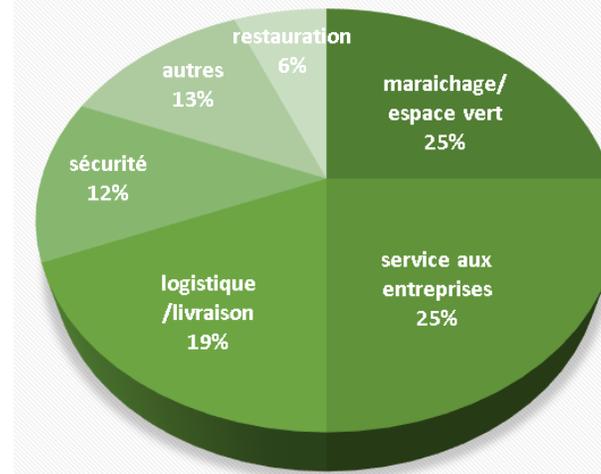
Les problématiques sociales majeures restent comme les années précédentes:

- ✓ L'accès aux droits et les problématiques administratives : **54%** des salariés concernés
- ✓ Le logement/l'hébergement : **43%** des salariés concernés
- ✓ La barrière de la langue: **41%** des salariés concernés.

Sorties et suites de parcours

TOTAL SORTIES	25	
Dont Dynamiques	16	64%
EMPLOI DURABLE	8	32%
EN CDD DE 6 MOIS OU PLUS	4	16%
EN CDI	4	16%
EMPLOI DE TRANSITION	1	4%
EN CDD DE MOINS DE 6 MOIS	1	4%
SORTIES POSITIVES	7	28%
AUTRE SORTIE RECONNUE COMME POSITIVE	2	8%
EN CDD DANS UNE AUTRE STRUCTURE IAE	1	4%
ENTREE EN FORMATION QUALIFIANTE	4	16%

Secteurs d'activité des suites de parcours



2.3. Parcours de réussite - 2023

Ingénieur de formation, **Duc** était responsable technique en agriculture biologique depuis 2017 dans son pays d'origine le Vietnam. Il est arrivé en France en 2022 avec le projet de créer sa propre ferme. Pour y parvenir il s'est inscrit dans un premier temps à la **formation en Compagnonnage en maraîchage agroécologique** dispensée par **Ferme d'Avenir** (plus d'info : www.fermedavenir.org) avec laquelle nous avons signé une **convention de partenariat** fin 2022 pour l'accueil de leur Compagnon en contrat d'insertion afin de sécuriser financièrement leur parcours de formation. Duc a rejoint notre structure en mars 2023 (c'est le premier compagnon de Ferme d'Avenir que nous avons accueilli). Cette première expérience en



tant qu'ouvrier maraîcher en France lui a permis à la fois d'améliorer son français à l'oral au travail et à l'écrit durant les temps de formation mais également de se rendre compte qu'il avait besoin de plus d'expérience avant de se lancer dans la création de sa ferme. A l'issue de sa formation, il a été recruté, début octobre, en tant qu'ouvrier maraîcher **en CDI** chez Neofarm.

Romuald, l'un de nos chauffeur-livreur en insertion, vient de décrocher un **CDI** (Contrat à Durée Indéterminée), à **temps plein**, chez **Start Service**, une entreprise spécialisée dans la livraison du dernier kilomètre. Romuald souhaitait depuis longtemps intégrer cette société et avait déjà postulé auprès de leur service mais son CV avait été écarté du fait qu'il manquait d'expérience dans la livraison.

Il était donc entré à La Ferme des Potagers de Marcoussis en juin dernier pour acquérir cette expérience... et 5 mois plus tard, se rendant à un Forum de l'Emploi organisé par la MEIF Paris-Saclay, Romuald avait laissé son nouveau CV enrichi de ses nouvelles compétences sur le stand de Start Service, avait été contacté dans la foulée et embauché suite à un entretien !

Bravo Romuald pour ta persévérance qui t'a permise de réaliser ton projet professionnel !



Sandra (à gauche) et Josette (à droite) préparent vos paniers de légumes

Arrivée à la Ferme en août 2022, **Josette** faisait partie de l'équipe de préparation de vos paniers de légumes. Elle nous quitte pour démarrer le 06 mars prochain, un **CDD de 6 mois** en tant que **Conseillère clientèle** chez Webhelp : une entreprise française de centres d'appels qui proposent à des entreprises des prestations de ligne directe, de télémarketing, de traitement de courriers et d'e-mails. Ce CDD est renouvelable et/ou évolutif vers un CDI.

2.3. Parcours de réussite - 2023



Entré à la Ferme des Potagers de Marcoussis en janvier dernier, **Mewen** vient de décrocher un **CDD d'1 an** en tant qu'**Agent paysagiste de l'unité Végétalisation et collections** du **jardin botanique de l'Université Paris-Saclay**.

Ce poste correspond en tout point à ses attentes : engagé dans la préservation de l'environnement et des écosystèmes, il avait participé à la réalisation d'un projet familial d'aménagement paysager, de cultures maraichères et d'entretien d'arbres fruitiers. Cette année passée à la Ferme lui a permis de **conforter son projet professionnel**, de **consolider ses acquis** et de valoriser ses **nouvelles compétences** dans un CV, **bravo Mewen !**



Après deux années passées à la conserverie, **Gopal** vient de décrocher un **CDD de 6 mois** chez Sleever International (fabricant d'étiquettes tubulaires et d'habillages innovants en terme de design et de packaging) situé à Morangis, proche de chez lui. Ses compétences acquises au niveau de la préparation des commandes à livrer à nos clients, partenaires-distributeurs de nos conserves artisanales "La Cuisine des Potagers", ont retenu l'attention des recruteurs et lui ont permis de décrocher cet emploi de **préparateur de commandes**.

Ce premier contrat de 6 mois devrait évoluer vers un CDI.



Après presque deux années passées à la Ferme, **Dost** démarre un CDD de 6 mois, via l'agence d'intérim Addeco, pour UPS (entreprise internationale de livraison et de logistique) à Corbeil-Essonne, au poste de **"Chargeur-déchargeur de marchandises"**. Trois jours de formation ont été nécessaires et cet essai concluant lui a permis de décrocher le job ! Arrivé d'Afghanistan il y a peu, Dost, grâce notamment aux **cours de FLE** avec nos **bénévoles**, a réalisé d'énormes progrès en langue française ce qui lui a permis de présenter son CV lors des entretiens de recrutement et de suivre la formation : **toutes nos félicitations Dost, bonne continuation !**

3. Trois activités économiques au service de l'insertion

Structure de l'entrepreneuriat social, La Ferme des Potagers de Marcoussis repose sur trois activités principales : le maraîchage, la conserverie, la boutique.

Ces activités permettent :

- Un métier support pour les salariés en insertion accueillis au sein de la structure
- La génération de revenus qui permet à l'association d'être pérenne et de créer une certaine capacité d'autofinancement, pour accompagner au mieux nos salariés vers l'emploi durable.

En 2023, les trois activités économiques ont permis de réaliser 709 K€ de chiffre d'affaires (+4% par rapport à 2022) :

- **Le maraîchage : 176 K€ (-5%)**
- **La conserverie : 282 K€ (+5%)**
- **La boutique : 251 K€ (+9%)**

Un écosystème vertueux où salariés, administrateurs, adhérents, bénévoles et partenaires œuvrent collectivement à développer **une économie au service des femmes et des hommes que nous accompagnons au quotidien!**



3.1 Le Maraichage

Les récoltes 2023

- **Une équipe** : 3 encadrants maraîchers (Léonardo, Alain, Houssain remplacé au printemps par Rémi) et 24 salariés en insertion qui cultivent au quotidien nos parcelles pour vous livrer toutes les semaines de bons légumes et fruits BIO récoltés à maturité à Marcoussis.
- **La production** : plus de 33 tonnes de légumes et fruits récoltés en 2023.
- En 2023, malgré des difficultés liées à la sécheresse et aux altises, la production a réussi à être maintenue. Ce qui a permis de pouvoir fournir les adhérents, les clients de la boutique de la Ferme et la conserverie en légumes biologiques.
- Les cultures de choux (altises) et de courges (sécheresse) ont notamment été problématiques en 2023. D'où la nécessité de compléter les paniers durant l'hiver 23-24 de façon plus importante qu'en 2022.
- Les cultures d'été ont été belles, notamment les courgettes, aubergines, tomates et concombres.
- **Les nouvelles cultures de 2023** : les fraises et les haricots verts.



3.1 Le Maraichage

La champignonnière poursuit sa belle lancée



- En 2022, La Ferme des Potagers de Marcoussis a relancé sa production de pleurotes biologiques. **En 2023, l'association a accru sa production de champignons** et a pu proposer à la vente **les seuls pleurotes et shiitakes biologiques produits dans le 91**. Les adhérents, les clients de la boutique, les partenaires clients professionnels étaient très heureux de pouvoir se fournir en champignons biologiques en provenance directe de Marcoussis.
- Au total ce sont **plus de 700 kg de champignons qui ont été produits** (150 kg en 2022).
- La champignonnière permet ainsi de diversifier l'offre de la Ferme des Potagers de Marcoussis, à la fois en terme d'activités pour les ouvriers maraîchers, mais aussi de produits pour les paniers, et les clients de la boutique.
- **Développement en 2023 de nouveaux partenariats et débouchés commerciaux pour les champignons produits à la Ferme** : partenariat avec l'AMAP d'Épinay sur Orge, avec l'AMAP de Pontoch', vente à la boutique de la Ferme, développement des ventes aux professionnels.

3.1 Le Maraichage

Un nouveau projet d'agroforesterie

- Depuis 2021, la Ferme des Potagers de Marcoussis s'est attachée à augmenter sa capacité de production en fruits, tout en l'intégrant dans des formes de cultures multi-strates basées sur la polyculture. Ce type de système agricole permet à la fois le développement de la biodiversité tout en augmentant la productivité des parcelles.
- **Cette fin d'année 2023, c'est 0,5 hectare d'arbres fruitiers qui est planté, avec 55 pieds de pommiers, poiriers, pruniers, plaqueminiers, pêchers, mais aussi 75 pieds de framboisiers, groseilliers et vignes.**
- Ce projet a été possible grâce au financement du budget participatif, écologique et solidaire de la Région Ile-de-France : merci à la Région et merci à toutes et tous pour vos votes !
- Et au printemps 2024 : les arbres sont en fleurs !
- Cela permettra à l'avenir de nouveaux produits pour les paniers et les conserves, et une vitrine pour toutes les visites à la Ferme.



3.1 Le Maraichage

Bilan paniers

- **Les chiffres**
 - **Plus de 13 000 paniers livrés** en 2023 (3 618 grands paniers et 9 521 petits paniers)
 - **Près de 280 adhérents paniers** répartis sur **17 points de dépôts** et 38 adhérents sans panier

- **Ouverture de la boutique en ligne de la Ferme** : les adhérents peuvent depuis début 2023 compléter chaque mois leur panier avec des produits de la boutique de la Ferme. Cela permet de développer les ventes de la structure et de ses partenaires engagés dans la production biologique et le commerce solidaire. Au total c'est presque 6 000 € TTC d'achat qui ont été réalisés sur la boutique en ligne depuis février 2023.

- **Perspectives 2024** : chaque année 30 à 50 adhérents mettent fin à leur abonnement paniers. **Pour soutenir notre activité, aidez-nous à faire découvrir notre abonnement aux paniers de légumes bio, locaux et solidaires en parrainant vos proches, amis, collègues, voisins !**



3.2 La conserverie

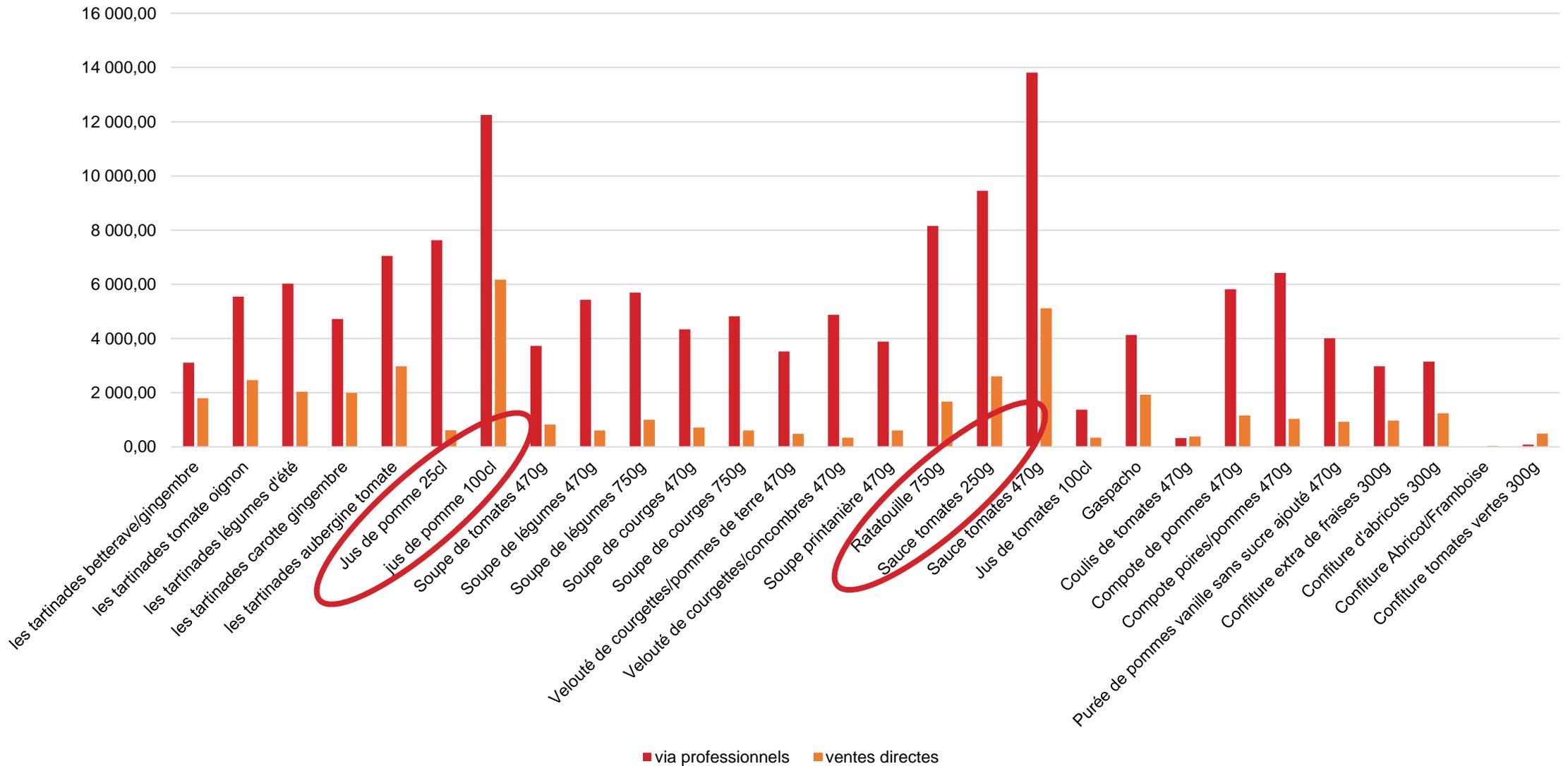
Une belle année à la conserverie / La Cuisine des Potagers



Malgré un environnement économique peu favorable, la conserverie a réussi à poursuivre son développement en 2023 à la fois en terme de **production et de chiffre d'affaires**. En 2023, plus de **120 000 conserves ont été produites et plus de 100 000 vendues**.

- **La Cuisine des Potagers – la marque propre de la conserverie :**
 - **Plus de 61 500 bocaux produits** en marque propre
 - 78% du CA de la Cuisine des Potagers est réalisé auprès des partenaires distributeurs et 22% en vente directe à la boutique
 - **Les produits phares** : jus de pomme 1L et 25cL (19% du nb de produits vendus et 15% du CA de la Cuisine des potagers), sauce tomate 250 et 470 gr (20% du nb de produits vendus et 17% du CA de la Cuisine des potagers)
 - Les 5 tartinades, produits développés en 2022 représentent 21% du CA de la Cuisine des Potagers en 2023
- **Cette année encore, de nouvelles recettes** sont développées, permettant de développer la production en marque propre, mais aussi le travail à façon : pesto, sirops, ketchup. Ces produits seront commercialisés en marque propre en 2024.

La Cuisine des Potagers / Ventes par article (€HT)



3.2 La conserverie

Une belle année à la conserverie / Le travail à façon



- **Le travail à façon** : en plus de sa marque propre, la conserverie travaille chaque année au service de nombreux agriculteurs et maraîchers, qui lui font confiance pour transformer leurs légumes et leurs fruits en conserves savoureuses. Ce service permet la valorisation des surproductions des maraîchers locaux et éviter le gaspillage.
 - **Une vingtaine de clients partenaires** dont 5 nouveaux partenaires en 2023 (parmi eux: La ferme sur l'île et la ferme des loges).
 - **140 lots de conserves réalisés pour du TAF, soit plus de 60 000 conserves.**
 - **Chiffre d'affaire : +10% par rapport à 2022.**
 - **Les recettes de tartinades**, créées en 2022, ont connu en 2023 un franc succès auprès des maraîchers locaux venant à la conserverie pour du travail à façon.
 - **Collaboration avec la Restauration collective** : poursuite du partenariat entre la Ferme des Potagers de Marcoussis et SODEXO. En 2023, la Conserverie a livré régulièrement la cuisine centrale de Marcoussis: 740 kg de compote de pommes à destination des cantines scolaires.

3.2 La conserverie

L'arrivée d'un 2e autoclave à la conserverie



- **Le 2^e autoclave, installé en septembre 2023, permet de renforcer les capacités de production de la conserverie et de répondre à la forte demande à la fois pour la production en marque propre et pour le travail à façon.**
- **Nous remercions tous les partenaires qui nous ont soutenus dans cet investissement : la DDETS à travers le Fonds de Développement de l'Inclusion, la fondation Banque Populaire et la Communauté Paris-Saclay.**
- **La décennale du 1^{er} autoclave, prévue pour la fin 2023 a pu être réalisée en janvier 2024. Il a été démonté entièrement, examiné puis remonté et peu à nouveau reprendre son activité habituelle.**



3.2 La conserverie

Partenariat avec Bouteilles d'Avenirs

- **Récupération et réemploi des bocaux** : la Ferme des Potagers de Marcoussis collabore avec l'association Bouteilles d'Avenirs dans sa phase d'expérimentation. C'est dans ce cadre qu'a été mis en place un système de récupération et de réemploi des bocaux de la conserverie. Nous avons commencé à récupérer et réutiliser les premiers bocaux à l'automne 2023.
- **En 2023, c'est déjà plus de 1 500 bocaux de réemploi achetés à Bouteilles d'Avenirs**
- **Un œil sur 2024** : vous pouviez déjà apporter à la Ferme les contenants des conserves de la Cuisine des Potagers. Depuis mars 2024, La Boutique de la Ferme renforce son implication pour le réemploi et accueille un espace de récupération des bocaux en partenariat avec Bouteilles d'Avenirs.

ba bouteilles d'avenir

Le réemploi, j'adore ça !

Déposez ici vos contenants en verre Le réemploi

Merci de les rapporter **rincés** et si possible sans étiquette

Nous récupérons les contenants avec ou sans le logo bleu du réemploi :

- Toutes les bouteilles fraîcheur **à large goulot**
- Tous les bocaux **cylindriques droits, couvercle à vis**
- Les bocaux Weck avec couvercle en verre, sans le joint

Bouteilles d'Avenirs expérimente le lavage du verre pour le ré-employer localement et espère pouvoir élargir les modèles collectés prochainement

Avec le soutien de :

3.3 La Boutique

Une année réussie pour La Boutique de la Ferme

- **Une année réussie à la boutique avec une augmentation de 9% du chiffre d'affaire de la boutique.**
- Cette réussite a été possible grâce à l'implication de Claudia, Responsable boutique et commercialisation, à l'équipe des employées libres service travaillant à la boutique et à tous les bénévoles de la boutique.
- **De nombreuses animations** ont été réalisées tout au long de l'année pour faire vivre la boutique et pour mettre en avant les produits de la boutique.
- **Un grand merci aux bénévoles de la boutique !** Francis tout d'abord, qui à travers son savoir-faire et sa bonne humeur nous apporte un vrai soutien sur les commandes, mise en rayon, réassort, rencontres fournisseur, étiquetage, veille sur les prix et bien d'autres conseils ! Et tous les bénévoles qui sont en boutique le samedi matin avec Claudia et Laure et qui aident pour l'accueil des clients, la gestion de la boutique, la tenue de la caisse et la livraison des paniers de fruits et légumes
- C'est aussi grâce à tous les clients de la boutique qui privilégient le bio, le local et le solidaire que La Boutique de la Ferme a pu réaliser cette belle année. Pour cela : merci à tous !
- **Merci également à tous nos producteurs pour leurs produits de qualité fabriqués avec passion !** Les tisanes de l'ESAT « La Vie en Herbes », les bières OX, le pain d'Emmanuel VANDAME, les œufs Extra Frais des « petites Cocottes d'Edith », le miel de nos apiculteurs (notamment Jean-Denis MULLER et Cécile LAPIERRE), mais aussi les fromages de chèvre de la Ferme de la Noue, Les Fraises et Asperges de Nicolas Charron, les yaourts, fromages et terrines de la Bergerie Nationale et tant d'autres... C'est une chance d'avoir dans notre région autant de savoir faire et de femmes et d'hommes passionnés !
- **La boutique de la Ferme, c'est du bio, du local mais aussi de l'équitable :** nous avons poursuivi durant 2023 notre partenariat avec Artisans du Monde Marcoussis.



3.4 Participation à de nombreux évènements

Pour faire vivre et faire connaître la Ferme

Participation à de nombreux évènements extérieurs : à l'Olympiade des Saveurs, au salon international de l'agriculture à Paris, à la fête du blé de Marcoussis, à la fête du village et au forum des associations de Marcoussis, au Marché producteurs locaux à Villiers-le-Bâcle, au marché de Noël de Marcoussis, de Nozay, de Chamarande, etc.

Réalisation de nombreuses animations en lien avec des associations locales et d'autres acteurs partenaires : balade à vélo dans nos parcelles, randonnée pédestre dans les parcelles, accueils de groupes à la ferme, journée portes ouvertes, etc.

Un très grand merci aux salariés permanents et aux administrateurs qui ont réalisés ces animations, pour faire connaître l'association et partager nos valeurs au plus grand nombre. Et merci à Laure, cheffe d'orchestre de tous ces évènements en tant que responsable communication et relation avec les adhérents.



4. Nos futurs projets

- **Poursuivre dans notre cœur de métier : l'insertion sociale et professionnelle à travers le maraîchage biologique, la transformation agro alimentaire et la vente de produits bio, locaux et solidaires.**
- Pour maintenir et enrichir le travail quotidien porté par notre association, les projets qui seront développés en 2024 :
 - **Renouvellement de plusieurs machines de la conserverie**, achetées lors de la création de la conserverie il y a maintenant 10 ans.
 - **Des nouveaux produits de la Cuisine des Potagers** (le pesto est arrivé au début de l'année, vont arriver toute une gamme de sirops au printemps).
 - **Augmentation du nombre de haies sur nos parcelles** et travail pour leur bon entretien et gestion : pour préserver la biodiversité, augmenter la productivité de la Ferme, et un outil de formation pour les salariés en insertion.
 - **Etude pour la pose de panneaux solaires** sur la Ferme pour aller vers une plus grande autonomie énergétique. Ainsi faire face à l'augmentation du coût de l'énergie et s'engager vers une consommation énergétique plus éco-responsable !



*Visuel pour le projet haies
Merci à Léo pour ses talents de dessinateur !*

5. Nos partenaires

Nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble de nos partenaires qui nous accompagnent au quotidien pour la réalisation de nos objectifs sociaux et écologiques :

La DDETS



La Communauté d'agglomération Paris-Saclay



Le Conseil Départemental de l'Essonne



La Commune de Marcoussis



MEIF Paris Saclay

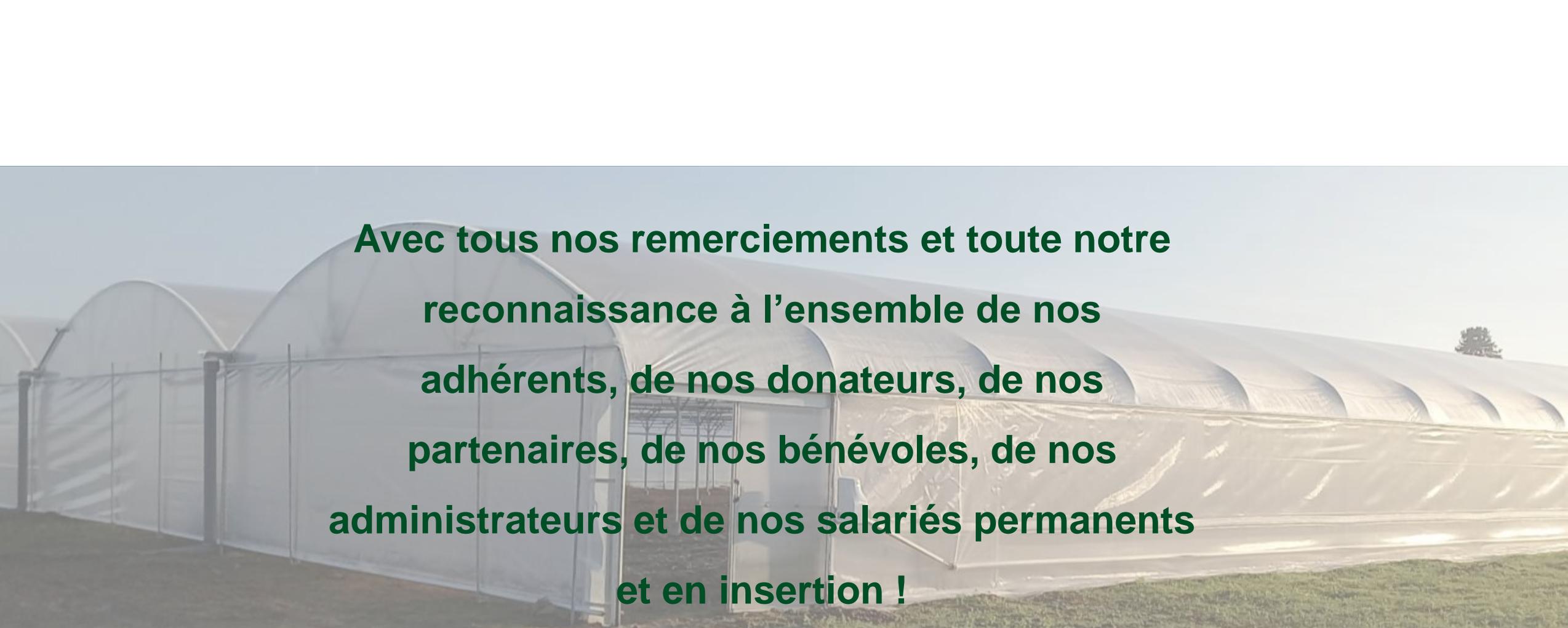


La Fondation JM Bruneau



Le Conseil Régional d'Ile-de-France





Avec tous nos remerciements et toute notre reconnaissance à l'ensemble de nos adhérents, de nos donateurs, de nos partenaires, de nos bénévoles, de nos administrateurs et de nos salariés permanents et en insertion !

