



LA FERME DES POTAGERS DE MARCOUSSIS

Rapport financier 2025

1. Contexte et résultats de l'exercice

Contexte 2025:

- Les + : de très bonnes productions maraîchères
- Les - : les incertitudes grandissantes concernant le soutien des partenaires publics
- A noter: changement de plusieurs règles comptables qui rendent la comparaison du résultat d'exploitation difficile avec les années précédentes (par exemple : la quote-part des subventions d'investissements qui était auparavant comptabilisée dans les produits exceptionnels l'est maintenant dans les produits d'exploitation)

Au sein de la Ferme, l'année 2025 a été marquée au niveau financier par :

- De très bonnes récoltes maraîchères qui ont eu un impact positif sur l'ensemble des activités économiques
- Un très bon travail de commercialisation sur l'ensemble des activités
- Une bonne maîtrise des charges
- Confirmation de l'octroi du FSE pour la période mi 2023 – fin 2024, et pour l'année 2025. Ligne budgétaire plus importante qu'habituellement sur cette année 2025.
- Passage d'une convention triennale à une convention annuelle avec le département de l'Essonne => incertitude plus grande des fonds à recevoir et décalage de 4 mois de la réception des fonds (conséquence sur la trésorerie)
- Extoume de provisions pour 92,7 K€ => augmentation importante du résultat d'exploitation.

En 2025, la Ferme des Potagers de Marcoussis réalise un résultat d'exploitation positif de 154K€, et un résultat net de 135K€.



2. Le compte de résultat 2025

Compte de résultat	2024	2025
Total Potagers	175 788	182 884
Total Boutique	265 960	282 009
Total Conserverie	242 594	281 340
Animation	350	475
Produits des activités annexes	5 977	-918
Chiffre d'affaires NET	690 669	745 791
Nombre de CDDI	40,26	39,77
Cotisations adhérents	9 646	9 434
Concours publics et subventions	1 279 734	1 515 296
Contributions financières	29 120	32 164
Ressources associatives	1 318 500	1 556 894
Transferts de charges	3 507	-
Reprise amort, dépréciations, provisions	14 557	31 203
Autres produits d'exploitation	422	81 769
Total des produits d'exploitation	2 027 655	2 415 657
Coûts produits vendus	-381 303	-391 037
Frais de personnel	-1 371 082	-1 443 706
Charges opérationnelles	-136 750	-259 665
Impôts locaux / taxes	-48 265	-49 649
Report en fonds dédiés	-4 550	-3 479
Dotations aux provisions	-	-8 869
Dotations amortissement, dépré et prov.	-112 479	-104 893
Total des charges d'exploitation	-2 054 428	-2 261 298
Résultat d'exploitation	-26 773	154 359
Résultat financier	349	-576
Résultat courant avant impôt	-26 425	153 783
Produits exceptionnels	120 523	4 550
Charges exceptionnelles	-300	-
Résultat exceptionnel	120 223	4 550
Impôts sur les bénéfices	-24 357	-27 897
Crédit d'impôt	4 500	4 500
Résultat de l'exercice	73 941	134 936

- **Le total des produits d'exploitation en forte augmentation p/r à 2024 (+19%)**
 - Forte augmentation du chiffre d'affaires sur l'ensemble des activités économiques de la Ferme (+8%)
 - Forte augmentation des ressources associatives (+18%) notamment du fait de l'octroi de 2,5 ans de FSE (aucun FSE comptabilisé en 2024, 129 K€ en 2025) + de l'intégration de la quote-part des subventions d'investissements (88 K€) dans les ressources associatives
 - Les produits d'exploitations comprennent les 92 K€ d'extournes de provisions (au sein des lignes Reprise amort, dépréciations, provisions et Autres produits d'exploitation)
- **Augmentation des charges d'exploitation en 2024 (+10%)**
 - Coûts produits vendus (+3%) : augmentation des achats pour la boutique
 - Frais de personnel (+5%) : équipe au complet par rapport à 2024
 - Charges opérationnelles (+90%) : frais de maintenance – dont notamment la réparation des serres, démolition d'une serre vétuste et dangereuse
- **Un résultat d'exploitation positif pour l'année 2025 (+ 154 K€)**
- **Forte diminution du résultat exceptionnel** : la quote-part des subventions d'investissements était auparavant dans les produits exceptionnels
- **Impôts** : réduction fiscale du fait de dons réalisés auprès du Secours Populaire
- **Augmentation du résultat net (+82%). Résultat net de 135 K€**

3. Le chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires en forte hausse (+ 7,98 %) par rapport à 2024

Compte de résultat	2024	2025
Vente Paniers	168 613	162 354
Vente légumes aux clients PRO	7 175	14 099
Vente champignons PRO et BOUTIQUE	-	6 432
Total Potagers	175 788	182 884
Vente boutique et partenaires	226 783	215 883
Vente de légumes FPM Boutique		21 940
Vente de conserves FPM Boutique	39 176	44 186
Total Boutique	265 960	282 009
Vente de conserves Professionnels	125 360	147 563
Travail à façon	117 235	121 971
Ventes conserverie restauration collective		11 806
Total Conserverie	242 594	281 340
Animation	350	475
Produits des activités annexes	5 977	918
Chiffre d'affaires NET	690 669	745 791

- **Vente paniers** : -3,71%, légère diminution du nombre de paniers distribués sur l'année.
- **Vente légumes aux clients professionnels** : +96,49%, très forte augmentation grâce aux bonnes récoltes maraîchères, avec le développement de nouveaux partenariats commerciaux, dont la Banque Alimentaire d'Ile-de-France.
- **Le CA de vente des champignons** était inclus auparavant dans les ventes de légumes aux clients PRO. **Création d'un code comptable spécifique** incluant tous les débouchés commerciaux de la vente de champignons (boutique, AMAPs, professionnels).
- **Création d'un code comptable spécifique pour la vente des légumes des potagers de la Ferme à la boutique.** Pour en suivre l'évolution et chercher à augmenter la part des légumes des potagers p/r l'ensemble des fruits et légumes vendus à la boutique.
- **Vente de nos conserves à la boutique de la Ferme** : +12,79% (suite à une diminution entre 2023 et 2024).
- **Vente de nos conserves aux professionnels** : +17,71% (suite à une diminution entre 2023 et 2024).
- **Travail à Façon** : + 9,18% par rapport à 2024 (sans compter le CA restauration collective). Encore une très bonne année avec l'arrivée de nouveaux clients.
- **Vente à la restauration collective** : a plus que doublé (à comparer avec 5,5 K€ en 2024). Création d'un code comptable spécifique pour suivre l'évolution de la vente de produits frais à la restauration collective (compote et purée de pommes).

4. Les subventions et dons

Augmentation des ressources associatives en 2025 par rapport à 2024 (+238K€, soit +18,08%)

Compte de résultat	2024	2025
Cotisations adhérents	9 646	9 434
Subvention DDETS	974 496	1 003 666
Subvention CDDI Département	270 000	260 000
Subvention FSE	-	129 144
Subvention commune de Marcoussis	10 000	10 000
Subvention CPS	18 000	18 000
Subvention AIDE PAC	4 046	2 959
Subvention Région IDF Certification Bio	691	711
Autres subventions	2 500	2 500
QUOTEPART SUBV.INVESTISSEM		88 316
Concours publics et subventions	1 279 734	1 515 296
Subvention Fondation Bruneau	15 000	15 000
Réseau cocagne - Paniers solidaires	9 400	14 043
Dons	4 720	3 121
Contributions financières	29 120	32 164
Ressources associatives	1 318 500	1 556 894

- **Cotisation adhérents** : légère diminution.
- **DDETS** : hausse de l'aide au poste (alignée sur l'augmentation du SMIC) et régularisation des aides reçues en 2024.
- **Département** : passage d'un conventionnement tri annuel à un conventionnement annuel et légère diminution du soutien (suppression de l'aide à l'accompagnement pour l'ensemble des ACI du département)
- **Fonds Social Européen** : octroi en 2025 du FSE pour la période mi 2023-fin 2024 et pour l'année 2025.
- **Intégration de la quote part subvention d'investissement au sein des ressources associatives.**
- **Réseau Cocagne – Paniers solidaires** : augmentation du nombre de paniers solidaires vendus en 2025, et régularisation des montants perçus sur la convention triennale avec le Réseau Cocagne (2023-2025).

5. Les charges d'exploitation

Augmentation des charges d'exploitation en 2024 (+10%)

Compte de résultat	2024	2025
Coûts produits vendus	- 381 303	- 391 037
Frais de personnel	- 1 371 082	- 1 443 706
Charges opérationnelles	- 136 750	- 259 665
Impôts locaux / taxes	- 48 265	- 49 649
Reports en fonds dédiés	- 4 550	- 3 479
Dotations aux provisions	-	- 8 869
Dotations amortissement, dépré et prov.	- 112 479	- 104 893
Total des charges d'exploitation	- 2 054 428	- 2 261 298

- **Coûts produits vendus + 2.55 %** : diminution de tous les postes excepté les achats de matières premières pour les potagers et les achats pour la boutique
 - **Matières premières conserverie** : -21.11 % (-11 K€) notamment du fait de très bonnes productions maraîchères et moins d'achats nécessaires auprès de partenaires (oignons, courges, pdt, aubergines, courgettes, concombres, ail).
 - **Achat légumes pour vente paniers** : -40.59 % (-4 K€) du fait des très bonnes récoltes maraîchères.
 - **Achat revente boutique** : +13.09% (+21 K€) du fait notamment de l'augmentation des ventes et d'un stock important en fin d'année sur certains produits.
 - **Étiquettes** : -76.35% (-9K€) car la Ferme ne fait plus d'achat d'étiquettes pour le travail à façon (réalisé maintenant par les partenaires qui nous envoient ensuite les étiquettes à poser), changement d'imprimeur en 2025, et en 2024 un changement des allergènes avait obligé à un plus grand nombre d'impressions.
- **Frais de personnel +5.30%** :
 - **Rémunération des salariés en CCDI** : -0.81% (-7 K€) car diminution du nombre d'ETP.
 - **Rémunération des salariés permanents** : +17.24% (+56 K€) car l'équipe des permanents était au complet sur l'année 2025 (pas le cas en 2024).
 - **Charges sociales** : +12.81 % (+21 K€) en lien avec l'augmentation de la ligne rémunération des permanents.
- **Charges opérationnelles +89.88%**:
 - **Maintenance** : +291.23% (+95K€) dont notamment la réparation des serres des Arrachis, et la démolition de la serre horticole sur la parcelle face à la Ferme (dite parcelle Thiphaine).

6. Le bilan 2025

BILAN 2025 - LA FERME DES POTAGERS DE MARCOUSSIS

ACTIF	Net
-------	-----

Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	1 234 991 €
Immobilisations financières	96 597 €
Total actif immobilisé	1 331 589 €

Stocks et en-cours	119 907 €
Créances clients	67 347 €
Autres créances	336 846 €
Disponibilités	244 162 €
Charges constatées d'avance	923 €
Total actif circulant	769 185 €

TOTAL ACTIF	2 100 774 €
--------------------	--------------------

PASSIF	Net
--------	-----

Réserves statutaires ou contractuelles	250 659 €
Report à nouveau	244 072 €
Excédent ou déficit de l'exercice	134 936 €
Autres fonds propres (Sub Invest)	1 051 622 €
Total fonds propres	1 681 289 €

Fonds dédiés	3 479 €
Total des fonds reportés et dédiés	3 479 €

Provisions pour charges	8 869 €
Total des provisions	8 869 €

Dettes financières	108 624 €
Dettes d'exploitation	286 642 €
Dettes diverses	1 641 €
Produits constatés d'avance	10 230 €
Total des dettes	407 137 €

TOTAL PASSIF	2 100 774 €
---------------------	--------------------

Parts sociales du
Crédit Coopératif et de
la Banque Populaire

Liquidités en banques

Charges
comptabilisées en 2025
mais qui concernent
l'activité 2026 (achats
des semences)

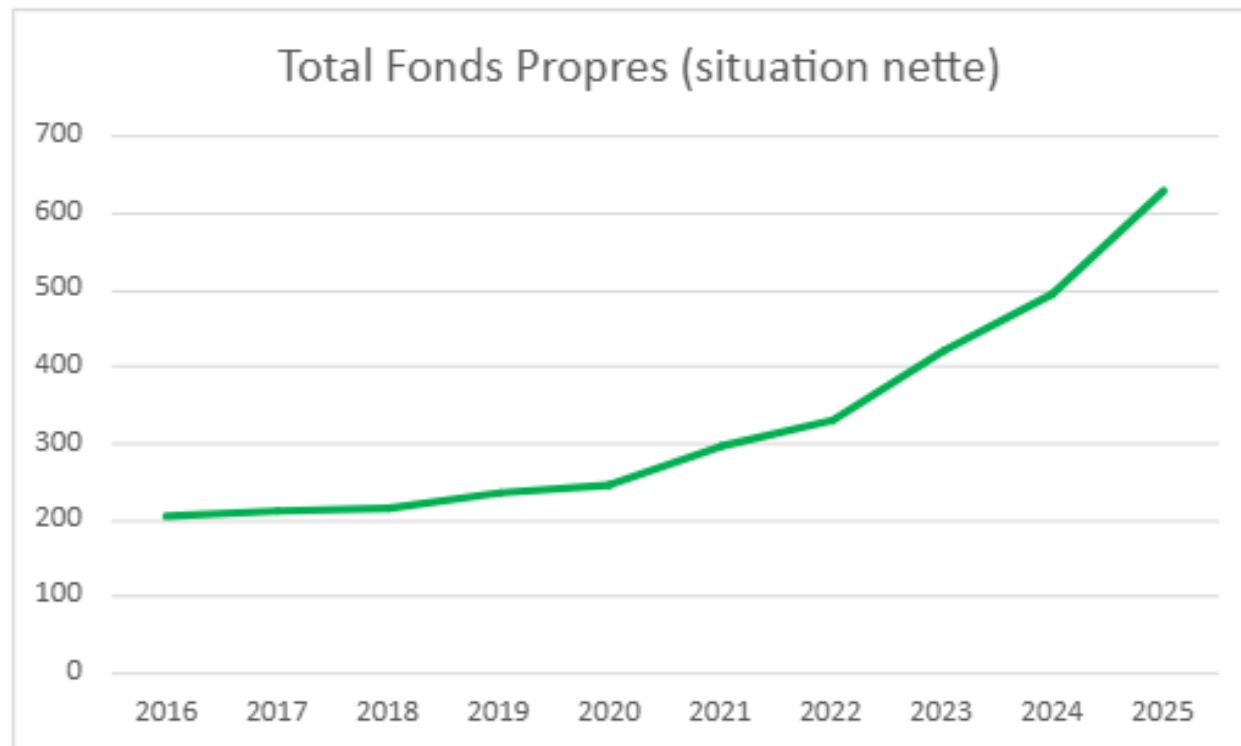
Résultat 2025

Subventions
perçues pour
achats
d'immobilisations

Dettes auprès du
Crédit Coopératif
pour la
construction de la
Ferme

7. Evolution des fonds propres

En K€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Réserve	208	206	206	211	211	211	203	203	203	251
Report à nouveau			5	4	25	35	86	129	218	244
Résultat	-2	5	4	20	10	51	43	89	74	135
Total Fonds Propres (situation nette)	206	211	215	235	246	297	332	421	495	630



Augmentation continue des fonds propres de la structure depuis 2016, preuve d'une bonne santé financière de la structure.

Augmentation de 27% entre 2024 et 2025.