



# ASSEMBLEE GENERALE

24 Mai 2025

## Rapport moral 2024

Monsieur le Maire et Conseiller Départemental, mesdames et messieurs les élus, mesdames et messieurs les responsables d'associations, madame la Commissaire Aux Comptes, chères adhérentes et chers adhérents, chers partenaires, chers amis, Bonjour à toutes et tous et bienvenue à la Ferme pour cette Assemblée Générale pour revenir ensemble sur l'année 2024.

Comme vous le savez puisque nous célébrons l'évènement toute la journée, votre association a 25 ans d'existence.

25 ans .... Quel bel âge .... « Quoi, déjà vingt-cinq-ans ? On n'y croit pas encore, Certains vont affirmer qu'il s'agit d'un record. Vraiment est-ce possible, une vie aussi belle ? Mais pourtant c'est bien vrai, son histoire est réelle. » écrivit le poète et romancier Adrien Cannaméla.

C'est en effet le 6 décembre 1999 que, sous le parrainage de Pierre PERRET, l'association des Potagers de Marcoussis a été fondée. Avec un Conseil d'Administration de 6 membres, un directeur, 2 encadrants maraichers, 1,5 Ha de terres cultivées, 16 employés en insertion, une activité de maraichage biologique, 2 bâtiments Algeco posés au bord du terrain de la Ronce... l'aventure était lancée ! Et quelle évolution jusqu'à aujourd'hui, avec dorénavant 4 activités principales : le maraichage biologique, la transformation agro-alimentaire, la commercialisation en circuit court avec une boutique à la ferme, et une champignonnière, toutes au service de l'insertion socio-professionnelle !

La structure accueille aujourd'hui 50 salariés en moyenne au quotidien ce qui représente un « passage » de 70 à 90 personnes par an ces dernières années sur nos postes d'insertion et 11 employés permanents pour encadrer, accompagner les salariés en insertion et faire fonctionner la structure.

Tout cela pour un budget d'environ 2 millions d'Euros et toujours plus de projets de développement !

Si la vie n'est jamais un long fleuve tranquille à la Ferme des Potagers de Marcoussis, c'est un fleuve aujourd'hui qui a démarré ruisseau puis rivière, et qui continue à grossir de façon raisonnée et apaisée, au service du Social et du Solidaire depuis un quart de siècle.

Comment La Ferme des Potagers de Marcoussis a-t-elle traversé cette année 2024 ?

Eh bien, l'année 2024 est encore une fois une bonne année pour la Ferme, avec un résultat net positif de 73 941 Euros sur l'ensemble de ses activités.

Il convient cependant de nuancer un peu ce résultat, très positif certes, mais aussi lié à certains congés de longue durée ou départs aux niveaux des employés permanents, et à des écritures comptables ne reflétant pas entièrement la réalité du fonctionnement économique de notre structure sur l'année 2024.

Si nous devons nous en tenir à un résultat reflétant plus fidèlement la réalité économique, nous serions en pertes. Notre résultat d'exploitation 2024, avant résultat exceptionnel, est déficitaire de presque 27 000 euros.

Je laisserai notre Trésorier, Pierre-Jean vous expliquer tout cela plus en détail lors de la présentation de notre rapport financier mais quel est le fait principal de cette année 2024 qui explique ce résultat en demi-teinte, après de nombreuses années de vraie croissance économique au-delà du résultat comptable ?

Une de nos principales subventions de fonctionnement annuelle, le FSE (Fonds Social Européen) dont nous bénéficions depuis de nombreuses années, ne nous avait pas encore été octroyée au moment de la clôture des comptes 2024.

Grâce aux échanges avec les partenaires gérant cette subvention, à toute la collaboration avec des ateliers chantiers insertion voisins qui étaient dans une situation analogue et avec Act'Essonne, cette situation devrait être corrigée en 2025, merci beaucoup à eux.

Il n'en reste pas moins vrai que cette situation montre bien l'importance primordiale du soutien de l'ensemble de nos partenaires.

D'ailleurs, plusieurs d'entre eux nous alertent sur des risques de réduction budgétaire dans les années à venir.

Dans ce cadre, il est important de diversifier nos activités et nos sources de financement autant que possible, il est primordial que nos activités économiques soient les plus florissantes possible, en gardant à l'esprit que la réalité d'hier est rarement celle de demain et qu'il ne faut jamais baisser les bras et toujours rester positivement vigilants et combatifs pour faire avancer l'Economie Sociale et Solidaire en général et notre mission d'Insertion Socio-Professionnelle en particulier.

Passons maintenant en revue rapidement les faits marquants de nos activités, qu'Amélie notre Directrice-adjointe et Hélène notre Directrice vous détailleront dans le cadre du Rapport d'Activités.

L'année 2024 fut une belle année de production de légumes pour vos paniers, malgré le printemps le plus pluvieux depuis 2008, un été où la pluie fit une apparition au moins une fois par jour (!!!), et malgré les petits animaux voire les insectes qui reconnaissent eux aussi la qualité de notre production Bio pour leur propre alimentation - où peut-être surtout le fait que nous ne traitons pas nos légumes pour les éloigner ! Bref. En tout cas, bravo à Leonardo, Rémi et Alain pour leurs bons soins quotidiens qui nous ont permis malgré les aléas de n'avoir à recourir à l'achat de légumes complémentaires pour vos paniers que très très tardivement sur la saison 2024.

Côté paniers, il nous faut pareillement évoquer un nouveau partenariat solidaire avec les étudiants, grâce à Cop1 Solidarités Étudiantes, une association nationale de lutte contre les précarités étudiantes pour 50 petits paniers / semaine cofinancés par le Réseau Cocagne et la Communauté Paris Saclay dans le cadre du financement de paniers solidaires, et un nouveau point de dépôt à Brétigny à la boutique "Aux Fleurs d'Annie" située au 31 avenue Edouard Branly. Bravo comme toujours à Laure pour son suivi si rigoureux et si complet de notre réseau d'adhérents, de notre communication et événements si nombreux, et de nos points de dépôt !

La champignonnière a atteint son rythme de croisière avec 2 productions annuelles, une au printemps et une à l'automne, principalement pour des raisons de températures ni trop basses ni trop élevées, et où nous avons diversifié encore notre offre avec l'introduction des pholiotas du peuplier aux cotés de nos désormais traditionnels pleurotes et shiitakes.

Pour la conserverie .... Je vous avais dit il y a un an que l'année 2023 était « Record du Monde » sur la production de Travail A Façon (TAF), avec un chiffre d'affaires de plus de 100 000 Euros, et une confiance toujours plus grande de nos clients maraichers.... Eh bien, les records étant faits pour être battus, le C.A. de « TAF » en 2024 a encore dépassé celui de 2023 !

Mentionnons aussi de nouvelles recettes concoctées avec amour et créativité par Mada, Mimouna et leur équipe, et citons à cet effet l'introduction de nouveaux sirops qui ont par ailleurs le mérite de mettre en valeur les produits de l'ESAT « La Vie en Herbes » de Marcoussis.

A noter aussi, un renouvellement important en 2024 de nos moyens de production de conserves, certaines machines commençant à s'essouffler après 10 ans de bons et loyaux services quotidiens, la conserverie ayant démarré son activité en 2014. Il s'est donc avéré nécessaire de remplacer du matériel qui était arrivé en bout de course, d'investir dans de nouveaux appareils plus performants ou répondant à de nouveaux projets de production. Une nouvelle éplucheuse, une cubeuse, une doseuse ou un mixeur plongeant sont venus remplacer leur aîné.e.s, et un blixer et une deuxième capsuleuse sont venus compléter le matériel de la conserverie.

Avec tout cela, et sans oublier notre deuxième autoclave arrivé et installé fin 2023, il nous est possible de produire très fréquemment 3, voire 4 lots de conserves par jour ... On ne chôme jamais à la conserverie non plus !!!

Beaucoup de nouveaux partenaires à la boutique, pour un chiffre d'affaires en légère diminution en 2024 mais se maintenant à un niveau tout à fait honorable compte-tenu du contexte économique actuel : les lentilles bio de la Ferme du Bois Regnault à Etampes, du Tofu bio et local avec "Chêne Grenouille" installé au domaine agricole de La Lendemain, aux Molières (Essonne) ; des vins bio et solidaires du Domaine de Mirabeau - Vigne de Cocagne : (première exploitation viticole d'insertion sociale et professionnelle en France, située à Fabrègues (34)) ; les asperges de Simon, des asperges blanches, bio et locales, produites à Ablis (78) ; les œufs de la Ferme du Pignon Blanc, située à Corbreuse, en Essonne, une exploitation familiale en Agriculture Biologique depuis 2018, etc ... Et bien sûr comme toujours notre partenariat très fort et plein de

synergies avec Artisan du Monde Marcoussis. Bravo Claudia, toi qui en plus a combiné en 2024 l'aventure de la Ferme avec la plus belle aventure qui soit, la naissance d'un enfant !!!

Concernant l'insertion socio-professionnelle, qui je vous le rappelle reste le cœur de notre métier, je suis fier de vous présenter encore cette année des chiffres très positifs qui illustrent une très bonne année dans l'accompagnement de nos salariés en insertion et les efforts fournis par notre équipe de permanents pour les atteindre.

50 personnes en insertion accompagnées au quotidien,

90 personnes accueillies sur toute l'année 2024,

et plus de 60% de sorties positives.

D'autre part nous atteignons quasiment l'objectif de 40.5 Equivalent Temps Plein (ETP) en insertion conventionnés par la DDETS (l'Etat), avec un chiffre de 40.26 ETP réalisés en 2024.

Il convient ici d'adresser nos plus chaudes et plus sincères félicitations à l'équipe du pôle insertion socio-professionnelle : Amélie et Eric notre conseiller en insertion professionnelle, qui ont réussi ce challenge l'année dernière dans un contexte de recrutement de plus en plus délicat pour les structures de l'IAE comme la nôtre, obligeant à recruter des profils toujours plus éloignés de l'emploi mais conservant une chance raisonnable de sortie dynamique et d'intégration réussie dans nos équipes.

Amélie vous expliquera plus en détail ces résultats lors de sa présentation du rapport d'activité.

Après une année 2024 toujours aussi remplie, nos principaux projets pour l'avenir, en plus de la poursuite des développements de tous ceux déjà engagés, porteront sur la pose de panneaux solaires sur la Ferme, sur notre investissement renouvelé au sein du projet de Tiers-Lieu de la Mairie de Marcoussis, sur la réfection des serres des Arrachis, sur une remise à plat de notre système informatique, ou encore sur un projet d'installation d'une « chambre chaude » pour une meilleure conservation de certains légumes comme les courges .... Pour ne citer que les principaux.

La Ferme des Potagers de Marcoussis s'appuie sur toutes et tous les salariés en insertion qui la composent et qui y œuvrent au quotidien. En 2024, nous avons pu compter sur : Tith, Tounkho, Yannick, Sophie, Dost Muhammad, Gwenaëlle, Berhane, Gilles, Jawad, Sara, Yalemwork, Élise, Ismène, Vincent, Franky, Adam, Pauline, Nebeyat, Cissé, Jean-Paul, Mewen, Smina, Rebecca, Noémie, Maheva, Yousif, Kahsay, Niame, Lala, Bruno, Boby, Nahoua, Hadorob, Nathalie, Said Khan, Catherine, Fatoumata, Amirullah, Olivier, Maxime, Loudvina, Maoussedo Damienne, Abdirahim, Franck, Fatoumata, Yoann, Carine, Osman, Laurent, Sardar Khan, Loïs, Elnaseem, Asif, Prakash, Elyna, Saed, Sharifullah, Hoor, Abdi Shakur, Alan, Abdulwahid, Khalid, Carine, Jean Marie, Hassan, Maëlia, Mohamed Yusuf, Maria De Fatima, Véronique, Emily, Fatima, Frédéric, Stéphanie, Patricia, Sami, Samira, Said Rafiq, Rehab, Abygaëlle, Jessica.

Avec une très affectueuse pensée particulière pour Tith, qui a quitté la conserverie à la fin du mois d'août 2024 pour une retraite bien méritée après 8 années passées à nos

côtés! Arrivée à la Ferme en 2016 en tant que salariée en insertion, elle avait pu bénéficier d'une prolongation de son contrat en tant que salariée « senior » (plus de 50 ans). En septembre 2023, elle avait pu bénéficier d'un nouveau type de contrat, le CDI Inclusion destiné au plus de 57 ans, grâce auquel elle a pu faire la jonction avec une retraite. Nous te souhaitons une très bonne continuation Tith et surtout une très bonne retraite !

Il est temps maintenant de parler des salariés permanents.... La Ferme a 25 ans, il convient de rappeler ici les personnes qui la font - et qui lui ont fait - vivre au quotidien son enfance, son adolescence et sa vie de jeune adulte.

Commençons par tous nos employés permanents actuels : Léonardo COCUCCHI, Rémi BOURREAU, Alain PIERPONT, Mada DAO, Mimouna BENALI, Eric Le MERCIER, Laure GIBOU, Claudia LASSERRE, Lou-Ann LASSEUR, notre nouvelle travailleuse sociale embauchée en remplacement de Maureen qui a quitté la structure en 2024 pour vivre de nouvelles aventures professionnelles, Amélie TOTEE et Hélène LACROIX .... Merci d'être là, de toute votre énergie et de tout ce que vous faites au quotidien ! Bravo à vous, Vraiment ! Vous formez une superbe équipe, où la solidarité, la collaboration, la bonne entente entre vous, entre vous et nous, votre engagement et la volonté d'accompagnement de toutes les personnes en insertion font vivre et gagner la Ferme Socialement et Économiquement. ....

Et donc comme nous sommes dans une rétrospective de l'histoire de la Ferme je tiens également à remercier et saluer les salariés permanents qui ont contribué à son essor et son développement depuis son origine :

Chantra SNGUON, Maureen BOUCHET donc, Christine DE SOUSA, Dominique Muller, El Houssain SENHADJI, Marie MENDOSA, Jean Yves L'ESTIME, Lisa CHAPDELAINE, Nadia FARRIS, Ludivine GALITTE, Frederic MASCETTI, Fabrice CLEMENT, Jeanne KNAPP, Marien BERTRAND, Joelle FERRER, Hélène BAILLET, Claire JACQUOT, Souad HADJIOUI, Florence MEUNIER, Sandrine CHAMBRY, Nicole CASTILLO ...

Et nos Directeurs successifs François PASTRE 2007-2012, Emmanuel ROGEZ 2012-2014, Joseph INGARGIOLA 2014-2020, Paul-Edouard PROUVOST 2020-2024, sans oublier Sébastien BOUET Directeur de la Conserverie en elle-même de 2013 à 2016 ! Bravo pour tout votre Leadership (pardon de l'anglicisme) et de votre Conduite de la structure !!!

Je disais « Nous/Nos » ci-dessus. Nous, il s'agit bien sûr du Conseil d'Administration actuel de La Ferme : Brigitte BOUVIER, Dominique MULLER, Françoise Le GUILLANTON, Maryse MANIGOT, Christophe CHAMBRE, Francis BERMONT, Philippe ARNAUD, Pierre-Jean Le BEC et moi, sans oublier nos membres experts Sonia ROISIN et Jérôme PLATEAU.

Et citons aussi bien évidemment tous les autres membres du Conseil, des Conseils même puisque entre 2013 et 2022 les Potagers et la Conserverie étaient deux entités séparées, les administratrices, administrateurs et membres experts donc qui ont fait partie de l'aventure depuis 25 ans : Eric COCHARD, Claude CHAPOTON, Pierre BERNARDINIS, Hélène HARDOUIN, Rose-Marie FAVEREAUX, Dominique

GABRIELLI, Colette LE SERGENT, Céline MAREC, Hermione PLIJTER, Nathalie PETITJEAN, Françoise PRIGENT, Clément CARTON, Jérôme CAUET, Damien ROUSSEAU, Claire DEMATHIEU, Joseph INGARGIOLA, Sébastien Le FERREC, Sophie ESTIEVENARD, Thierry LAVERNE, Gisèle BOUFFAUD, Brigitte LEJEUNE, Denis PELSY, ...

Et les Présidents successifs : Jean-Paul QUENESSON 1999-2005, Patrice COSTA 2006-2009, Patrick PRIGENT Potagers 2009-2016, Conserverie 2013-2016, puis GES Ess'PRI 2016-2020, Thierry CUISIN Potagers 2016-2020

Que vous soyez tous et toutes, par cette modeste et simple citation mais qui vient vraiment du cœur, remerciés de tout ce que vous avez apporté à l'aventure, transmis à chacune et chacun des salariés en insertion, et pour votre vision et gestion à moyen et long terme de l'évolution de la Ferme. La Solidarité est passée, et très bien passée, par chacune et chacun d'entre vous.

Je pense aussi chaque jour à tous les efforts et l'investissement de tous les bénévoles qui viennent soutenir nos activités et nos salariés en insertion, pour le Français Langue Etrangère, tenir la boutique le Samedi matin, pour aider sur l'informatique, pour prodiguer des massages, etc ...

Je ne peux conclure sans dire comme toujours à la Mairie de Marcoussis, à notre Maire et Conseiller Départemental, Olivier Thomas et à Jérôme Plateau, Conseiller Municipal représentant la Mairie au sein de notre Conseil d'Administration, ô combien leur soutien à multiples facettes compte pour nous, qu'il soit politique entre le Conseil Municipal et notre Conseil d'Administration, opérationnel avec une synergie sans faille entre les Services de la commune et notre Direction, où encore financier avec une subvention d'excellent niveau surtout dans un contexte de réduction des budget publics et en particulier ceux des Collectivités Locales.....

Et bien sûr, il convient de citer nos autres partenaires principaux réguliers : la DDETS, le Département de l'Essonne, la Communauté Paris Saclay, la Région Ile-de-France, la MEIF Paris-Saclay, l'Union Européenne, la fondation Bruneau, ... Avec une mention spéciale sur 2024 à la Région Ile de France, la MSA et la Communauté d'Agglomération Paris-Saclay pour leur financement de nos nouveaux équipements à la Conserverie à hauteur de près de 35000 Euros !!!!!

Enfin, vous, chères adhérentes et chers adhérents. Vous qui nous témoignez de votre confiance et sur qui nous savons pouvoir compter chaque année renouvelée pour nous apporter votre engagement à favoriser l'Insertion, le Bio et le Local. Bravo et Merci.

Très Solidairement à vous,

*Denis Duchemin, Président de la Ferme des Potagers de Marcoussis*