



# LA FERME DES POTAGERS DE MARCOUSSIS

**Rapport financier 2024**



# 1. Contexte et résultats de l'exercice

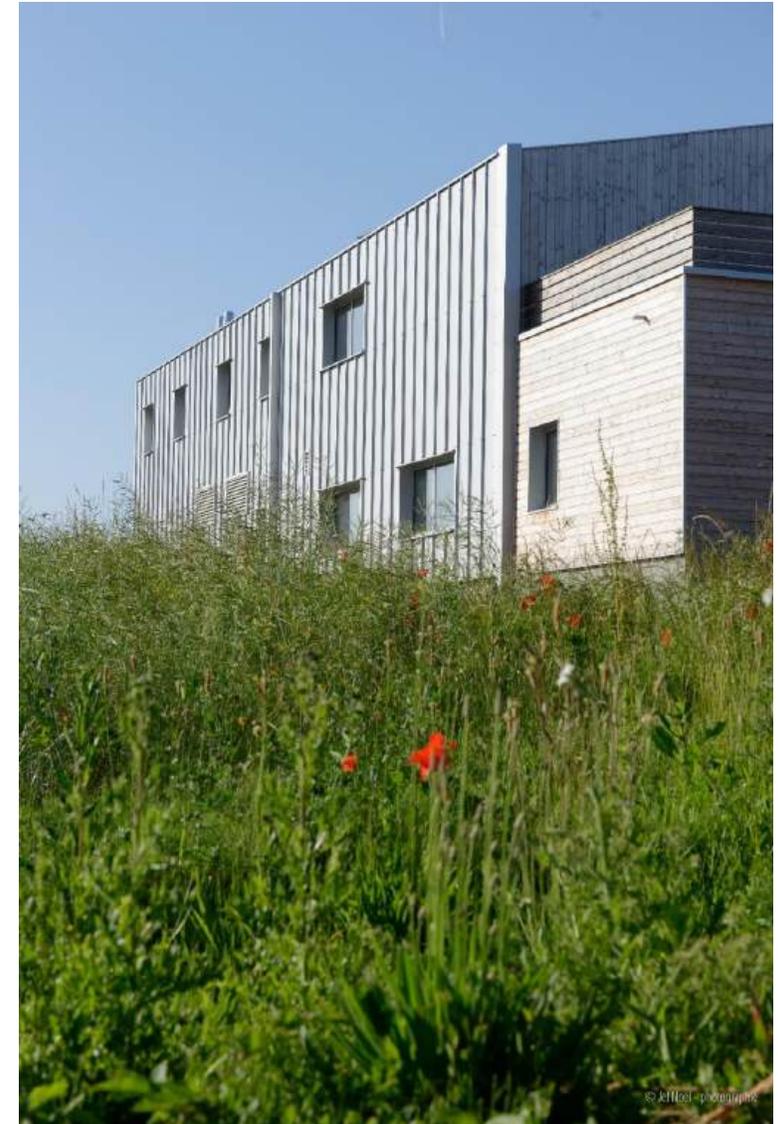
## Contexte 2024:

- Les + : une reprise du marché du bio en France.
- Les - : une année très pluvieuse qui a induit certaines récoltes maraîchères difficiles (notamment pour les légumes d'hiver) et des achats supplémentaires pour la conserverie ; des prix de l'énergie toujours en hausse.

## Au sein de la Ferme, l'année 2024 a été marquée au niveau financier par :

- Un très bon travail de commercialisation (notamment au niveau des paniers et du travail à façon) vs des diminutions dans les ventes de conserves et des ventes de la boutique malgré le contexte favorable.
- Des absences dans l'équipe de permanents qui n'ont pu être remplacées, et si cela a induit un surcroît de travail au sein de l'équipe, cela a permis certaines économies.
- Aucun octroi de FSE pour l'année 2024 à date de clôture des comptes. Le FSE était jusqu'ici la 3<sup>e</sup> subvention la plus importante pour la Ferme (72 K€ en 2023).
- Externalisation de la comptabilité et de la paie.

**En 2024, la Ferme des Potagers de Marcoussis réalise un résultat d'exploitation négatif de -27 K€, et un résultat net de 74K€.**



## 2. Le compte de résultat 2024

Compte de résultat	2023	2024
Total Potagers	162 917	175 788
Total Boutique	290 091	265 960
Total Conserverie	241 277	242 594
Animation	1 888	350
Produits des activités annexes	-	5 977
<b>Chiffre d'affaires NET</b>	<b>696 173</b>	<b>690 669</b>
Ressources associatives	1 355 573	1 318 500
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>2 067 717</b>	<b>2 027 655</b>
Coûts produits vendus	- 310 077	- 325 027
Frais de personnel	- 1 464 951	- 1 371 082
Charges opérationnelles	- 144 762	- 193 026
Impôts locaux / taxes	- 25 025	- 48 265
Reports en fonds dédiés	-	- 4 550
Dotations aux provisions	-	-
Dotations amortissement, dépré et prov.	- 108 917	- 112 479
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 2 053 733</b>	<b>- 2 054 428</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>13 985</b>	<b>- 26 773</b>
Résultat financier	- 4 097	349
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>9 888</b>	<b>- 26 425</b>
Produits exceptionnels	82 611	120 523
Charges exceptionnelles	- 4 409	- 300
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>78 202</b>	<b>120 223</b>
Impôts sur les bénéfices	- 3 516	- 24 357
<b>Résultat</b>	<b>89 074</b>	<b>73 941</b>

- **Le total des produits d'exploitation en baisse p/r à 2023 (-2%)**
  - Légère baisse du chiffre d'affaires (-1%)
  - Diminution des ressources associatives (-3%) notamment du fait de l'absence de FSE
- **Des dépenses maîtrisées en 2024 (stable)**
  - Coûts produits vendus (+5%) : augmentation des achats en matières premières pour la conserverie
  - Frais de personnel (-6%) : des absences dans l'équipe des permanents + externalisation comptabilité et paie
  - Charges opérationnelles (+33%) : frais de maintenance, externalisation comptabilité et paie
- **Un résultat d'exploitation négatif pour l'année 2024 (-26,8 K€).**
- **Investissements importants à la conserverie :**
  - Augmentation de la ligne dotations aux amortissements.
  - Achat des machines en partie grâce à des subventions ce qui induit une augmentation de la ligne quote-part de subvention sur investissement.
- **Suite au départ début 2024 de Christine, comptable et gestionnaire administrative de la Ferme depuis 2016, il a été décidé d'externaliser la comptabilité et la paie auprès du cabinet d'expertise comptable de la Ferme, Euro Compta Finance:**
  - Diminution des frais de personnels.
  - Augmentation des charges opérationnelles.
  - Changement dans le traitement comptable de certaines dépenses.
  - Changement du logiciel de paie utilisé → changement de traitement des provisions pour congés payés (qui crée un +30 K€ au niveau du résultat exceptionnel).
- **Création d'un compte report en fonds dédiés :** dons reçus en 2024, fléchés sur un projet spécifique à réaliser en 2025
- **Diminution du résultat net (-17%). Résultat net de 74 K€.**

# 3. Le chiffre d'affaires

Compte de résultat	2023	2024
Vente Paniers	156 913	168 613
Vente légumes aux clients PRO	6 005	7 175
<b>Total Potagers</b>	<b>162 917</b>	<b>175 788</b>
Vente boutique et partenaires	249 093	226 783
Vente de conserves Boutique	40 998	39 176
<b>Total Boutique</b>	<b>290 091</b>	<b>265 960</b>
Vente de conserves Professionnels	139 013	125 360
Travail à façon	102 265	117 235
<b>Total Conserverie</b>	<b>241 277</b>	<b>242 594</b>
Animation	1 888	350
Produits des activités annexes	-	5 977
<b>Chiffre d'affaires NET</b>	<b>696 173</b>	<b>690 669</b>

**Chiffre d'affaires en légère baisse (- 0,8%) par rapport à 2023.**

- **Vente paniers** : très belle augmentation (+7,5%) grâce notamment au partenariat avec l'association étudiante COP1 pour 50 petits paniers / semaine début 2024.
- **Vente légumes aux clients professionnels** : notamment champignons, courgettes, concombres, tomates, salades.
- **Vente de la boutique de la Ferme** : - 8,3 %
- **Vente de nos conserves à la boutique de la Ferme** : - 4,4%
- **Vente de nos conserves aux professionnels** : - 9,8 %
- La diminution du CA en boutique et de vente auprès des professionnels peut être dû à l'absence sur la majeure partie de l'année de la Responsable boutique et commercialisation (difficile remplacement). Il n'y a donc pas eu de travail de prospection commerciale, moins d'évènements à la boutique, etc.
- **Travail à Façon** : + 14,6% par rapport à 2023 - encore une très bonne année avec l'arrivée de nouveaux clients et la poursuite de la collaboration avec plusieurs maraîchers. Les nouvelles recettes de la conserverie ont beaucoup plu aux maraîchers et ont aussi permis l'augmentation du chiffre d'affaires du Travail à Façon (le pesto et houmous de courgettes représentent 13,8 % du CA du TAF).

## 4. Les subventions et dons

Compte de résultat	2023	2024
Cotisations adhérents	9 739	9 646
Subvention DDETS	957 219	974 496
Subvention CDDI Département	267 687	270 000
Subvention FSE	72 414	-
Subvention Fondation Bruneau	15 000	15 000
Subvention commune de Marcoussis	10 000	10 000
Subvention CPS	15 000	18 000
Subvention AIDE PAC	2 923	4 046
Subvention apprentis	-	-
Subvention FDI	-	-
Subvention Région IDF Certification Bio	656	691
Subvention Alcatel	-	-
Autres subventions	-	2 500
Dons	1 975	4 720
Réseau cocagne - Paniers solidaires	2 960	9 400
<b>Ressources associatives</b>	<b>1 355 573</b>	<b>1 318 500</b>

Baisse des ressources associatives en 2024 par rapport à 2023 (- 37 K€, soit une baisse de 3%) :

- **Cotisation adhérents** : stable.
- **DDETS** : + 17 K € grâce à la hausse du nombre d'ETP en CDDI (passé de 39,2 en 2023 à 40,26 en 2024) et hausse du forfait en fin d'année (aligné sur l'augmentation du SMIC).
- **Département** : légère augmentation grâce à la bonne réalisation des objectifs.
- **Fonds Social Européen** : absence de FSE en 2024. Travail en cours avec notre partenaire la MEIF Paris Saclay pour pouvoir obtenir des fonds du FSE sur 2025.
- **Communauté Paris Saclay** : nouvelle convention triennale (2024-2026) avec augmentation des fonds alloués à la Ferme.
- **Autres subventions** : convention avec le Réseau Cocagne pour que l'un des encadrants maraîchers de la Ferme, Rémi, soit le référent technique pour les encadrants maraîchers du Réseau Cocagne Région Ile de France (rôle d'animation de réseau et de mise en liens).
- **Réseau cocagne - Paniers solidaires** : forte augmentation du nombre de paniers solidaires réalisés en 2024.

# 5. Les charges d'exploitation

Compte de résultat	2023	2024
Coûts produits vendus	- 310 077	- 325 027
Frais de personnel	- 1 464 951	- 1 371 082
Charges opérationnelles	- 144 762	- 193 026
Impôts locaux / taxes	- 25 025	- 48 265
Reports en fonds dédiés	-	- 4 550
Dotation aux provisions	-	-
Dotations amortissement, dépré et prov.	- 108 917	- 112 479
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 2 053 733</b>	<b>- 2 054 428</b>

**Coûts produits vendus + 5 % :** augmentation de tous les postes, excepté celui de l'eau et énergie

**Matières premières conserverie :** +16 % notamment du fait de moins bonnes productions d'hiver (oignons) et de nouvelles recettes avec des achats nécessaires (sirops).

**Achat revente boutique :** stable (inflation vs. Baisse des achats du fait de la baisse des ventes).

**Emballage potagers :** augmentation du fait de l'augmentation du nombre de paniers.

**Frais de personnel -6% :**

**Rémunération des salariés en CCDI :** +7% (+61K€) car augmentation du nombre d'ETP + augmentation du SMIC.

**Rémunération des salariés permanents :** - 22% (économie de 93 K€) car départ de la comptable, absence d'assistante sociale sur la moitié de l'année et difficile remplacement d'un congé maternité (remplacement sur 1,5 mois).

**Charges sociales :** -27 % du fait de la baisse des coûts de personnel, mais aussi car affectation comptable différente de certaines charges de formation continue (passées en compte d'impôts locaux et taxes).

**Charges opérationnelles +33%**

**Maintenance :** poste qui a plus que doublé (+18,5K€) du fait de nombreuses réparations nécessaires sur les tracteurs, véhicules, sur des machines de la conserveries (notamment un autoclave), sur le bâtiment de la Ferme (plomberie et première intervention sur la toiture de la Ferme).

**Honoraires comptabilité / CAC :** +31 K€ du fait de l'externalisation de la comptabilité et de la paie.

**Fluides :** -3 %. Augmentation des frais du gaz (augmentation de l'activité de la conserverie et augmentation du coût du gaz), diminution d'utilisation d'eau (car forte pluviométrie), diminution des coûts d'électricité à la champignonnière car en 2023, la champignonnière était en activité en plein hiver et des chauffages avaient été installés pour permettre de bonnes récoltes.

# 6. Le bilan 2024

## BILAN 2024 - LA FERME DES POTAGERS DE MARCOUSSIS

ACTIF		Net	PASSIF		Net
Immobilisations incorporelles		- €	Réserves statutaires ou contractuelles		202 660 €
Immobilisations corporelles		1 298 817 €	Report à nouveau		218 130 €
Immobilisations financières		96 597 €	Excédent ou déficit de l'exercice		73 941 €
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>1 395 414 €</b>	Autres fonds propres (Sub Invest)		1 126 388 €
			<b>Total fonds propres</b>		<b>1 621 119 €</b>
Stocks et en-cours		125 524 €	Fonds dédiés		4 550 €
Créances clients		88 620 €	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>		<b>4 550 €</b>
Autres créances		138 017 €	Provisions pour charges		18 671 €
Disponibilités		396 149 €	<b>Total des provisions</b>		<b>18 671 €</b>
Charges constatées d'avance		11 087 €	Dettes financières		140 039 €
<b>Total actif circulant</b>		<b>759 397 €</b>	Dettes d'exploitation		359 161 €
			Dettes diverses		1 042 €
			Produits constatés d'avance		10 229 €
			<b>Total des dettes</b>		<b>510 471 €</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 154 811 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>2 154 811 €</b>

Parts sociales du Crédit Coopératif et de la Banque Populaire

Liquidités en banques

Charges comptabilisées en 2024 mais qui concernent l'activité 2025 (notamment achat des semences)

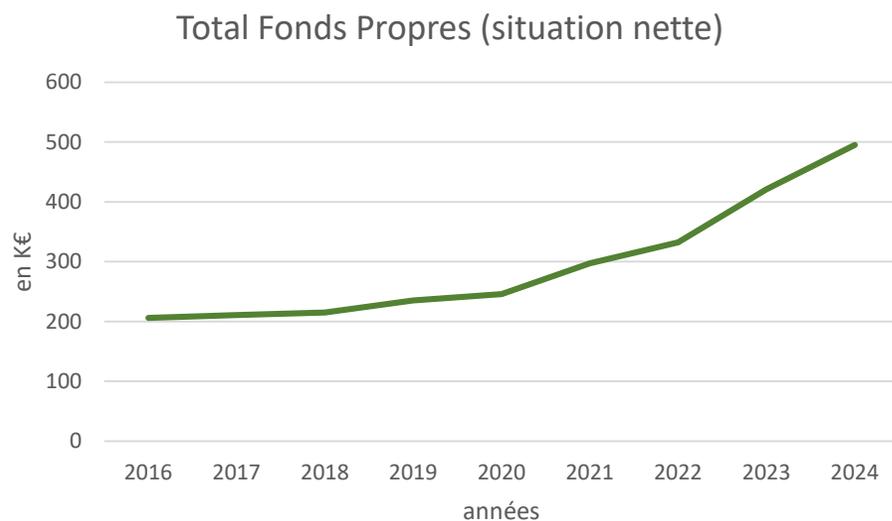
Résultat 2024

Subventions perçues pour achats d'immobilisations

Dettes auprès du Crédit Coopératif pour la construction de la Ferme

# 7. Evolution des fonds propres

En K€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Réserve	208	206	206	211	211	211	203	203	203
Report à nouveau			5	4	25	35	86	129	218
Résultat	-2	5	4	20	10	51	43	89	74
<b>Total Fonds Propres (situation nette)</b>	<b>206</b>	<b>211</b>	<b>215</b>	<b>235</b>	<b>246</b>	<b>297</b>	<b>332</b>	<b>421</b>	<b>495</b>



**Augmentation continue des fonds propres de la structure depuis 2016, preuve d'une bonne santé financière de la structure.**

**Augmentation de 18% entre 2023 et 2024.**